

# 工程项目施工成本控制与管理改进策略分析

齐丽婷

天津市房信物业发展有限公司

**摘要:**随着我国经济水平的不断提高,建筑工程行业面临着越来越激烈的竞争。施工过程中的成本管理可以有效提高企业的竞争优势,促进施工企业的发展。目前施工过程中有效地对成本进行控制,可以提高工程的水平,也提高企业的盈利。本文简单介绍了成本管理对于建筑工程施工的意义,并提出了加强成本管理的有效措施,希望能够提高我国建筑企业的成本管理水平。

**关键词:**工程项目;成本控制;管理措施

建筑工程成本管理在企业的经营发展中起着非常重要的作用。工程成本管理是一个建筑企业针对具体的工程项目所开展的详细的资金管理计划,直接关系到企业投入产出效应的获得以及建筑企业是否能够获取预期的利润收入。在现代化建筑市场发展中,建筑企业加强成本管理,是保证建筑工程项目正常、稳定化建设的必要部分,是获取竞争优势的重要途径之一。建筑企业需要做好成本工作的动态管理与控制,使其落实到工程的各个阶段中,以此来保障施工的顺利进行。

## 一、建设项目工程成本管理中存在的问题

### (一) 合同的管理不到位

在我国建筑工程项目中,大多数项目投资较大,回转的时间较长,在整个建筑工程过程中所需要的技术较为复杂。在建设过程中,很多项目需要政府的支持,需要各个单位之间相互协调,由此关系变得较为复杂。在签订合同时所产生的现象也较多,最终所出现的问题也较多。由于关系的复杂,在出现问题时,不能得到更好的解决,抑制了施工的顺利进行。

### (二) 管理机制不够健全

施工单位在整个施工过程中,监督管理机制不能顺应项目的发展,对施工管理现场,以及财务人员管理不到位,最终项目成本和工程成本存在一定的问题,成本也较为突出,整个财务体系混乱。

### (三) 计价的方式较为落后

我国建筑工程招标的方式较为单一,计算模式还是采用定额计价的模式。在当前建筑工程技术不断增强的背景下,单一的计价方式不能展现出工程的所需费用,也没有对工程建设提供有力的帮助。在时间和内容上存在一定的差异,采用单一的计价方式,对项目的实施产生了抑制作用。我国有关部门发布的计价方式适用于当时的社会发展,在社会快速进步的同时,需要创新计价方式,作为市场竞争的依据,需要反映整个市场的经济与发展。

## 二、建筑工程项目工程实施阶段的成本投资控制策略

### (一) 工程施工阶段的成本控制

工程的建设单位要做好对施工现场的管理。在施工现场管理过程中,如果有疑虑问题出现,施工方要积极的和设计方进行联系,在双方的协商下,采取科学并且双方都同意的可行性代替方案。总体而言,在项目工程的施工阶段,建设单位方面要避免因为盲目指挥而出现浪费情况,要严格按照程序办事,而且尤其要避免出现连带建设情况。

### (二) 完善合同管理

施工合同是保证建筑工程相关单位利益的重要保障,加强对合同的管理,就是对施工的有效管理。在施工过程中,需要保证有关单位具有良好的合同意识,掌握相关法律,根据双方的需求完善合同内容。在合同完成后,需要签订合同的双方按

照合同内容进行工作,整个过程具有法律效应。在履行合同时需要加强对各单位的监督,保证施工的顺利。在签订合同时,务必要经过深思熟虑,深入了解合同上的条款内容,尽量收集一些对自己有利的相关法律资料,并按照资料提出索赔方案,以此来避免反赔事件的发生。

### (三) 加强结算时的审核管理

工程结算时,需要严格的按照合同上所规定的一切。在验收结算过程中,需要经过严格的审查,对有关单位进行严格的审核,在审核过后对工程进行核定。在整个结算过程中,需要重视结算审核,对项目建设的后期工作进行合理的规划,在工程建设结算时,保证投资方与施工方的共同利益。在当前建筑工程行业汇总,存在审查不严格,合同管理不严谨的现象,由此需要加强在竣工时对资金的管理。

### (四) 加强工程施工阶段的成本动态管理

施工阶段是成本控制工作的一个重要阶段,在施工时成本人员应该全面搜集数据,选择合适的材料供应商和设备提供商,科学分析施工数据,合理地优化施工方案使施工成本不超过预算,并及时统计成本中的每一笔支出,为成本管控工作提供一个坚实的基础。也可以一定程度的提高管理人员的成本控制意识。建筑工程企业还需要对施工组织进行合理有效的动态管理和控制。由于建筑工程工程项目施工的周期比较长,所以建筑工程施工过程中的一些人工和材料的成本随时可能随着市场发生变化,因此需要实时关注市场价格波动并进行预测,重点关注影响价格波动的动态因素。整个建筑工程工程施工过程中都应该采取动态化的管理模式,及时找出引起成本变更的原因,然后再深入研究这些变更问题,最后采取有效措施加强成本工作控制,避免施工投资的浪费。

### (五) 打造专业的成本管理队伍

施工单位需要不断进行成本管理专业化队伍的建设,积极聘请吸引专业的、系统培训人员进入到成本管理人员队伍中,强化激励和保障机制,落实评估考核工作,提升人员队伍的稳定性,为成本管控工作注入新的活力;另一方面,人员队伍重视成本管控人员阶段化培训工作进行,积极与优秀的成本管控队伍交流合作,获取经验,提升自身成本管理水平。成本管理人员是影响整个工程建设的主体人员,要求成本的管理人员具备较强的管理能力,对市场的发展也有敏感的察觉。在面对成本过程中,所出现的问题,需要加强对工程的投资,对成本人员的素质进行严格选择。

## 三、结语

施工单位想做好工程成本工作,就需要在工作过程中实行动态管理与控制的方式,科学有效地提高成本管理工作效率,减少在施工过程中因成本管理工作不到位而造成的各类损失。施工企业应该积极落实成本动态管理与控制工作,在施工的各个阶段做好管控措施,提升自身的成本管理与控制水平,切实提高企业的经济效益,促进建筑工程的进一步发展。

## 参考文献

- [1] 陈婷婷,王宇. 新型绿色建筑工程成本预算与成本控制分析[J]. 工程经济, 2015
- [2] 张芝萍. 新型绿色建筑工程成本预算与成本控制分析[J]. 科技创新与应用, 2015
- [3] 孙大明. 浅析建筑工程造价的动态管理与控制[J]. 科技经济市场, 2018(7):42.