

# 分析市政工程项目成本管理控制

王娟

中国电建市政建设集团有限公司

**摘要：**随着我国经济的快速发展，基础设施建设不断创新与突破，市政工程专业的发展进入了一个崭新的阶段。市政工程是我国建筑工程的重要组成部分，作为政府主导的工程项目，涵盖范围较广，包括交通、绿化、通信及电力、水利建设等，其质量的优劣关系着城市的形象和重要公共功能是否完善。因此，项目建设直接影响着人民的生活水平。市政工程在施工过程中的资源消耗较多，施工单位在建设过程中需要投入大量的人力、物力，增加了成本管理控制的难度。因此，需要对市政工程的成本管理进行探讨，从而降低工程造价，提高经济效益。

**关键词：**市政工程项目；成本控制；管理；策略

## 引言

在我国的城市建设过程中，市政工程发挥着重要的作用，是城市形象的象征，也是城市功能实现的基础，为人们的日常生活和工作提供了极大的便利，与人们的生活息息相关。在市政工程建设过程中进行更为严格的造价控制与成本控制是十分必要的，这就要求我们在是工程成本控制过程中将经济利益与社会利益进行协调，既满足人们对于生活的需要，也利于提升市政工程的效益。

### 一、现行成本管理模式下存在的问题

#### （一）预算编制质量不高

预算编制在市政工程项目成本管理决策中起到了关键作用，既是确定投资计划依据，又是项目招标以及施工管理工作的重要参考资料。目前由于市政工程项目预算编制质量不高，导致后续施工合同管理、成本控制体系陷入被动。首先，由于预算编制过程中对市政工程项目施工条件、材料市场价格等方面的资料收集和分析不够深入，使得工程量计算以及造价预算均不够准确，因而无法保障成本管理策略的有效性。其次，由于对预算编制的管理和审核不够严谨，导致其中存在的缺陷没有得到优化，给项目成本管理带来多方面的不利影响。

#### （二）缺乏对成本管理目标的跟踪分析

市政工程项目成本支出是随着建设进程不断增加和落实的，在现行成本管理模式和理念下，预期管理目标与实际数额之前存在明显差异。只有在按照合同约定或者项目的成本管理计划进行结算、成本核算时，才会对实际成本支出状况进行全面的汇总和审核。在这种情况下，即便发现了超预算问题，也只能基于合同约定以及项目的管理制度来理清责任，而无法改变既成事实。所以对于市政工程项目成本管理目标的落实情况，只能通过事后的审核来进行评价，却不能主动进行有效的干预。

#### （三）成本控制策略不具前瞻性

虽然目前市政工程的成本管理围绕造价预算有一系列的控制规划，但无论是施工承包合同管理还是在施工过程中的成本控制措施，在制定和执行过程中都没有进行动态的评估与适时调整。主要体现为对施工材料的价格波动以及现场作业环境的实际情况没有进行跟踪监测，所以各项成本控制措施与现实需要不符，无法对各种影响因素的变化趋势做出正确响应。

## 二、市政工程项目成本管理控制

### （一）妥善处理工程造价及质量之间的关系

在市政工程项目施工工作进行的过程中，质量、工期及成

本之间的关系应当得到妥善的处理。应当遵循的原则是，对质量做出保证，有科学合理的工期，并切实提升经济效益，因此在造价成本控制工作过程中，三者不能各自独立处理，而应该密切的结合起来，而后编制出适应性比较强的成本管控方案。在实际施工过程中，不单单应对单一的因素进行分析，应当从整体的角度上对其进行分析，才可以更好的完成成本控制工作，让市政工程项目在建设过程中获取到更多的经济效益。

### （二）强化市政工程项目成本控制与核算

要依据成本计划、施工组织方案、进度报告、工程变更，进行市政工程项目成本控制与核算。可以采用赢得值法进行市政工程项目成本控制，全面分析和控制市政工程项目成本和进度，通过已完工作预算成本、计划工作预算成本、已完工作实际成本这三个参数，进行市政工程项目综合性的成本核算与控制，并通过成本偏差、进度偏差、成本绩效指数、进度绩效指数，进行市政工程项目的评价和纠偏处理，实现对项目成本的动态控制。

### （三）分包合同的费用管理

分包合同成本包含从合同签订直到最终完成产生的全部费用。企业根据完工百分比的方法在资产负债表中确认合同费用。合同成本不包含在分包工程的工作量完成前分包方支付款项。可按照分包方工程进度支付对应的进度款项。这样明显地体现出总承包单位的收入与成本。符合合同法对承包人的责任规定。

### （四）优化管理方法，增强管理成效

市政工程施工中成本管理与控制方式是影响工程项目施工成本造价管理成效的有效保证。施工企业必须优化成本管理与控制方法，在施工过程中采取科学、先进的管理方式。例如，在实际施工过程中，企业可以采取成本计划动态控制方法。由于市政工程施工过程中涉及的项目比较多，而且比较复杂，还存在较多的工种交叉作业的现象。所以，实际施工中的成本费用不可避免地会出现变动情况。对此，成本造价管理人员应当针对成本偏差问题予以重视，科学组建工作小组，立足实际情况展开调研工作，针对成本偏差的原因进行探究，在这个基础上“对症下药”采取相应的措施，控制一切可以控制的成本因素，对成本偏差进行调整，通过后期施工环节的改善弥补前期成本增加的问题，确保整个施工过程中的成本造价在规定的范围内。

## 结束语

综上所述，市政工程项目成本管理与控制是企业关注的焦点，要深入剖析市政工程项目成本控制存在的问题，从项目投标、施工、竣工等阶段进行成本预测、核算和控制，完善市政工程项目成本控制体系，采用先进高效的项目成本控制策略和技术，实现科学高效的市政工程项目成本管理与控制，更好地促进市政工程项目的发展和进步。

## 参考文献

- [1]李寿均.论市政工程项目成本管理[J]绿色环保建材,2017(07):177+179.
- [2]杨小林.浅谈市政工程施工项目成本控制及管理[J]中小企业管理与科技(上旬刊),2017(05):15-17.