

提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

毛林枫¹ 陆超²

1. 浙江绿城佳园建设工程管理有限公司; 2. 平湖荣成环保科技有限公司

摘要: 房屋建筑工程的管理与施工质量问题关系到人们的生命安全,是提高建筑产品质量的有力保证。随着我国社会不断的强大,房屋建筑工程也越来越多。如何提高房屋建筑工程管理与施工质量,对我国建筑行业来说还是一个有待完善的过程。我们坚信多年以后,房屋建设技术会有一个质的飞跃。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量; 有效策略

前言

随着我国经济水平的不断提升,人们对衣食住行的要求开始不断地提升,特别是在住宅质量、住宅安全方位的重视程度在不断地加大。为了更好地满足人们对居住环境的要求,建筑施工企业应制定合理有效的建筑工程管理制度来对工程施工的过程进行规划,对工程施工整个过程的质量进行全面的控制。

一、建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

(一) 建筑工程管理体系不健全

建筑工程往往需要投入较多的资金和人员,并且有着很强的流动性,这些因素都会增加建筑工程管理难度。如果没有健全完善的体现,将难以明确各个施工单位、部门和工作人员的职责权利,无法实现高效地合作施工,进而导致建筑工程施工管理效果不佳,甚至出现推诿责任的情况。可见,健全的管理体系是保证建筑工程人员、材料、施工工序有序进行的保障,没有健全的管理体系可能出现遗漏施工工序、施工现场混乱、建筑材料浪费等诸多问题,还可能引发安全事故,严重影响工程的有序推进和工作人员的人身安全。

(二) 施工技术达不到要求

在现代科技信息技术发展的带动下,建筑行业衍生出诸多新技术、新标准,很多单位越来越重视建筑工程质量,也在不断提高施工技术水平。不过由于建筑行业涉及的技术工种、知识类型繁多,加上不同单位之间的竞争日渐激烈,建筑市场环境不断变化,导致很多施工单位没有及时更新施工技术,一味沿用传统施工技术又无法满足现代建筑需求,这十分不利于企业未来发展。此外,不同建筑有着不同的施工技术要求,各个分包商的施工技术和设备应用方面也存在很大的不同,加上施工队伍整体素质水平有待提高,很多施工人员的工作经验不足,造成建筑工程施工中每道工序的施工质量难以切实得到保障,这不利于建筑工程项目整体质量水平的优化。

(三) 质量监督体系不完善

为保证建筑工程施工工序和各项施工技术能够切实落到实处,应当加强质量监督,建立有效的质量监督体系,从而不断提升建筑工程质量。当前,很多建筑单位高度重视经济效益,而缺乏对质量监督管理体系的重视,导致没有有效地管控建筑工程质量,造成很多工程施工中会发生偷工减料、滥竽充数的问题。有的单位虽然构建了质量监督管理体系,但是在具体实施时没有真正将管理制度落实,只是流于形式,没有规范化执行施工工艺,所以难以有效控制工程施工质量。此外,有的施工单位过于重视工程经济效益,而没有高度重视成本管理、质量管理等其他方面工作内容,不但影响了某个建筑工程项目,还对建筑工程未来的发展产生了不利影响。

(四) 管理人员专业素质欠缺

建筑工程项目施工工艺较多且复杂,无论是工序还是施工技术方面的标准要求都较高,需要应用到包括信息技术、金融管理等各个方面专业知识,而管理人员的专业素质情况直接影响了上述工作的开展。当前很多建筑施工企业的管理人员的专业素质都有待进一步提高,这不仅体现在基础知识不足上,还体现在工作责任心以及对工程项目的了解程度等方面,

有的管理人员管理水平不高,也没有及时为自己“充电”,导致管理方式落后,专业性不足,难以切实达到提升建筑工程质量的效果。

二、建筑工程管理与施工质量的有效举措

(一) 完善建筑工程的管理制度

完善的管理制度是保证建筑施工各项工作顺利开展的基础。当前我国很多建筑施工企业需要进一步完善管理制度。所以,相关管理人员首先应提升自身管理理念,积极学习先进的管理理念和知识,加强经验总结,对建筑工程项目开展全面细致地分析,将施工人员的岗位职责和工作任务进行合理的分配,将质量的重要性灌输到每个工作人员心中。在提高自身管理理念的同时,加强对工程施工的分析,及时发现并且解决问题,在优化管理制度的同时加强落实相关制度。

(二) 加强应用先进的施工技术和设备

现代科技信息发展促使越来越多的新技术和新设备应用于建筑行业中。施工单位应当加强新技术和新设备的应用,充分分析工程的实际需要,加强借鉴其他成功案例,合理引入新技术和设备,为工程施工进度、成本、质量管理水平的提高奠定基础。

(三) 加强对管理人员与施工人员的专业培训

高素质的人才队伍是保证建筑工程项目顺利完工的基础。为了确保工程施工质量和管理效果,可以采用定期培训的方式提高管理人员和施工人员的整体素质。施工单位可以将职工的个人职业生涯规划 and 施工单位自身未来的发展相结合,加强对企业自身和员工自身的不足的分析,并且开展合理的发展计划,改进完善不足之处。比如,定期做好质量安全培训,时刻提醒所有员工质量安全的重要意义,同时应当加强对员工自身潜能的挖掘,合理分配岗位,让每位员工都能够在工作岗位上发光发热,实现自我价值。

(四) 建立科学的监督管理机制

科学合理的监督管理机制是建筑工程管理和质量控制水平提升的保障,是规范员工严格遵守施工工序规范的基础,是质量管理职责能够充分落实的前提。施工企业应当不断完善监督管理机制并且将监督机制落到实处,加强监管每个施工流程和施工工序,保证施工管理和施工质量水平得到切实的提升。

(五) 加强建筑工程施工质量管理

为切实提高建筑施工质量水平,可以采用质量评估的方式促进质量管理工作的有效开展。具体可以成立项目评估小组,对现场进行勘查,加强熟悉图纸,提高对现场作业的了解程度。同时,在开展质量管理过程中应从人员、材料、技术等多个方面进行严格管控,做好现场施工指导,真正实现工程质量管理目标。在竣工阶段,应当对各个项目做好评估检测,不合格项目要及时返工处理,直到达到质量标准要求。

三、结束语

我国建筑行业在近些年虽然得到了快速的发展,但是仍然存在一些不足,为了保证建筑行业持续健康的发展,建筑施工企业应当加强质量控制,提高施工管理水平,不断提高自身竞争实力,进而达到整个行业持续进步的目的。

参考文献

- [1] 陈汉广. 浅谈市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施[J]. 科技与企业, 2013年.
- [2] 王多浩. 建筑工程中电气施工质量控制[J]. 安徽科技, 2012年.
- [3] 郭铃. 实施预防和纠正措施消除工程质量通病[J]. 山西建筑, 2013年.