

加强建筑工程管理中进度管理的研究分析

陆超¹ 毛林枫²

1. 平湖荣成环保科技有限公司; 2. 浙江绿城佳园建设工程管理有限公司

摘要: 随着建筑工程的大力发展, 其中工程的施工进度管理一直是整个工程的重要组成部分, 对工程的质量与企业的经济效益都息息相关。因此, 对于施工过程中的进度管控一直是施工单位十分重视的问题, 在对其进行管理时, 有很多需要重视的环节, 任何一个环节都有可能对进度产生影响。在这一基础上, 项目工程的管理人员对于如何合理有效的管理施工进度, 需要确切的措施, 也是相关的工作人员十分关注的问题。

关键词: 建筑工程管理; 进度管理; 研究; 分析

前言

在建筑工程建设过程中, 进度管理的有效落实能够确保科学控制施工工期, 进而确保能有效降低工程建设成本, 对其工程建设效率和建设质量进行更高层次的保障, 推进相关行业的有序发展。为了进一步明确如何更为科学地开展进度管理工作, 特此展开研究。

一、建筑工程进度管理的重要意义

首先, 其能够确保对建筑工程成本进行有效控制, 在工程建设过程中, 科学开展进度管理不仅能够确保顺利完成建筑施工项目建设, 同时还可以确保科学有效地控制施工建设成本, 合理优化资源配置, 确保能够更为高效地利用相关资金。通常情况下, 企业在进行工程施工建设过程中会消耗大量的物力、人力和财力, 基于此, 相关单位必须科学开展进度管理, 严格管理施工过程中应用到的各项资源, 同时还可以有效控制资源浪费现象, 对工程施工成本进行科学有效的调节。其次, 能够确保科学控制施工周期, 在工程建设过程中, 建设单位通常会在合同内规定工程建设工期, 如果施工单位没有如期完成工程建设, 违反合同规定, 建设单位有权要求支付赔偿金。因此, 在具体开展工程建设过程中, 相关单位需要有效落实进度管理工作, 严格控制各个环节的施工时间, 通过科学控制施工时间以确保如期完成工程建设。

二、建筑工程进度管理策略

(一) 合理编制进度计划

在进行建筑工程建设过程中, 编制进度计划的主要目的在于如期完成相关施工任务, 在具体编制进度计划时, 一般包括阶段性计划、分部工程计划和总体进度计划。其中总体进度计划是综合性概括项目工程, 主要在于协调进度管理, 确保能够对其进行更为科学的指导, 通过合理编制总体进度计划, 能够为相关人员编制阶段性计划和分部工程计划提供必要的指导, 在具体编制分部工程计划和阶段性进度计划时, 相关工作人员可以基于总工期对其内部各个项目进行调节, 以此为基础, 能够确保编制计划具有更高层次的灵活性。实施计划具体是指详细划分进度计划, 确保形成更为详细的进度计划, 进而保障科学实现进度计划目标。在审核进度计划过程中, 管理人员需要综合分析施工进度计划, 确保能够科学构建总进度计划, 对工程项目进行更为有效的控制。在此过程中, 还需要科学应用进度计划评审工作, 现阶段大部分企业在管理建筑工程项目时, 往往将其工作重点落在工程质量和工程造价管理方面, 在工程质量管理和工程造价管理方面都具有检测评审制度, 而在具体进行进度计划管理时, 没有进行相关检测评审制度的科学构建, 导致企业不够重视进度计划。在进度管理中科学引进动态控制理念, 进行进度计划评审的科学构建, 能够确保管理人员在开展具体工作时可以实时调整进度计划偏差, 确保企业进行更为高效的施工进度管理。

(二) 强化施工技术管理

如果要确保更为科学地管理工程进度, 相关单位必须对其施工技术管理加强重视, 在此过程中, 进度管理人员需要深入分析建筑图纸和工程勘探数据, 确保其正确性和准确性, 为进度管理工作的有效开展奠定坚实的基础。基于此, 施工人员在开展具体工作之前, 首先需要勘察施工现场综合环境和实际状况, 具体包括当地地质、水位、土质以及城市规划, 在完成勘探工作之后, 进度管理工作人员还需要仔细审核勘探结果, 以此为基础, 确保在后期有序开展施工作业, 避免返工现象, 对其施工进度进行更高层次的保障。在开展具体施工作业之前, 进度管理人员需要对施工建设过程中所需的设备和物力进行合理配备, 同时将各种物料准确码放, 确保能够更为方便地开展施工作业, 与此同时, 还需要对施工图纸进行反复核查, 避免在施工环节二次修改设计图纸。

(三) 提升施工人员素质

在建筑工程建设过程中, 进度管理工作具有一定程度的综合性, 基于此, 相关单位必须不断提升现场工作人员综合素质, 因此, 建筑工程管理人员需要科学构建管理团队, 同时为团队日常工作科学地构建良好氛围, 确保能够充分调动员工积极性, 有效激发员工管理潜能。例如, 施工单位可以定期组织管理人员参加综合素质和专业能力的科学培训, 在此过程中, 还可以邀请相关权威人士或专家指导现场工作人员进度管理具体工作, 确保进度管理团队和进度管理人员具有更高的综合素质, 进而提升建筑项目施工进度。在此过程中, 还需要科学实施奖惩机制, 基于现场人员具体表现进行相应的惩罚和奖励, 以此为基础, 确保现场施工人员能够更为全面地认识进度管理, 使其在具体工作过程中具有更高的积极性和主动性, 从而对企业经济效益进行更高层次的保障。

(四) 科学引进信息技术

在现代科技高速发展过程中, 信息技术在各行各业得到了一定程度的普及化应用, 在进行施工管理时, 科学应用互联网技术和计算机设备能够更为高效地开展施工管理, 确保施工管理实现创新化和科技化。在开展具体工作时, 首先, 需要基于工程总体需求合理编制施工网络计划, 从宏观角度对其施工进度进行更为有效的控制。其次, 需要基于网络计划的引导, 分别以年、月、旬为单位制订计划表格, 并将其传达给作业班组和施工团队, 确保能够贯彻落实施工计划。在具体执行计划过程中, 必须对材料和人工使用计划加强重视, 同时还需要科学应用工程承包制, 基于工程质量开展具体工作, 确保能够如期完成工程目标。最后, 科学应用网络能够更为直观地表示不同项目工程之间的关系及其所需时间, 通过相关软件研究建筑工程项目工期和施工费用之间存在的必然联系, 以此为基础进行进度计划的合理编制, 并对其进行有效落实。

三、结束语

总而言之, 通过合理编制进度计划, 强化施工基础管理, 提升施工人员素质, 科学引进信息技术能够确保在工程建设过程中进行科学有效的管理, 确保如期完成工程建设, 对工程建设成本进行更为有效的控制, 实现建筑工程管理水平有效提升。这能保证建筑工程具有更高的经济效益和社会效益, 推进我国现代建筑行业的进一步发展, 使其更高层次地满足现代社会经济建设发展需求。

参考文献

[1] 陈继武. 建筑工程施工进度的控制与管理方法浅析[J]. 绿色环保建材, 2017(5).