

# 加强钢轨维护施工安全管控的实践与思考

李树昆

朔黄铁路公司线路检测和救援中心

**摘要:** 本文剖析了钢轨维护施工安全管理问题,提出了应加强钢轨维护施工安全风险管控,确保运输安全的措施建议。

**关键词:** 钢轨维护; 安全; 方案

随着朔黄铁路年运量不断增长、列车密度加大、两万多列车增开,30T轴重车辆投入运用,线路钢轨发生的病害也随之增多,公司加大大中修施工投入,但是在营业线和邻近营业线施工项目大量增加的同时,施工带来的问题也频繁发生。

## 一、施工安全管控存在的主要问题及原因分析

### (一) 存在的主要问题

一是施工主体单位提报的施工计划不合理,天窗点多地段铣磨作业,铣磨车频繁运行更换施工作业地段,影响天窗效率,因天窗点内区间施工作业人员多,转场运行还存在很大的安全隐患。二是公司要求非天窗严禁上线维修作业,线路施工作业集中安排在天窗内,因工队人员少,存在不能按照要求为钢轨维护作业设置安全防护人员,调度命令批复的施工负责人也不能到达现场进行盯控,施工协调配合不到位。三是存在施工配合单位负责人未按时参加施工预备会,导致对次日施工线路情况、区间施工情况、施工地段上下行作业情况不清楚。四是施工组织方案编制不严谨,审批不严格。五是存在施工作业后,设备管理单位安全质量验收管控不严。

### (二) 原因分析

一是沿线施工主体单位存在施工负责人员履职不到位,违反相关管理制度。二是施工配合单位负责人安全管理意识淡薄,不严格按照规定参加施工预备会,针对施工任务,不能编制翔实的施工组织方案,对关键工序,作业流程,没有进行针对性的危险源辨识、制定可执行的措施及施工作业结束后未进行全面安全总结。三是施工主体单位和施工配合单位现场安全监督人员安全意识不强,技术业务素质还有待于提升,存在施工作业中违反营业线施工安全管理规定、施工组织方案,施工组织不到位的违章违规行为不能及时检查发现并及时督促整改的情况。

## 二、施工安全管理与管控措施

### (一) 严格施工作业源头管控

#### 1. 严格月度计划审查

施工主体单位编制完成次月钢轨维护计划后,施工配合单位要与其共同审核,施工上下行要统筹兼顾,避免频繁转场,确保计划的合理性,准确性和可操作性。

#### 2. 严格施工组织方案上报

钢轨维护施工单位要依据施工计划、线路调查情况、编制翔实的施工组织方案,施工组织方案包括施工地段、线路情况、施工作业流程、人员组织及安全培训、针对性的开展危险源辨识和风险评估、制定翔实的预控措施及安全应急处置等内容。编制后的施工组织方案依次报施工主体单位负责人和施工配合单位负责部门进行审查。

#### 3. 严格施工组织方案审查

施工组织方案报审通过后,由施工项目责任部室对施工应急预案、危险源辨识和预控措施制定的合规性进行评审,确保施工组织方案审查后更具严密性、完整性及可执行性。

### (二) 强化施工过程安全管控

#### 1. 强化施工组织

一是铣磨车设备负责人严格按照相关规定参加施工主体单位组织的施工预备会,要详细掌握次日区间施工情况、施工作业地段线路病害情况、邻线施工情况等。二是参加完施工预备会后,按照要求及时组织召开施工作业班前会,进行施工技术交底,确保全员掌握和把控整个施工流程。三是针对次日施工组织按照工作任务方法,组织开展专项危险源辨识工作,制定翔实的预控措施,作业中进行安全卡控,作业后进行总结。四是铣磨车负责人在作业前,要对人员安排、安全培训情况、技术力量、设备状态、应急备品等进行再检查确认,具备作业条件后,同意车组严格按照施工组织方案作业。五是责任部室要不定期下现场进行安全检查,发现未按时参加施工预备会或对次日施工情况掌握不清楚的情况,未进行危险源辨识和风险管控的,要严厉进行处罚。

#### 2. 强化施工安全管控

一是充分发挥施工主体单位主体责任意识,要安排胜任人员到岗对施工进行全过程监护。二是严格按照制度要求,建立完善的施工安全防护体系。三是施工管辖部室要加强现场安全盯控,重点检查违章作业、违章指挥、违反操作流程等内容,发现问题严厉处罚。四是全体作业人员必须严格把控岗位职责,认真检查,发现施工隐患、作业安全问题及时制止、立即整改,确保各环节安全可控。五是转场转线中司机要提高安全意识,注意线路情况,运行中发现线路异常,及时采取减速或停车措施,按规定汇报车站,时刻树立“宁可错停,不可盲行”的安全意识。六是持续完善施工组织方案,应急预案,做好危险源辨识和应急准备,确保出现问题及时进行处置。七是组织开展典型施工安全培训,汲取安全事件教训,举一反三,切实加强施工过程安全管理,加强施工单位、配合单位的安全教育,加强关键作业环节的卡控,加大日常检查及考核力度。

### 三、结束语

通过持续开展风险预控管理建设和科学运用施工安全管理体系,统筹各单位、部门安全监管力量,加大对施工安全的检查和管控力度,施工安全取得明显效果,有效遏制了施工安全隐患,确保施工安全有序可控。

### 参考文献

- [1] 贾晋中. 神华铁路30t轴重重载运输成套技术. 北京: 科学出版社, 2016.
- [2] 耿志修. 大秦铁路重载运输技术[M]. 北京: 中国铁道出版社, 2005.
- [3] 盛保昌, 吴勇. 加强钢轨防断管理的探索和实践[J]. 太原铁道科技, 2014年04期.