

加强市政工程管理的有效措施探究

蒋利双 何彦斌

杭州明弘环境建设有限公司

摘要:随着我国人口数量的不断增加,加快了我国城市化建设的进程。为了保证城市人们生活的有序进行,市政工程的规模开始不断的扩大,同时市政工程的数量也在逐步增加。然而,在市政工程施工的过程中,由于多种因素的影响,导致市政工程管理工作的开展受到很大的障碍,严重影响了市政工程的施工质量。本文中详细的叙述了市政工程管理的特点,同时针对现阶段市政工程施工管理的现状分析了管理问题出现的原因,最后,基于提高市政工程质量的目的提出了加强市政工程施工管理的对策。

关键词:市政工程管理;管理措施

引言

我国市政基础建设的迅速发展给施工企业带来了新的发展机遇,但是,与此同时,企业与企业之间的市场竞争也越来越激烈。在此背景下,施工企业逐渐开始重视市政工程施工管理工作,通过提高管理水平可以提高企业的综合竞争实力,进而帮助企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。但是,就目前市政工程施工管理的基本现状来看,其在实际工程管理过程中还存在一定的问题,需要探讨优化措施。

一、市政工程管理的特点

市政工程管理本身适用于工程项目建设中涉及的所有问题和措施。其范围非常广泛,包括启动招标、风险评估、建筑和材料采购等项目建设。它是项目管理的大规模性质。在市政工程施工管理的过程中,才能更合理地开展工作,实现合理的设计工作进度,确保资金的合理使用。在市政工程施工管理中,监控施工技术标准,保证项目施工质量。进行项目管理管理人员还应注意项目期间资金的发展,如设备购置和人员组织。在实际操作过程中,有些细节容易被忽略,这往往会导致项目损失。项目管理的广泛性不仅体现在复杂内容的管理上,还存在一些技术问题。应特别注意采取放弃不合理技术的立场,并结合项目的实际情况和前期规划及时进行变更,以确保某些异常情况不会造成项目管理漏洞。

二、市政工程施工中遇到的问题

(一) 法律法规不健全

我国市政发展的过程是因城市发展需要,市政工程先起步而后相应的法律法规才逐渐完善,这就导致了法律的严重滞后,同时也与现场施工管理不符合,难以对市政的施工现场进行合理管理,阻碍了其发展。同时,一些法律缺乏可操作性,对新形势下所面临的问题难以进行管理,无法提出相应的依据,这也就导致执法机关处于被动地位。市政工程类型较多,工期冗长,再加上资金来源较为单一,通常是由国家拨款,进行招投标选定施工单位,容易造成资金经济链断裂,不利于市政工程施工的管理和发展。

(二) 工期进度控制的合理性有待提高

市政工程的进度管理是工程管理工作的重要组成部分,其主要目的是保证工程在规定期限内完工。但是,由于部分施工企业对市政工程施工管理的重视程度还有待提高,使工程的施工计划不够合理,并且无法根据实际施工情况调整施工计划,严重影响了市政工程的顺利施工。

(三) 缺乏文明的建设环境

市政工程施工的安全管理应注意市政工程施工环境的文明建设,但目前,这尚未成为安全管理工作的重要组成部分,管理人员尚未意识到文明建设的必要性。施工环境,目前市政工程施工现场不干净卫生,作业区,办公区和生活区之间的界

限不明显,排水工作仍需加强。施工现场仍然有积水。另外,施工人员没有按照施工要求提供安全防护设备,安全措施不到位,会增加市政工程施工风险。

三、加强市政工程管理的有效措施

(一) 加快制定相关法律法规

法律是进行一切活动的根本,是一种强制性的国家手段。市政管理出现问题很大程度上是由于相关法律法规不健全造成的。应由专业人员制定相关法律法规,由资深市政人员参与,提出合理意见,协调配合。参与制定市政管理相关法律法规的人员,应到施工现场进行实地考察,反复修正,根据不同的环境、不同施工实际情况,制定有针对性的法律法规。

(二) 加强工程进度管理

进度管理是市政工程施工管理工作的重要内容,因此,施工企业应加强工程进度管理,保证市政工程在规定周期内完工,避免出现工期延误、增加施工成本的现象。具体可以采取以下措施:①施工企业在正式开始施工前,要制定详细的施工计划,将整个施工过程进行细化,合理安排每一个施工环节,进而落实每个环节的管理责任,实现对市政工程的动态化管理;②施工企业的技术人员要加强施工方案的讨论和分析,分析市政工程在施工过程中可能出现的问题,并研究解决方法,做到防患于未然;③施工人员要加强对重点施工工序的控制,通过优化施工资源的配置提高施工效率,确保各个环节的顺利衔接,最终保证市政工程的施工进度。

(三) 建设文明安全的市政工程施工环境

为了提高市政工程施工安全管理的质量,应建立安全文明的环境。可以采取以下几个方面:首先,必须对施工现场进行封闭和保护,并且必须根据外壳的要求完成外壳的工作。在周围环境中,应按规定在施工现场的出入口设置标志。建筑工人的工作区域,建筑工人的生活区域和建筑工人的办公室区域应分开。一方面,要保持施工作业区的通畅,做好排水工作。另一方面,它可以美化办公区和起居区。施工人员必须严格按照安全法规的要求进行保护和准备,处理市政工程施工中的环境污染问题,避免噪声污染,粉尘污染和废物污染造成环境破坏。施工现场应采用各种系统,施工环境应文明。所有施工人员必须严格按照作业要求进行操作,并建立健全的应急系统。

(四) 加强安全管理

市政工程施工过程中需要做好安全文明施工管理工作,尽量进行封闭式施工,避免外来人员进入施工现场。另外,安全施工的前提是建立健全的安全施工体系,施工企业要根据实际施工制定相应的管理制度,确保施工现场的安全。除此之外,施工企业还要加强现场施工人员的安全生产管理,不断强化工作人员的安全意识,对各项施工技术和安全管理制度进行宣传。此外,通过不定期开展施工检查,及时发现安全管理问题,提出整改建议。

结束语

综上所述,在城市化发展逐渐加速的今天,市政工程施工质量对于城市发展起着极为重要的影响。为此就需要提高对于市政工程施工重要性认识程度以及管理水平,确保施工过程中的安全、质量以及施工进度,为社会的发展提供重要的基础设施支持,以促进社会的稳定发展。

参考文献

- [1]李黎.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2017,(04):170.
- [2]李洪波,张新军.市政工程机械设备的管理研究[J].南方农机,2017,48(12):123.