

建筑工程管理现场施工管理的优化途径分析

邹受伟

福建省泉州志成水泥有限公司

摘要: 众所周知, 建筑工程施工技术及管理的有效使用与发展, 是增强企业自身竞争力的必由之路。目前我国建筑市场竞争相对激烈, 建筑施工单位若是想长久在激烈的市场竞争中生存以及发展, 则必须对不规范的各个环节进行调整, 提升建筑工程管理现场施工管理水平。同时, 科学有序的进行各个施工环节, 严格把控施工时间, 及时完工, 进而实现提升建筑工程效益的目标。

关键词: 建筑工程管理; 现场施工管理; 优化途径

一、做好现场施工准备

建筑工程项目施工并不是一项简单的工作, 其所涉及的内容比较多, 而且具有复杂性, 需要进行综合性管理, 由于其需要运用到工种多样化, 应用的技术要具备先进性, 而且在材料的选择上也较为繁复, 因此作为现场施工管理人员, 要想保障建筑工程项目施工质量, 便一定要做好现场施工准备工作。现场施工管理人员, 应当有着丰富的施工知识, 掌握较好的施工技术水准, 以便于把握各项施工工艺。在完成施工设计图纸后, 应当对其进行严格的审阅, 并且按照施工合同中的要求进行一一对应。基于施工人员自身丰富的经验, 综合考虑施工企业的各项因素, 简化施工工序, 确保所设计的施工图纸符合实际需求。这个过程中要考虑的内容包括但不限于施工队伍质量、施工材料和设备、施工地的风俗习惯、气候条件等。所制定的施工组织计划需满足实际要求, 能够将每一个施工工序都规划在计划范围内, 如若采用了新的施工设备或是新的施工工艺, 则要对施工人员进行科学培训, 以为其后续的施工操作奠定扎实基础, 提供技术支持。

二、优化资源配置

优化资源配置, 是建筑工程项目现场施工管理中的重要目标。现场施工管理人员应当科学规划施工组织设计, 进行现场实地考察, 并根据调查结果来合理安排施工进度, 预估每一个施工工序的施工时间, 严格按照相关规定来规范施工工序, 使其有序开展而避免出现交叉作业。在施工之前要做好技术交底工作, 将其贯彻落实于整个施工过程中, 任何一个施工阶段, 每一个施工工种, 都需要进行技术交底, 选择适宜的施工工艺和方案, 以保障现场施工质量。另外, 还要根据建筑工程项目的特点以及现场的实际环境, 绘制相对应的现场施工平面图, 将其贴于施工现场的显眼位置, 以便于施工人员查看。要合理规划施工现场的空间, 进行科学布局, 排水管道、电线路、临时办公场所、资料库等位置都要在平面图中标识出来。于施工现场的安全通道处张贴警示牌。要重新整合现场施工中的各项资源, 进行优化配置, 以提高施工效益, 提升资源利用率, 把握现场施工的关键点。

三、强化现场施工技术管理

一是基于施工设计图纸的审核结果, 充分认识施工图纸中的要求, 优化设计的同时, 可利用网络图来表示施工进度; 二是建立健全的质量检查制度。每一个工序完成之后都要进行质量验收工作, 在确保施工质量符合标准要求后, 才能开始下一个施工项目。需要注意的是, 质量检验标准应当参照合同内容来看, 需要由业主和监理方共同执行, 以确保现场施工活动顺利开展。

四、加强现场施工材料和设备管理

第一, 在购买施工材料的时候, 一定要时刻关注材料市场的价格变化, 做好市场调研工作, 尽量不要在价格最高的时候

购买, 以免增加施工成本。在购买施工材料后, 需要进行数量登记, 材料使用后也要进行使用量的统计, 选择合适的施工材料货源渠道。施工材料需要按照施工工序的需求安排进场, 及时提供施工所需要的材料, 以避免材料购买不及时而导致施工需要等待, 延后了施工进度;

第二, 基于市场调查工作, 应当不断地拓展材料货源购买渠道, 对比更多的厂家, 在遵循质量优先原则的前提下, 选择价格最为经济的厂家供货。这种厂家直供的方式, 能够减少中间商环节, 有利于降低施工材料采购成本。可建立科学的材料调度体系, 对所有的施工材料进行统一调度, 以更好地运用施工材料, 提高材料管理水平;

第三, 要做好施工材料台账工作, 记录施工材料的入库和出库, 严格管理施工材料的发放, 并对发放出去的施工材料进行跟踪监管, 以减少材料浪费。除此之外, 现场施工管理人员还应当对施工材料存放库中的材料数量进行盘点。

此外, 为提高施工设备管理水平, 制定完善的施工设备管理制度。一是在现场施工开展之前, 可根据施工组织设计中的要求, 来选择合适的施工设备, 需综合考虑工程施工规模、施工工艺要求, 基于此来确定施工设备的型号、数量。为提高施工设备利用率, 满足施工需求的同时, 尽量减少施工成本投入, 可优化施工设备配置, 制定科学的采购和租赁计划, 加强施工合同管理, 充分发挥施工设备管理作用; 二是在准备好所需的施工设备后, 可根据施工工序的要求安排施工设备进场。在进场之后, 现场施工管理人员要全面了解每一台施工设备的使用功能、使用情况, 做好设备调度工作。在设备使用过程中, 则必须按照相关规定来正确操作, 加强对施工设备的维护, 定期开展检查工作, 以避免设备出现故障而无法正常运行; 三是在进行设备管理的时候, 不仅要实施施工设备日常维护和保养工作, 还应当对施工设备的成本进行有效的核算, 需统计设备运行中的各项损耗, 并与基础数据进行对比和分析, 综合了解施工设备的运行状况, 调整其运行方案, 从而提高施工效益。

五、开展高效的现场施工安全管理工作

首先, 要制定完善的现场施工安全管理制度, 并将其严格贯彻落实于现场施工全过程中, 一层一层地将安全责任落实到每一个施工人员身上, 强化施工人员的安全警惕性, 杜绝现场施工中的违规操作, 提高现场施工安全性; 其次, 设立科学的现场施工安全评价机制, 结合现场施工工程项目数量, 施工难度等因素, 对现场施工进行安全评价, 了解其安全程度, 提前预知在施工过程中可能遇到的安全问题, 并根据危险系数的划分, 制定相对应的防范措施, 从而降低现场施工的危险性。需由现场施工管理部门予以安全评价工作指导, 促进安全管理工作质量的提升, 实现现场施工安全管理目标。

六、结语

总之, 建筑施工企业必须强化建筑工程管理力度, 其中建筑工程施工现场的施工管理作用十分突出, 必须进一步强化对其的管理力度, 进而促进我国建筑行业不断进步。

参考文献

- [1] 李洋, 于涛. 建筑工程管理中的现场施工管理要点之研究[J]. 绿色环保建材, 2017(04):169.
- [2] 刘旭东. 建筑工程管理中的现场施工管理要点[J]. 建材与装饰, 2017(15):144-145.