

建筑工程管理的影响因素与对策

金震

广东大唐建设集团有限公司

摘要:建筑行业在我国有着十分悠久的历史,该行业本身对于我国国民经济来讲,也有着十分关键的推动作用,对此,就需要着重关注建筑工程的管理质量,在施工进度、工程质量、施工工期、经济投入等一系列相关方面都要严格地控制和管理,着重把握各类影响因素,以此使整体的管理工作取得应有的成效,进而推进整体建筑工程取得更大的经济效益和社会效益。

关键词:建筑工程;施工质量;影响因素;对策

一、影响建筑工程质量管理的因素分析

(一)人为因素

在现今如今的建筑工程管理过程中,造成施工安全出现问题的最主要因素之一就是人为因素。一些一线岗位的工作人员的主观能动性弱,缺乏安全意识以及法律安全方面的知识储备,部分项目管理人员的安全管理意识淡薄,为建筑工程管理工作埋下了严重的安全隐患。

(二)施工材料与设备因素

影响建筑工程管理质量的因素中,建筑施工材料、设备等如果在进场前没有做好严格的检测,加上受到材料设备价格的影响,不仅会影响材料性能的发挥,而且因为材料本身质量问题而对后面的工程使用。因为对施工机械的操作是一个大的单元,能熟练操作大型机械设备的专业人员较少,在实际操作中就可能会出现操作故障而影响工程施工,为后期工程管理增加了难度^[2]。

(三)安全因素

业主单位在开展工程管理工作期间,安全影响因素的存在极易导致企业产生巨大损失。针对安全因素而言,具体包括施工现场安全因素与建筑安全因素。施工现场安全因素会直接影响到建筑工程的整体建设效果,若施工期间施工现场突发安全事故,不仅会造成严重的经济损失,甚至会威胁到管理、技术、施工人员的生命安全。而建筑安全因素的存在主要成因体现为设计单位设计不合理、施工单位施工不当而产生的,极易导致建筑工程在后期运行阶段出现安全事故,不仅造成资源浪费,并对群众生命财产安全造成影响。

二、提高建筑工程管理水平的措施建议

(一)健全施工管理体系与监管制度

在施工的每一个阶段和环节都要采取质量管理、技术管理和安全管理的措施,明确管理的内容与目标,健全监管体系与制度,采用科学合理的施工方案与技术措施。在施工准备阶段,必须做好现场勘察、设计优化以及材料准备等工作,尤其要加强施工材料与设备的质量检测。在施工时要严格控制每一道工序的质量,结合具体施工方案开展施工和验收工作,只有前一道工序检验合格后才能进入到下一道工序施工中。此外,必须充分考虑项目施工的特点,严格按照规定制定合理的技术管理制度,配合技术检查制度开展定期的技术监管,实施对工程全过程的施工安全和质量的监督控制^[3]。

(二)注重材料设备强化管理

业主单位必须做到对工程施工材料与设备使用的严控,在具体建设期间,对施工单位所应用的施工原材料、半成品以及成品进行质量的严格控制,要求施工单位必须按照规定规格、材质要求使用材料。与此同时,业主单位可以与材料供货商进

行直接联系,将采购的材料下发至施工单位,实现对施工材料质量的保证。另外,要求施工单在考虑施工监督、施工进度的前提下,对进场的施工材料合理安置,切勿因材料供应不及时而影响施工及大怒。此外,对材料下发环节开展严格监督,避免出现施工单位与管理人员相互串通现象。

针对施工设备的强化管理,则需要施工单位按照规定要求,再结合对施工现场情况、建筑结构要求等情况的分析,合理选择施工设备。与此同时,要求施工单位在配置机械操作人员时,必须确保人员具备丰富的操作经验,受过专业培训教育,并且具备机械操作相关资格证书。另外,应要求施工单位定期进行施工机械设备的检修与维护,确保机械设备的使用寿命可以得到延长。避免因设备故障问题而影响到施工现场安全性,降低因设备故障而产生安全事故的概率。

(三)应用先进的科学技术,提升管理人员的素质

在科学技术高速发展的背景下,各种先进技术被应用到建筑工程领域,其中BIM技术的应用范围最为广泛,将这项技术应用于BIM技术,可以使建筑工程管理水平显著提升。究其原因,主要是BIM技术与传统的工程管理方式相比,较为简单和便捷,传统工程管理方式多为现场管理,由工作经验丰富的工程人员负责监督管理工作,从中找出施工方面存在的问题,明确问题成因,但这种管理方式会耗费大量的时间和成本,且容易受到多种因素的影响。如果管理人员不深入现场,则无法掌握施工现场的实际情况,故应用BIM技术具有十分重要的意义。比如:某建筑企业在工程管理阶段应用了BIM技术,基于工程设计图纸建立了BIM模型,BIM模型的建立过程就是工程施工的模拟过程,在模型建立过程中,建筑企业可以从中找出设计施工方面存在的问题,这是传统工程管理方式难以企及的优势,这样一来,就可以使工程设计质量和效果得到提升,有助于规避后续的设计变更。

(四)做好施工现场安全管理

建筑工程施工现场安全管理是工程管理中的重要内容之一,遵循安全第一的原则,在管理实践中不断完善安全生产监管体系,组织开展有效的安全管理工作,严格落实安全生产责任机制,并对相关人员进行培训,提升监管人员的安全意识。同时可结合工程实际规模、特点等及时发现和排除施工中的不安全因素,制定施工技术法规,实现对施工全过程的有效监管,可保证安全施工目标的实现。

结束语

综上所述,建筑工程管理中的影响因素较多,为提升管理水平,建筑企业应确定建筑工程管理目标、应用先进的科学技术,提升管理人员的素质,并加强施工材料和施工机械的管理,实现对建筑施工过程的动态化管理,以强化管理效果,保证建筑工程的施工质量。

参考文献

- [1]梁雪峰.浅析建筑工程管理中存在的问题及其对策[J].科技致富向导,2011(09).
- [2]龚小兰.21世纪建筑工程质量管理[J].科技进步与对策,2012,(06)
- [3]何健安.我国建筑工程质量现状与治理[J].建筑技术,2011,(12)