

建筑施工技术管理中的有效优化策略探析

朱乔鑫

汕头市潮阳建筑工程总公司

摘要:建筑业是作为我国经济发展的支柱型行业,近年来,无论从规模上或者速度上都得到了前所未有的发展,但是建造的核心技术以及生产方式依然沿用传统模式,伴随着行业市场竞争加剧,企业必须优化和创新企业的施工技术管理机制和方式以提高企业核心竞争力。本文笔者针对建筑工程施工技术的有效管理及创新技术机制方面展开了分析探讨,并提出了相应技术管理优化措施,以期对建筑业同行提供有价值的参考。

关键词:建筑施工; 施工技术; 工法; 创新

前言

近年来,建筑业的发展势头迅猛,施工企业要想在激烈的市场竞争中占据主导地位,必须提升和优化管理水平,提升企业技术竞争力。建筑施工技术管理作为工程项目的基础的管理环节,在建筑施工中的作用不言而喻,对施工管理技术环节进行优化配置,将在很大程度上影响着建筑施工效率和质量的进一步提升,对于保证工程质量将起到十分重要的作用。

一、建筑施工技术管理有效优化的意义

建筑施工技术管理作为建筑工程项目管理中的重要组成部分,对整体建筑企业的竞争力和未来发展有着深远影响。有效地优化施工技术管理水平,提升施工技术管理效益就显得非常重要。一个工程项目,参建单位众多,交叉作业复杂,只有在每个施工技术管理细微环节进行有效管理及优化,才能为实际的施工安全以及施工质量水平提高打下基础。科学的建筑施工技术管理对建筑工程施工效率的提高有着促进作用,也能有效保证建筑施工有序以及规范化进行。通过科学的手段加强建筑工程技术管理优化,就能从多方面提高建筑企业管理水平,这些都有利于建筑企业的可持续发展。

二、国内建筑企业施工技术管理现状分析

(一) 技术管理组织体系滞后,亟待完善

当前,国内施工技术管理组织体系仍然落后与其他发达国家,亟须进一步健全和完善。城市化建设进程的加快,企业数量繁多,规模大小不一,施工技术的管理水平存在着很大差异性,对技术管理的软硬件配置差异较为突出。建筑工程管理组织体系专用,工程施工总承包是当前国内沿用的机制,但这一体制在实际应用中无法融合规范,给技术管理增添了难度。建筑施工技术管理作为复杂化的工程管理分支,亟须有完善的管理组织体系才能发挥其积极作用,保障工程施工顺利进展。

(二) 技术监管漏洞较大,缺乏严密性

目前建筑施工内部管理缺乏行之有效的完善监管体系已成众矢之的。当前国内的建造技术已有了突飞猛进的进步,尤其是现浇混凝土的模板制造技术,工厂混凝土搅拌技术,泵送混凝土技术都达到极高的水准,装配式建造方法已经日臻成熟^[2]。但是建筑业在实际发展过程中安全技术方面的措施缺乏完善性,实际施工中缺乏机动性的技术管理系统,大大制约着技术管理水平的提升。在实际进行技术管理的监督中,难以充分遵照其操作流程对工人行为进行监督。在这种前提下,其也将在很大程度上影响操作人员的施工质量,使得最终施工质量难以得到有效的管理和控制。因为监管机制不健全,监管人员无法做到无处不在地发现隐蔽工程中的质量隐患,一旦面临问题将无法及时得到有效解决。

三、建筑施工中技术管理的有效优化对策

(一) 完善技术管理组织体系,提升管理水平

施工技术管理的优化,必须加强对工程技术管理组织体系

的优化,施工技术水平和质量直接相关,而构建完善的管理组织体系才能为施工技术水平的提高提供根本性保障。强化建筑工程技术管理组织体系的完善方面必须要注重责任明确化以及责任的落实,对不同的施工技术要注重分工明细,不同类型的管理层也要设置专人进行管理。各个管理部门之间要强化实时联动管理,注重管理工作的协调性。技术人员要在细节管理工作方面加强,在监管的作用方面充分发挥,遇到问题及时性上报、及时解决。只有在这些层面得到了加强,才能有助于建筑工程技术管理水平的提高。

(二) 推进工程技术管理制度的完善建立,优化管理方法

良好的管理手段需要有完善制度保障为后盾,在对施工技术管理实施方面,必须推进技术管理制度的建立,完善制度配套。加强对施工技术的管理,必须将质量控制制度严格按照规范制订,这包含对材料的质量管理,以及施工图纸的管理,人员管理和技术的管理。通过综合性有效管理秩序,将管理责任落实实处,形成有效的责任追究机制等,有助于将技术管理的质量水平有效提高。

(三) 强化对建筑施工技术监督工作的执行,提高管理效益

建筑工程施工中,在技术管理方面进行加强,也要注重监督管理的力度加强。建筑企业就要结合具体的施工现状,制定完善的技术管理监督体系,对实际技术管理工作的实施进行动态化的监管,保障管理的整体质量。要将监管的全面性得以呈现,在建筑工程施工安全以及施工监督和施工成本等方面,都要能进一步的强化。制定监督管理机制来应对工程技术管理的工作,对技术管理中的一些不足和管理弊端要及时的提出和改进,保障技术管理的效率以及经济效益的提高,这样才能更有利于建筑企业的市场竞争力提高。

(四) 加强施工工法的改良创新

信息技术时代的到来,人工智能、大数据、物联网等科技元素为激活建筑施工技术提供了平台铺垫。为进一步提升建筑施工管理水平和效率,企业必须要把好技术源头关,从科学管理技术应用方面入手,加强研发投入力度,对工艺实时性及及时进行创新,提高施工管理效率和生产效益。企业需要及时关注建筑市场新信息的政策导向,对“四新技术”加强关注和及时引进交流等,将新的工艺应用到实际的工程施工项目中,为施工质量以及施工水平的提升打下基础。施工技术管理人员,在对四新技术的应用上也要强化培训,及时更新管理理念,多方联动技术论证,取其精华去其糟粕,力争为企业和社会创造更大的效益。

结语

技术是企业第一核心源动力,新形势下的建筑业发展迅猛,如何对迅猛发展的建筑施工技术进行有效地优化是提升施工质量的关键,也是提升我国建筑企业核心竞争力的关键。因此,针对目前国内建筑施工技术管理发展现状,提出了相应管理优化的措施,以供业界同行参考,旨在保证建筑工程的施工质量,提升建筑工程的经济效益,保障人民群众生命财产安全。

参考文献

- [1] 吴育添. 建筑施工技术和质量控制的有效措施分析[J]. 冶金丛刊, 2016,(4): 80-84.
- [2] 范春雷. 建筑施工技术存在的问题以及优化措施分析[J]. 世界有色金属, 2017(2): 186-187.
- [3] 章峰. 土木工程施工技术及创新[J]. 住宅与房地产, 2015(1): 66.