

浅谈建筑企业管理与经济效益的关系

周井超 马艳艳 王成琨
青岛鹏银建设工程有限公司

摘要:随着近年来,我国经济快速发展,经济体制改革的日益深入,各行业日益蓬勃发展的同时也面临了不少挑战。建筑产业是我国经济体制改革以来发展最快的支柱性产业之一,建筑企业数量庞大,国内建筑行业竞争激烈。本文旨在对我国建筑企业管理现状进行阐述,并分析建筑企业管理与企业经济效益之间关系。

关键词:建筑;企业管理;经济效益

引言

建筑是一个复杂而庞大的系统体系,没有专业的完善的建筑企业管理无法将建筑中的每个环节都把好关,而建筑质量的好坏直接关系到人们使用的安全性、舒适性。在建筑行业竞争激烈的今天,建筑企业一旦出错便会失去其企业诚信,无法在行业中立足,所以建筑企业管理能力的高低无疑直接决定了企业的存亡。

一、建筑企业管理现状

随着我国经济的快速发展,基础建设日益完善,建筑工程开工量逐年增加,但不少建筑企业在高开工量的环境下,经济利润依旧下滑,经调查发现,企业经济利润管理不当的原因大多是管理不当,比如没有在每个环节都制定相关管理制度,管理制度制定了无人执行,或者是“一人多职”,根本无法执行真正的管理,当企业发展一段时间后,企业内部弊端逐渐暴露,企业自行瓦解。建筑企业管理包含的内容很多,包括材料控制管理,施工现场管理,财务管理,档案管理,风险管理,工程造价管理,机械设备管理,技术管理,经营管理,投标竞争管理等。我国现有建筑企业约10万家,相对较大型的建筑企业在建筑的每个环节都制定有相对健全的管理制度,并安排有专人专项负责,而中小型的建筑企业在管理方面不成规模,没有完善的管理制度与细项,同时,由于大型建筑企业发展机会多,员工福利好,能吸引大量高素质高技术管理人才,在企业管理中能做到更专业,大型建筑企业的管理也更完善,而中小型企业的人才方面较为缺乏,导致大型企业与中小型企业间的差距越来越大,一定程度上阻碍了我国建筑行业的发展。

二、建筑企业管理与经济效益

(一) 财务管理

财务管理是所有企业中与经济效益有最直接关联的一个部分。要在竞争激烈的建筑行业中,财务管理更是需要加强的一环,随着财务管理水平提高,企业的经济效益必然会有所提升。首先,管理中最主要的是行为准则的规范,即管理制度的完善。建筑企业内部的经济管理制度必须与企业自身的实际情况相适应,在《会计法》和《会计基础工作规范》的基础之上,完善更严格更详细的内部经济管理制度,建立会计核算,内部稽核、牵制、审计,财产清查,原始记录管理,岗位交接,会计档案管理、组织等一系列的经济管理制度^[1]。完善可靠的经济管理制度是建筑企业调动资金、计划统筹的基本根据和基础,可以有效地降低企业不必要开销,严防企业内部人员公款私用,降低企业运营成本与管理成本,确保企业财产安全,从而保证企业正常高效运作,逐步提高经济效益。其次,人才是第一竞争力,除了要财务管理进行严格的筛选之余,还需要后续对相关人员进行定期培训,及时更新相关知识。近年来因财务管理人员违法犯罪行为导致企业倒闭的现象不在少数,故在注重业务能力培养的同时还应加强道德法律意识学习。高素质、业务能力强的财务管理人才能快速有效地完成工作,为企业创造更大的价值。最后,资金是建筑企业中的生命线,创新管理、计划编制资金,可以让建筑企业在高手如

林的竞争中走出不一样的道路。建筑企业每1-2年需对企业内部资金规划进行更新,积极响应国家政策号召,加强对资金的集中管理,对长期积压不用的材料与设备进行及时清点,通过各种渠道转变成可用资金。由于建筑行业的特殊性,建筑企业常会面临应收账款回收时间过长甚至变成死账的问题,极有可能导致企业资金链断裂,这要求建筑企业创新收账方案,对老账和呆死账给予一定清欠优惠政策,促进难收款的回收,必要时使用法律武器,维护企业权益。管理好资金账目,可以减少企业损失,确保资金高效利用,增加企业经济效益。

(二) 施工现场管理

对于建筑企业来说,施工现场是建筑体系中最关键的一环,也是展现建筑企业技术条件、技术设备以及企业实力的地方,也是最容易出现安全问题的一个部分。目前建筑企业的施工现场仍存在不少问题。第一,施工材料市场混乱,由于缺乏监管,材料空壳公司在市场上鱼目混珠,因因存在收受贿赂的现象,导致时有出现施工材料与施工要求不相符合的情况,建筑项目达不到要求,浪费了建筑企业资金,拖延了项目完成时间,打乱企业发展计划。第二,由于建筑企业施工现场大多聘用的是临时工和农民工,且一般数量较大,施工现场人员素质难以控制。有的建筑企业为了节约劳动力成本,采用以老带新的方法,当临时工和农民工未经过专业技能培训时,便直接上岗,因缺乏专业技能培训和强调安全意识而引发的施工现场安全问题频频发生,一方面赔偿员工及其家属会导致建筑企业损失一笔资金,另一方面,在施工现场出现安全问题会使投资商对建筑企业的形象大打折扣,影响企业可持续发展。第三,施工现场只强调速度,对于质量要求不严格。有的建筑企业,虽然安排了专人定期对施工现场质量进行检查,但大多是做样子走个过场,没有专业的质量检测仪器及标准,监管人员的不作为为建筑施工现场埋下了一定的安全隐患^[2]。

针对上述问题建筑企业需要通过优化现场管理来解决。首先,施工材料需聘请专业业人员进行选购,在施工前对材料与建筑质量要求经过3人核对,一旦发现受贿情况,立即给出严厉处罚,并及时更换施工材料。其次,聘用的农民工与临时工应帮其购买人生安全保险,并在正式施工前请专人对其,进行专业技能培训,在确保考核过关后方能进入施工现场。同时,每天施工现场应在多处设有安全标语,施工组长每日开工前向组员强调安全意识与安全问题。当出现建筑技术难点时,安排新技能培训,提高全员技术技能与人员素质。建筑质量检查必须制定相应质量检查标准,成立监督检查小组,不定时对质量控制人员进行“飞行检查”,一旦出现问题,责任到人,给予严厉的处罚,并在建筑行业中提出警示。确保了施工现场的严谨专业的管理,建筑企业的资源得到最高效的利用,硬实力才能创造高经济效益。

结束语

综上所述,建筑企业管理的专业程度极大决定了企业的经济效益。建筑体系中的每一个过程都关乎着建筑项目的质量与安全性,建筑企业只有重视管理制度的完善,加强对每一环节的监管,高标准,严要求,抓落实,才能提升企业在行业中的口碑,积累企业诚信度,宣扬企业文化,从而促进建筑企业可持续发展,提高企业经济效益。

参考文献

- [1] 柴军. 浅谈建筑施工企业强化财务管理提高经济效益[J]. 山东煤炭科技, 2008(04): 158-159.
- [2] 王红兵. 优化建筑施工企业现场管理提升经济效益[J]. 现代经济信息, 2013(07): 51.