

# 工程项目管理及施工质量控制的有效策略

钟柱兵

洪山殿镇人民政府

**摘要:**科技的进步,促进工程建设事业得到快速发展。在当前建筑工程施工规模在不断提升,施工技术不断发展及大量的新材料、新技术应用的前提下,对建筑工程项目管理提出了更高的要求。为了有效实现建筑工程管理和施工质量的增长,必须要针对施工中出现的管理与质量问题进行分析,提出针对性的解决措施,保障我国建筑业的进步。本文就工程项目管理及施工质量控制的有效策略展开探讨。

**关键词:**建筑工程;项目管理;质量控制

## 一、建筑工程管理及施工质量控制的意义

建筑工程管理的目的之一是有有效提升企业的经济效益和市场竞争能力,让企业在如今的社会中有立足之地,实现这些目标的基本要求就是要保证工程质量、进度以及成本上的有效控制,这也恰恰是工程管理工作的主要任务。不同的建筑工程有着不同的施工方案和地理环境,工程管理工作就是要在提高工程效率的同时,保证工程的质量。

## 二、建设项目管理及建设质量控制现状

### (一) 没有完善的行政管理体系

从公司到项目部,没有完善的管理人员和管理体系,安全管理过程中的职责不明确,即使是专职人员和安全管理人员的职责也是不明确,经常兼职其他工作,主要的几个质量管理部门的员工面对职责问题,没有高度自觉性。此外,低估了工作人员的安全、素质的教育和培训,没有加强安保人员的意识形态。管理人员在工作中,害怕伤人,得罪人,他们无法充分调动员工,更好的进行管理工作。

### (二) 工艺技术缺陷

通常情况下,建筑工程施工规模都比较大,在管理过程中必须依靠科学的工艺技术,而我国以往传统型的施工工艺已经不能满足当前的施工要求,需要根据工程施工范围以及工程施工数量进行合理分析,制定恰当的施工工艺应用措施,一旦出现了施工时间和空间的延误,将会造成施工中的质量隐患,不仅会导致施工工期的延误,还会造成施工中项目质量不达标。

### (三) 管理人员的素质问题

对于管理工作来说,目前很多员工学历水平都不是很高,而且没有接受过系统的教育,在工作中没有找准自己的定位,对于许多新型的管理模式并没有很好的接受程度,对自身的工作也没有一个规划,归根到底,是缺乏工作上的热情,出现德不配位的情况。对于企业来说,也没有在招聘上设立统一的门槛,特别是许多管理人员都是领导的亲戚,这也造成了管理上的混乱。

## 三、改善建筑工程管理和结构质量控制的有效策略

### (一) 优化施工管理控制体系

优化管理体系是改善建设项目管理和结构质量控制的有效策略。如今,建筑公司在建筑项目中广泛使用了新的施工方法和先进的施工设备。为了有效地执行建设项目管理和质量控制结构,建设管理人员必须不断发展自己的管理方法和理念,并在关于建筑质量方面不断优化控制方法。建筑公司必须建立和完善建筑管理体系,使建筑管理理念和建筑控制技术适应当时的发展状况。更重要的是建筑公司应结合当前的发展背景,详细研究与未来发展过程相关的问题。

### (二) 优化工艺技术

第一,建筑工程施工中的工作人员要严格履行工程施工合同的相关要求,加大对合同条款的解读,而管理人员也需要依据工程合同的相关要求,做好工程项目的管理,确保应用的施工技术与施工合同保持一致,加大对工程中资料与设备的合理配备,保障工程顺利施工。第二,在工程项目施工中,不同的

项目有不同的特点,针对不同的施工项目,工作人员根据勘察设计资料需要制定合理的施工技术应用方案,确保施工方案与工程要求相符,而施工单位也需要根据应用到的施工技术,对施工人员进行技能培训,确保工艺技术的科学性,积极解决施工过程中出现的难题,保障施工技术的优化。

### (三) 加强管理人员的有效监管

对于管理人员的专业技能来说,在招聘初期就要全面对其进行考察,招收一些学习能力强、有责任心的人才;有关部门可以通过提高工资待遇吸引一些高素质人才的加入,从而为质量工作提供有效的保障,还必须通过定期的培训提高他们的专业技能,并采取有效的措施对全过程进行监管。

### (四) 制定合理的施工方案

制定科学合理的施工建设方案,前期针对工程建设的特点进行分析,并对施工现场进行勘察,针对地理环境和气候特点进行建筑工程的方案设计和实施。针对环境和地方文化的不同,需要进行不同的施工方案设计,如阴雨天气较多、气候潮湿的地方要进行防潮处理,并进行光照的采集,优化施工技术,实现建筑项目的功能性建设,从而满足市场发展的要求。制定科学合理的施工方案,在设计阶段进行工程合理规划,将施工技术、工序、材料、工期等方面进行合理计划,从而保障工程的顺利。

### (五) 规范管理建筑施工安全与质量的作业现场

作业现场涉及的内容较多,包括材料,人力,物力,环境,方法等,对施工的整体质量发挥重要作用。因此,为了使施工整体质量得到保障,对建筑施工安全与质量作业现场的管理进行有效规范十分有必要,通过设置有效的警示标志,使其他人员不得进入作业现场,由此减少施工事故的发生率。另外,由于施工现场的材料、机械、消防器材等物品较多,还应当做好施工现场的卫生,对相关物品进行统一摆放,为保证施工安全奠定良好基础。

### (六) 加强建筑施工原材料和设备的监管

加强工程施工监管,对施工所需要用到的原材料和设备能源进行多元化的管控,加强对施工人员的监管,以人为本,将工程建设的责任落实到员工和负责人,加强对其责任意识的培养,让他们明白工程质量安全的重要性。借助影像设备和信息技术进行无死角的动态监督,从而让监督管理更加高效便捷,用数据分析代替传统的人力监管,提高工程监管质量,确保建筑工程的先进性,为城市化建设提供推动力。

## 结语

总而言之,工程项目建设的管理和质量控制,对工程建设施工项目的质量非常重要,直接影响着建筑物的最终实用性。如果要提高建设项目和建设管理的整体质量,则需要充分了解和理解当前项目管理和建设质量方面的差距,并进行科学,合理的处理。认真对待这些问题,并采取适当的措施加以解决。有效管理项目成本,改善建设项目管理和质量控制,从而促进建筑业的长远发展。

## 参考文献

- [1]刘成凤.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2016(32):138-139.
- [2]孙正茂.论建筑工程管理与提高施工质量的有效策略[J].黑龙江科学,2016,7(13):101+103.
- [3]苏均德.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].建材与装饰,2016(26):214-215.
- [4]崔蓓蓓.建筑工程管理与施工质量提高的有效策略[J].黑龙江科技信息,2016(04):249.