

建筑工程管理的现状分析及控制措施

谢超峰

杭州融浩置业有限公司

摘要:随着我国社会的不断进步和经济的不断发展,人们的生活水平逐渐提高,这也是现代社会发展的必然结果。所以人们对居住环境的品质和建筑工程的要求也会更加严格的,这就需要建筑工程的管理在保证建筑工程高质量完成的同时还可以让企业获得的更大的利益,也是工程管理在建筑工程中发挥的重要作用,对建筑工程的管理采取有效的措施是非常必要的。

关键词: 建筑工程; 现状分析; 控制措施

引言

建筑企业发展所依靠的就是完好的建筑工程管理,有了完善的管理机制对建筑企业来说无疑是一举多得的,它在各建筑项目中有着举足轻重的作用,目前工程管理已成为我国大多数专业人事研究的对象,同时也取得很大的进步,即使如此建筑管理中仍有些许不足,为了完善建筑管理机制,促进建筑行业发展能够与日俱进,建筑工程的管理任务刻不容缓。

一、建筑工程管理的重要性

建筑工程管理无论是在哪一种建筑项目上都是必须要坚持贯彻执行的,这不仅仅是因为它是行业的标准要求,更是因为其自身具有以下三点重要的作用。首先建筑工程管理可以有效降低企业的建筑施工成本,提高资金使用效率,加强企业在市场中的有效竞争力。建筑工程管理可以对相关的建筑项目进行更为合理的方案制定,用更为科学的方法保证项目的实际经济效益。再者,建筑工程管理可以有效的保证建筑自身的安全与质量,提高建筑的整体质量水平。有了相关的施工管理,建筑施工队伍会更为严格的按照国家安全生产行业标准以及相关的操作规定进行建筑施工建设,降低问题出现的概率。最重要的一点,建筑实际施工中会受到一些不可控因素的影响而造成工期延误。选用合理的建筑工程管理方法可以在最短时间里给出施工队伍相应的解决方案,降低工期延误的概率,保证建筑施工队伍的高效工作,从而促进施工队伍的稳定发展。从这三个方面来看,建筑施工管理在建筑施工中的作用是不可替代的。

二、现阶段建筑工程管理的现状

(一) 建筑工程管理制度不完善

随着建筑工程项目不断的扩展,对建筑行业的要求不断的增加,使得施工工程不断增加新的难题和新的挑战。这就需要完善的管理制度来对施工进度进行管理和约束,如果管理制度不规范,对施工过程没有实际的指导意义,就会失去工程管理的意义,也会让施工没有任何的约束,从而降低了工程管理的质质量,严重时更会影响整个建筑工程的质量,企业好评率降低,失去市场的竞争能力。

(二) 建筑工程管理工作能力有待提升

在现阶段的建筑工程管理工作中,管理工作人员在选择上呈现多样化,管理工作人员在不同管理工作中的实际表现也是不相同的。有些管理工作人员在实际工作中,管理能力表现十分明显,但管理知识却有所欠缺,只是依托自身经验进行管理,导致管理工作存在一定的局限性。除此之外,有些管理工作人员自身拥有十分丰富的管理知识和能力,但却缺少实践经验,导致在实际中也无法更好地胜任管理工作。

三、建筑工程管理控制措施

(一) 建立完整的管理制度

企业好的管理制度对企业的发展起到推进的作用,管理制度可以将工程管理工作细节更加明确,能够保证每个施工人员都能统一的接受相同制度的管理,是工作效率提高的重要依据和保证,只有保证企业规范的管理制度才可以让施工项目按照一定的标准完成,对企业的发展起到积极的作用。管

理人员要不断的提高自己的自身素质,提高自己的专业知识水平,善于和施工人员保持沟通,能及时的发现和解决问题,这才是一个优秀的管理者所必备的条件,也是促使管理制度运用得更加顺畅,保证建筑工程能高标准地完成,让企业的管理制度发挥作用。

(二) 提高建筑工程管理人员能力

随着建筑行业的健康发展,各种新结构、新材料不断的涌现,所以对建筑工程管理工作的要求也越来越严格。只有全面提升建筑工程管理人员的能力和技术,才可以满足现代建筑工程管理需求,进而可以保障施工进度和质量。因此,施工单位可以积极引进优秀的管理工作人员,并且为管理工作人员提供更多的学习机会,同时建筑工程管理工作人员还需要树立良好的自我学习观念,学习先进的管理技术和观念,进而促使自身管理经验的提升。且还需要学习BIM技术进而可以充分管理建筑项目的施工过程,才可以保障各项管理工作的顺利开展,促使施工质量的提升,推动建筑行业的快速、健康发展。

(三) 加大项目管理力度提高管理质量

建筑企业在进行管理模式的学习与实践应用时,需要根据实际情况出发,具体问题具体分析,要根据企业自身的具体状况为基础,从而制定有效的管理模式。在建筑项目施工过程中,需要提高企业领导层的管理意识,避免出现过度追求经济利益而不注重管理质工作的现象。要求管理人员加强对施工各环节的监管工作,并且尽可能地在保证质量的情况下使施工进度符合预期要求,并合理地追求缩短施工工期。同时,施工管理过程中要完善管理机制,做好跨部门协同管理工作,建立有效的沟通机制,明确各司其职,科学合理地进行管理工作,从而保证工程施工质量。

(四) 加强对施工材料及施工设备的管理

首先,相关人员要对购进的施工材料进行检测,保证施工材料的质量,并且应提高建筑材料仓储工作的质量,降低建筑材料腐蚀等情况的发生,进而减少因施工材料出现的安全事故。其次,管理人员应提高施工设备的安装质量,确保施工安全性。另外,安全管理人员应对施工设备进行定期检查,明确施工设备的状态,减少施工设备中存在的安全隐患。并且施工人员在日常施工中加强对设备的维护,减少油污及灰尘对施工机械设备的的影响,以此提高施工工作的安全性。

(五) 完善施工设计

在明确安全管理工作中问题后,相关人员应采取针对性措施提高其安全性,以此保障施工人员的自身安全。在施工设计阶段,设计工作中应对施工工作中可能出现的安全问题进行全面的考虑及分析,减少施工设计中的安全隐患,保证施工设计图纸可以满足施工安全管理工作的要求。保证施工管理人员在设计阶段加强施工安全管理工作的要求,为提高施工阶段的安全管理工作奠定坚实的基础。

结束语

综上所述,当前的建筑工程管理存在着外部施工环境缺乏管理规划、企业法律意识不够充足以及管理模式落后的问题,需要提高管理人员与施工人员的自身素质,提高管理能力,构建科学有效的管理体系,增强施工人员的综合素质,并且要加大项目管理力度,同时要重视加强工程验收管理工作。通过综合措施的控制,最终能够强化管理工作,提高工程管理工作质量,保证建筑工程质量。

参考文献

- [1] 蔡娜. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 科学之友, 2010(12): 84-85.
- [2] 王伟文. 建筑工程施工项目管理创新策略[J]. 建材者, 2009.