

建筑工程管理创新及绿色施工管理分析

洪文生

珠海市建设集团有限公司

摘要: 随着中国国民经济的快速发展,建筑业的重要地位日益凸显,在经济发展过程中显示出良好的发展前景。但是,中国目前的资源和能源相对匮乏,建筑公司在施工过程中将面临许多未解决的问题。因此,在建设管理过程中,各自公司应加强和实施建设管理制度,并实施绿色施工管理理念。为建筑施工管理的创新概念和模型,以及建筑公司乃至建筑行业的健康发展做出贡献。在管理过程中,采用科学的理念和管理方法,提高了工程质量,降低了工程造价。本文主要分析和讨论建筑施工管理和绿色施工管理的相关内容,以期相关部门或公司提供参考性的建议。

关键词: 土木工程管理;技术创新;绿色施工管理

一、在施工管理中需要创新

(一) 建筑公司必须有创新思维

随着中国市场经济结构的不断改革和发展,建筑业面临着巨大的挑战,同时也为建筑业提供了无限的机会。在面对内部和外部压力时,建筑公司必须及时改变其业务模式并加强其管理体系。在建筑业竞争激烈的条件下,建筑企业的领导者应根据市场情况创新思想和管理理念,以在与同行竞争激烈的条件下实现可持续发展的目标,并不断提高建筑项目的质量。合理减少建设项目的成本,定期进行建设工作,并提高公司的核心竞争力和企业声誉。

(二) 加强绿色施工管理有助于公司循环经济的发展

在实施可持续发展战略时,中国积极倡导采用循环经济发展模式,以提高资源利用效率,这使我们实现了资源节约型,环境友好型社会的目标。为此,建筑公司通过引入绿色施工管理来减少资源损失。这是对国家发展政策的重要回应,也是建筑公司实现可持续发展的必须经过的道路。

(三) 加强绿色施工管理有助于转变公司的落后发展理念

长期以来,建筑公司主要采用广泛的管理模式,一味追求短期经济利益,以牺牲环境为代价,造成资源浪费,破坏生态环境。绿色施工管理的发展要求建筑公司积极改变传统的发展理念,解决资源浪费和环境污染等问题,促进公司的可持续发展。

二、施工管理中存在的问题分析

(一) 不完整的施工管理体系

建立和完善建设项目施工管理体系是保证建设项目质量的重要基础。拥有完整的施工管理体系,施工人员可以严格遵守规章制度。但是,有些施工部门对项目施工管理的重视程度不够,项目经理和项目管理人员也不了解施工管理的重要性。还有一些建筑单位尚未制定任何建筑施工管理规则或规范,或者没有关于行为准则和建筑质量标准的详细规定。一些建筑工程部门已经制定了详细的施工管理规则,但是却无法执行,这会给建筑项目的施工过程带来问题,使建筑项目的进度严重复杂化,并影响到建筑项目的质量和建设项目的运行。

(二) 建材因素

对于建筑项目,高质量的建筑材料是开发项目顺利运行的基石,并且是影响建筑质量的直接因素,因此,建筑材料的质量应引起建筑公司的特别关注。如果建筑材料出现质量问题,将给公司带来一定的损失,增加购置成本,并降低项目的施工质量,这将增加施工人员发生工业事故的可能性,并严重影响环境。当然,缺乏对建材的严格的质量检测和控制也将增加劣质材料掺杂的可能性,增加施工风险,并严重影响建筑施工项目的质量和安全^[4]。

三、创新建筑施工管理策略

(一) 建立专业的建筑施工管理团队

在特定的建筑施工过程中,建筑施工管理人员的能力和建筑技术人员的专业能力与建筑物的最终质量直接相关。为了提高建筑企业的核心竞争力,提高建筑工程质量,在建筑企业的发展过程中,其管理团队和技术团队应具有高度的敬业精神和专业能力。因此,在进行招聘活动的过程中,建筑公司必须严格评估申请人的专业能力和道德素质。对于成功应聘的人员,不能放松对人才的培训和教育。我们需要合适的人员,以便及时了解最新的知识和理论,不断提高整个公司的整体综合素质,并创建一支高素质的专业施工队伍。此外,应聘请专业律师来规范建筑公司的竞争行为,促进建筑公司的可持续发展^[5]。

(二) 制定完整的绿色施工监理计划

近年来,市场经济发展迅速,建筑业的竞争日趋激烈。因此,为了在激烈的市场竞争中脱颖而出,建筑公司必须制定可靠的环保施工时间表,并在此基础上制定科学的监督计划。质量和安全无疑是建筑施工项目中最重要的,在建筑项目中,必须根据节能降耗标准并严格检查和选择建筑材料,必须了解建筑材料的质量和特性以确保所使用的建筑材料符合建筑要求。同时,根据绿色施工监理计划的要求,有必要按照资源节约的基本原则做好原料提取工作,对施工过程进行科学规划,对建筑材料进行科学利用。

(三) 改善资源和能源的利用

为了全面促进建筑公司绿色施工的统一发展,有必要促进资源和能源利用的全面改善。根据建筑工程公司的建设现状,在建筑工程公司的经营和发展过程中,应注意合理利用资源和能源,还必须减少污染物的排放,促进节能和减排,并促进资源的利用。还需要宣传和促进节能减排。鼓励和促进节能降耗的政策措施的推广,使全体员工对绿色施工管理理念清晰,对资源的管理和控制感明确,并加强能源的利用,实现有效的资源节约。此外,建筑公司的工程技术人员应加大监督和管理工程技术的力度,并定期检查设备的运行状态和安全性,以确保设备可以正常运行,降低故障率,节约能源并为进一步发展做出贡献。

(四) 减少污染

在施工过程中,处理废水时,必须严格按照国家的规范和规定进行适当的排放,并继续完善保护措施,以使居民不会受到饮用水污染的危害。施工过程中产生的污水不能随意排放。必须采取适当的标准步骤来进行适当的处理。排放的污水达到净化要求后,可以进行相应的排放。在施工过程中,节约用水,避免浪费水资源,才能保证基本工程质量,达到绿色施工的效果。

结束语

在中国社会经济快速发展的大背景下,建筑业发展迅速,建设项目需要实施绿色施工管理,以减少资源损失和环境污染。这要求相关的人员通过制定施工监理计划,管理材料和设备等来管理施工项目的绿色施工,同时确保施工项目的质量,并为中国建筑业的健康和长期发展做出贡献。

参考文献

- [1] 张珉. 绿色节能建筑施工管理研究[D]. 中国科学院大学(中国科学院工程管理与信息技术学院), 2017.
- [2] 陈雷雷. 绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新策略[J]. 住宅与房地产, 2016,(06):147.