

建筑工程施工管理存在的问题及对策分析

王金贵

青岛地铁资源开发有限公司

摘要:人们的生活水平越来越高,随之而来的是人们对建筑工程的高标准要求。在建筑行业飞速发展的今天,如果不重视该行业内部出现的问题,那么就会导致公共利益受到损害,因此,本篇文章针对建筑工程施工管理当中存在的问题及对策进行了分析,希望能够为有关部门提供帮助。

关键词:建筑工程;施工管理;存在问题;对策分析

引言

城市化速度不断加快,建筑行业发挥了非常重要的作用。如何在保证建筑工程质量的基础上令施工管理过程能够更好地进行是非常重要的问题,所以在经济不断发展的今天,对建筑工程施工管理水平提出了更高的要求,工程从正式开始到竣工之间,一定要避免安全管理问题的出现,在施工管理部门开展工作的过程当中,不断提高建筑工程施工管理的质量。

一、现阶段我国建筑工程施工管理现状

(一)管理方法较为死板,不灵活

在具体的施工过程中,却存在着管理方法较为死板,不灵活的现象。很多施工人员由于区域不同、学历不同,所以个体之间的差异性很大,因此,为了促进建筑工程的不断发展,就形成了一套较为标准的管理方法,但是这套标准的管理方法并没有经过实践的检验,也没有考虑到各个地区建筑工程施工管理现场情况之间的差异性,导致工程进度和工程质量都不能够得到合理的保障^[1]。

(二)不重视运营成本

浪费的材料加剧了建筑工程的运营成本,导致企业的经济效益降低,所以在后续的建筑工程施工过程中,企业很有可能就会拿出很少的精力去进行施工管理,为建筑工程的安全施工埋下很大的隐患。建筑企业在发展的过程当中没有重视运营成本,导致浪费现象严重。

(三)不重视材料质量

在具体的施工过程中,却存在着相关的工作人员没有重视材料质量的情况,很多人为了自身的利益与厂商或者供货商相勾结,将劣质的施工材料用在建筑工程施工过程中,导致一些破损和残次的材料在工程当中使用,这导致很多安全隐患存在,很多建筑企业没有重视对供货商的考察,所以供货商不能够保证所提供的材料质量。

(四)工程讲解质量不高

在具体的施工过程中,很多施工人员由于没有工程讲解书的指导,导致工程进度拖延和资源浪费的现象,工人在实际操作的过程中由于没有一个标准作为参考,所以在实际施工的过程中出现了工艺不符合流程的现象,再出现了材料进行不当操作的现象,更有甚者,很有可能会出现严重的安全事故,这不仅导致建筑企业的形象受损,也不利于公共利益的实现^[2]。

二、影响建筑工程施工管理的因素

(一)建筑工程施工人员的质量

一线工程人员进行工作的过程当中承担起自己的责任和使命,严格按照相应的流程进行工作,那么就会建造高质量、高水平的建筑工程,如果基层的施工人员的综合素质较低,很容易会发生不符合规定的操作行为,导致出现一系列的安全事故,更有甚者会导致企业经济利益下降,基层工作人员的生命安全得不到保障,不利于建筑工程质量的提高^[3]。

(二)建筑工程材料的质量

在建筑工程施工的过程当中,需要用到大量的材料,并且由于建筑施工的规模不同,对材料的种类和规格也有不同的要求,在这样的背景下,如果要对建筑工程施工过程中所有材料进行全面验收是不符合实际的,那么可以采用抽样检查的方式对建筑工程施工过程中所需要的原材料进行检查,这样能够对建筑工程施工所用的原材料质量有一个大致的了解,避

免由于原材料不合格导致工程无法验收现象的出现。

(三)设计方案存在问题

在建筑工程施工的过程当中,设计方案是建筑工程施工的重要指明灯,如果设计方案存在问题,那么整个建筑施工的发展方向就会出现错误,但是在实际的建筑施工过程当中,设计方案上出现的问题往往比较多,这主要是因为一些设计师并没有进行现场的调研,所以导致设计方案与实际不符,在进行施工的过程当中,发现了设计方案与实际不符的现象,再次进行修改,导致施工进度减慢。

三、提高建筑工程施工管理水平的对策

(一)对施工队伍进行强化管理

在建筑工程施工的过程当中,施工队伍是最为主要的参与者,因此,对施工队伍进行强化管理十分必要,施工队伍的质量直接决定了建筑工程的质量,因此,管理部门加强对施工队伍整体质量和整体施工效率的管理,能够避免在施工过程当中出现一系列的意外事故,减少安全隐患的存在,避免房屋建筑质量出现问题。

(二)强化施工监督工作

在建筑工程施工的过程当中,一定要有相应的监督人员,只有这样才能够利用施工人员树立紧迫的意识,从而让他们意识到自己身上所担负的责任。因此,一定要强化施工管理工作,令施工监督部门有较大的权威,在进行施工监督工作时,能够对施工管理人员起到一定的约束作用,让他们在建筑监督工作开展的过程当中,严格按照相应的监督规定进行管理工

(三)进行成本管控

在建筑企业发展的过程当中,最为主要的目的就是使自身的利益最大化,因此,建筑企业一定要进行成本管控,不断提高自身成本管控的能力。在保证建筑工程施工质量的基础上提升自身的经济效益。所以在建筑工程施工的过程当中,一定要从各方面节约运营成本,严格控制材料采购工作的流程,对现场的设备进行及时的检修和维护,避免没有进行检修而维护而出现更换设备导致成本增加等现象的发生。

(四)对施工材料进行管理

对施工材料进行管理,主要表现在两方面,首先对施工材料的质量进行管理,其次对施工材料的浪费现象进行管控。在进行材料采购工作时,一定要对供货商的商誉进行了解,按照整体工程的总需求来确定采购的数量,根据建筑工程发展的实际情况所需要的材料种类来确定特定的品牌和特定的规格。

四、结束语

在社会经济发展的过程当中,建筑工程施工管理水平得到了社会各界的广泛重视,建筑工程施工管理是一个烦琐和复杂的工程,因此,一定要对建筑工程的施工现状以及阻碍建筑工程施工管理水平提升的因素进行分析,只有这样才能够提出有针对性的解决对策。在建筑工程施工的过程当中,从多个层面、多个层次、多个角度对建筑工程施工现场进行管理,通过对建筑工程全方位的管理,能够令施工管理当中存在的问题得到更好的解决,提高现场的施工水平,真正响应文明施工的号召,不断满足人们对建筑行业的期待,提高建筑行业的发展质量,继而令建筑行业在经济社会发展的过程当中发挥出自身的作用。

参考文献

- [1]丁杰,薛洋.城市建筑工程施工管理中存在的问题及对策[J].建材与装饰,2017(37):126-127.
- [2]杨晓明.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].化工管理,2017(24):171.
- [3]杨涛.建筑工程施工管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2017(04):276.