

# 浅谈进度管理在建筑工程管理中的应用

刘建

新郑市市政工程公司

**摘要:**对于建筑工程而言,进度管理工作的有效开展可以大大提升工程施工质量和施工效益。因此,在工程项目实施建设过程中,相关施工单位就要将进度管理工作放在首位。本文对建筑工程管理中进度管理的重要性进行着重分析,并提出一系列科学合理的应用管理对策,以便相关人士参考。

**关键词:**建筑工程;进度管理;重要性;管理对策

## 前言

进度管理是建筑工程管理工作中一项最为重要的环节内容,要想做好该项工作,就要立足于工程项目的实际,采取科学有效的进度管理方法和措施,这样才能保证工程工期以及施工组织计划的合理性,进而在降低工程施工成本的基础上,保质保量的完成相应的施工任务,帮助相关企业获得最大经济效益。因此,有必要对建筑工程管理中进度管理的应用进行深入探究。

## 一、进度管理的重要性分析

### (一)有效控制工程施工成本

在建筑工程实施开展阶段,进度管理工作不仅能够规范现场施工人员的行为活动,使其能够按部就班的进行施工工作。而且还能有效控制工程施工成本,对各项施工资源进行合理的分配,避免出现材料以及成本浪费现象。因为建筑工程在具体施工过程中,涉及的环节内容较多,需要耗费大量的人力、物力、财力才能完成相应的施工任务,这虽然有利于工程的顺利开展,但是在某种程度上就会增加工程的投资成本和管理成本。因此,要想促使企业成本得到科学合理的控制,就要积极开展进度管理工作,实现对各环节资源的优化配置与利用,这样才能降低施工成本,提高企业的经济效益。

### (二)科学制定施工计划

通常情况下,建筑工程到时候开展之前,相关管理人员都要提前做好准备工作,既要对各施工环节进行科学评估,并结合最终的评估结果制定相应的施工方案。而且还要联合监理人员、施工技术人员等共同对施工方案进行分析,以便及时挖掘出方案中存在的合理地方,进而在协商探讨后制定出最佳的解决对策,从而按照该方案制定一个能够保障工程在规定时间内保质保量完工的施工计划。而要想保证施工计划制定的合理性与科学性,就要充分利用进度管理来对各环节的施工工作进行协调、分配,以免在后续工程建设中出现不按施工计划施工而延长工期的现象。

### (三)合理安排工程施工工期

一般情况下,在开展工程项目建设时,工程管理人员都会按照具体施工要求以及建筑规模等对整个工程的施工工期进行充分的明确。与此同时,还要结合施工单位的实际发展状况及设备条件、人员数量等对施工工期进行科学评估,这样才能针对项目施工中容易出现各种影响因素提前做出有效的防控,以免对工期造成影响,进而增加工程的整体建设成本。基于此,工程管理人员就要积极采用进度管理来对各环节的施工工作进行合理的安排,这样既可以保障建筑工程能够在规定计划内进行施工,同时,也能避免对施工工期造成影响,从而最大化降低工程成本,提高企业的经济效益。

## 二、建筑工程管理中进度管理应用对策分析

### (一)进度管理方法的应用

由于各建筑工程的施工工期、施工方式以及设计方式等不尽相同,所以在制定施工进度管理方法时,就要尽量结合工程

的实际施工情况进行,进而通过科学的分析选择出最佳的进度管理方式,从而确保整个工程建设能够在规定时间内保质保量的完工。在确定施工进度管理方法之前,相关管理人员应对工程建设中容易出现的问题及影响因素等进行假设,进而通过有效的分析及时挖掘出问题产生的原因,并提出相应的解决措施,这样才能防患于未然,保障工程施工进度能够满足整体工程的建设要求。另外,在施工过程中,工程管理人员还要结合以往工作经验,对已经确定的进度管理方法进行适当的完善,并立足于工程的实际,对施工管理方案进行合理的调整,尤其是那些没有参考项目的施工环节,应采取科学技术进行提前模拟施工,这样才能及时挖掘出工程施工中存在的安全隐患,最大化发挥进度管理的优势。

### (二)进度管理途径的应用

首先,每个建筑工程项目都包括相对重要和相对简单的施工区域。因此,为了确保工程的顺利开展,使其早日完成工程建设任务,就要在开展施工进度管理工作时,将重点施工区域作为首要管理目标;其次,要对建筑工程施工中所涉及的各项建筑材料的配置进度加大管理力度。因为建筑工程的施工规模大多比较庞大,其在具体实施期间所需的建筑材料种类及数量也是十分明显。为了保障这些材料的应用能够彻底落实,避免出现大量材料浪费现象,就要对建筑材料资源配置的进度管理工作的开展给予相应的重视,尽可能根据不同分项工程的实际施工情况对各项建筑材料进行合理分配,这样才能提高材料利用率,进而在降低工程成本的基础上,最大化避免材料浪费现象的发生;最后,要合理利用进度管理途径来对各道施工工序进行统筹规划,尽可能使其各道工序之间保持良好衔接的关系,这样才能统一部署各道工序的施工工期,保证整个建筑工程施工能够在规定期限内早日完工。

### (三)进度管理措施的应用

首先,要在工程施工前期,对各环节的施工标准和时间进度计划进行充分明确,以保证工程整体建设任务能够在预期时间内顺利完工。另外,进度管理人员还要加强与施工人员的沟通和交流,以便施工人员对于各环节的进度计划进行全面掌握,进而在此基础上合理规范的开展各项施工工作,这样才能最大化保证工程的施工质量和施工效率;其次,要提升建筑工程进度管理人员的综合素质以及专业能力,使其在日常工作中,能够根据工程实际情况,合理安排各道施工工序以及各项施工资源等,这样才能提高工程进度管理工作效率,减少材料、成本浪费情况的发生概率;最后,各分项工程要大力实施进度责任制,并设立公平公正的奖惩制度,以便进一步调动工程进度管理人员的责任意识与工作热情职责,使其在落实各项进度管理工作时,能够更加符合建筑工程管理要求,促进整个工程项目的顺利开展。

## 结束语

综上所述,在建筑工程管理工作中,进度管理工作是最为重要的组成部分,其对于工程效益及工程质量的提升都有着很大的影响。因此,要想做好该项工作,就要不断提升相关管理人员的综合素质,并立足于工程项目的实际,制定科学合理的进度管理方法、管理措施以及管理途径等,这样才能为整个工程项目的顺利开展提供可靠的保障。

## 参考文献

[1]王海雨,张园园.进度管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建材与装饰,2018,(04):173-174.