

浅析建筑装饰施工中进度管理的意义与有效措施

侯延松

北京市建筑工程装饰集团有限公司

摘要:随着人们生活质量在不断提高,对于居住的需求在不断加大,进度管理作为影响建筑装饰施工的主要因素,在保障建筑企业经济效益中占据重要地位。本文在了解当前建筑装饰工程施工情况的基础上,明确了新时代背景下施工进度管理的意义,针对常见的进度管理问题,分析建筑装饰施工进度管理的有效措施,以此确保实际施工建设工作有序进行。

关键词:建筑装饰;进度管理;措施

引言

装饰对施工建筑的外观产生直接影响,这对于客户的第一印象和体验是非重要的,装饰工程施工过程是具有一定顺序的,通常情况下是先进行样板施工环节,一旦在施工过程遇到隐藏的问题,及时采取科学、合理的措施进行处理,不断总结积累经验,确保消费者对建筑外观提的要求得到满足。

一、基本特征

(1)专业性。建筑装饰工程包含的环节是非常多的,并且该项工程有着极大的复杂性,不管是相关标准还是执行程序等方面都有着非常高的要求,只有增强专业性和规范性才能够提升装饰工程的质量。不过从建筑装饰工程实际开展现状来看,因为装饰人员的知识能力掌握不足,技能较低,经常发生操作误差或者是安全隐患,如此一来,严重威胁到了建筑物的良好性能和安全。(2)经济性。在市场深入改革的背景下,市场竞争日益激烈,建筑企业要想增强自身的竞争实力,就应当做好成本方面的控制工作,保障整体质量。除此之外,在选取施工部门的过程中,客户还会对工程预算和施工质量加以评估,然后选取高质量并且预算较低的企业。最后引进新型设备和技术,提高资源利用效率,在优化施工整体环节的基础上减少成本输出。

二、建筑装饰施工中进度管理的有效措施分析

(一)组织措施

一方面,人员保证。要想加快建筑装饰工程的施工进度确保项目可以按期完工,施工单位要安排专业人员进入现场进行进度管控工作,以此在科学划分施工任务的同时,充分展现管理人员的职能。同时,在施工组织阶段,要保障安排施工人数和工程质量与预期要求一致。具体工作分为:①以项目经理部为依据,构建专业的项目管理机构,并做好工期管控;②要整合以往施工经验,将技术人员看作管控的重难点,促使现有项目管理架构可以有序进行建筑装饰施工;③在深化设计团队时,要安排专业的设计人员进行全过程服务;④在项目投标过程中,设计人员要全面了解施工图纸,并投入充足的设计资源,从而促使实际设计工作可以有序实施;⑤要与资质高、信誉良的劳务公司签订长期战略合作协议,这样不仅能为业主提供优质服务,而且可以保障施工进度不受影响;⑥在方案阶段组织设计师与业主进行充分、全面、有效的沟通,充分理解业主的意向和喜好,并及时将方案成果通过业主签字确认或会议纪要等方式进行锁定,尽量避免因业主的意向变化而导致影响工期的事件发生;即使不可避免地发生了,也要通过前期成果的锁定和合同的约定进行及时的变更和索赔的签认。另一方面,例会制度。在控制建筑装饰施工进度时,必须要保障项目组织和协调工作的科学性。要想达到这一目标,必须要全面落实例会制度,并达到以下要求:①项目部门要经常在施工

期间组织召开协调会议,促使参与人员可以在沟通施工情况的同时,检查计划落实效果,并从中发现潜藏问题,及时提出有效的处理措施。②为了保障组织会议可以有序进行,项目部门要及早提出会议通知单,以此保障各劳务团队可以积极参加活动会议,并提出自己的建议。③在建筑装饰施工进度管理工作中,管理人员要定期研究施工进度,注重结合现场施工情况提出明确的总目标。同时,还要投入大量的专业人员和机械设备,以此确保建筑装饰施工可以按期完工。

(二)合理确定建筑装饰工程施工工序

在建筑工程的内墙抹灰施工中应按照从下到上的顺序来进行厨卫空间的粉刷施工,同时为了减少对配电室、电梯以及水箱间等分项工程安装施工的影响,应首先对这些建筑区域进行内墙抹灰施工,从而为后续的水电工程以及电梯安装提供便利条件。在进行该建筑的外装饰工程施工时,应在建筑主体结构14层以下施工完成后,及时开展外墙保温层的固定安装施工,并要统一进行对建筑主体进行吊通线以及腰线分段划分作业。然后要采取分段方式依次开展建筑外墙的找平以及贴面砖施工。在建筑地面和屋面装饰施工中,当建筑主体结顶时就可以先进行屋面单元的女儿墙以及屋面找坡层的抹灰施工。而在完成14层以下施工段的粘贴外墙面砖以及内墙抹灰施工后,施工单位就按照从下到上的顺序进行楼地面施工了,从而保证施工进度顺利进行。

(三)强化各项工种之间的协作

在建筑装饰工程开展期间,冷热水管一般是以塑料管为主,将塑料管埋到楼层混凝土内。不过从实际应用情况来看塑料管还有着较多的问题,当周围温度发生改变之后,塑料管便会形成热胀冷缩的现象,甚至还会出现严重的漏水问题。要想解决此种问题,就要求相关人员将孔洞堵住,遵循规范性要求开展工作,和电气安装工程和装饰工程前后都有联系,前者是整合线路,而后者是对空调和电路进行安装,在安装以上电气设备的过程中,还应当处理好装饰环节中的各方面细节,增强装饰流程的规范性,加深各项工序之间的协作力度。当前阶段,在科学技术不断创新和改进的背景下,将其应用于建筑装饰工程内有着极高的效果,技术人员也应当制定出完善的预防对策,以此降低安全问题的形成,从根本上保障装饰工程整体质量。

结语

总结上方所言,建筑施工过程中占据重要地位的一个环节是装修装饰工作,当代人们对于装饰工作要求水平非常高,在进行装修装饰工作的过程中,需要严格监管施工质量情况,采用先进的施工工艺进行工作,同时还需要严格把控施工时的各种技术,在保持适用性的前提下,让施工工程的外观更加美丽,做好装修装饰工程,这样对于整个建筑工程的施工质量的大幅度提升具有重要作用。

参考文献

- [1]何仕发.浅谈如何加强装饰工程的现场施工管理[J].江西建材,2016(3):306-307.
- [2]何利生.浅谈如何加强装饰工程的现场施工管理[J].工业,2016(8):143-144.
- [3]李荣坤.建筑工程施工中进度的有效管理[J].江西建材,2012年06期.