

建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的探讨

沈波

浙江中诚造价咨询有限公司

摘要:建筑领域在我国的社会发展过程中发挥出了非常重要的作用,经过多年的发展,建筑经济在我国的社会经济中占据了很大的比例,已经成了国民经济的风向标。为了保证行业更加稳定的发展,在建筑工程项目开展的过程中,企业要尽可能地提升自己的收益,通过高效的造价预结算与施工成本管理工作,来达到这样的施工目的,保证企业的稳定运行,实现高收益的项目建设。

关键词:建筑工程;造价;预结算;成本管理

引言

工程造价作为建筑工程管理的重要内容,贯穿工程建设的全过程,而工程造价预结算与施工成本的水平,在一定程度上直接影响着建设工程的建设水平。如果在工程的建设过程中,未能对建设工程进行合理的预结算与施工成本管理,可能会使工程在资金分配不合理的情况下,出现超出预算、部分施工环节缺乏资金、工期拖延等情况,严重影响工程的建设质量与水平。因此,注重工程造价的预结算与施工成本管理十分重要。对此,结合工作经验及相关资料,分析了建筑工程造价预结算与施工成本管理的措施,以供相关行业参考。

一、建筑工程造价预结算审核在施工成本管理中的作用

(一)有助于减少成本,实现对成本的有效管理

工程造价预结算的审核在实现建筑施工成本管理的有效进行中扮演着特别重要的角色。在建筑施工前,要严格按照国家统一的工程标准和计算方法来合理计算施工过程所需要的所有费用,包括材料费用、人工费用等,并通过对建筑工程造价预结算审核,如费用计取方面的审核、工程量计算方面的审核、定额套用方面的审核、清单组价方面的审核等,以此减少不必要的成本,从而更好地实现对成本的有效管理。

(二)强化过程监督的力度

监督工作较之于管理工作而言要做到优先落实。一方面,健全的造价预结算制度能够提高企业决策的可行性,同时能够在第一时间解决工程中发现的问题,保证企业的生产要素不被浪费。另一方面,管理人员在成本管理的过程中就可以通过相关有效措施来对成本进行有效控制并实现要素的合理分配。

二、建筑工程造价预结算与成本管理中存在的问题

(一)工程直接成本偏高

目前建筑施工的施工现状存在着成本费过高的现象。这种现象发生的原因是相关施工单位没有对人工费、材料费、施工机械使用费、施工分包费用等进行有效的管理和控制。当下的施工现场存在许多施工环节浪费材料的现象,同时相关机械操作人员没有按照具体规范操作机械,这就大大增加了机械发生故障的可能性。此外,相关施工单位没有做好机械的养护和管理工作,从而导致机械疲劳运转,进而损坏率大大提高,使得施工单位不得不重新租赁或者购买机械,这就造成了资金的浪费,从而使得工程的投入成本居高不下。

(二)工程资金使用不规范现象

建筑工程中除了预算超出概算,还存在着滥用资金、付款不及时等一些列问题。现阶段资金管理还存在着许多缺陷,在工程项目建设和设备维修方面,许多建设单位对工程进度款、尾款审核不及时,支付不按时,导致施工单位长期垫资施工,甚至于拖欠农民工、材料商等款项。此外,对于建筑企业财务管理工作而言,对资金滥用、不规范使用资金等问题还需要各方配合并付出诸多努力进行完善管理。

三、优化建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的措施

(一)制定工作责任制

在建筑工程的造价预结算审核工作中,很多施工人员的责任感薄弱,工作态度不端正,对自身承担的责任的重视度不强,这让施工过程中出现的问题得不到及时有效的处理,从而给施工的成本控制带来了不利的影响。要改善这一现象就必须制定工作责任制,将责任落实到个人,严格监督和确保施工过程中每个工作流程都能合理进行,避免施工中出现的超预算等问题,从而实现对施工成本的控制,促进建筑行业的不断进步。

(二)培养高素养的造价预结算人才

造价预结算工作具有很强的专业性,对工作人员有很高的要求,作为造价预结算工作的直接执行人员,造价预结算人员的个人能力与造价预结算工作的开展效果存在非常直接的联系,所以,企业要加强造价预结算工作人员的培养,定期开展培训工作,让工作人员对造价预结算工作的流程有一个更加清晰地了解,掌握更多的专业性知识。在造价预结算工作开展的过程中,工作人员要站在专业的角度,对项目的各种信息进行收集,加强对项目的了解,保证造价预结算数据的精准性。

(三)加强施工过程的精细化管理

施工阶段的成本支出内容比较多,在对施工阶段进行工程造价控制时,需要对成本支出进行精细化管理。首先对于人工成本支出,相关管理人员需要根据不同施工阶段需要的施工人员类型,在综合市场最新雇佣价格信息的基础上,合理确定所需的人工数量,并对可能出现的意外情况制定相应的预防措施,确保人工成本支出控制在规定范围内。材料与设备作为施工阶段的主要成本开支,需要结合工程施工要求,选择性价比较高的施工材料与设备,并严格管控材料设备的质量与存放,防止材料与设备出现受潮、损坏情况,尽量避免出现再次回购的情况。对于具体施工阶段,则需要安排专业监管人员进行全程监督,对于操作不规范之处进行监督改进,防止留下潜在质量隐患而进行返工处理。

结束语

综上所述,随着我国社会的发展,我国的建筑工程领域发展的速度非常快,建筑企业大量涌现,企业之间的对抗在不断加剧。对于企业来说,资金是企业运行的根本,如果企业的资金出现问题,就会寸步难行。为了在建筑项目的开展过程中获取更多的收益,企业就必须重视造价预结算与施工成本的管理工作,从这两项工作中入手,减少企业在项目中的资金投入。企业要根据当前的实际情况,制定一个完善的成本管理制度,保证成本管理工作可以得到有效的落实,同时,要加强人才的培养和引入,打造一支高素养的团队,提升工程造价预算的合理性,通过高效的造价预结算与施工成本管理工作,减少企业在项目中的资金投入,实现企业创收的最终目的,为我国建筑领域的发展做出积极地贡献。

参考文献

- [1]任丽艳.如何提高建筑工程造价预结算审核管理[J].四川水泥,2015.
- [2]杨魁.探究建筑施工成本管理与建筑工程造价预结算的关系[J].经贸实践,2017.
- [3]李文瑛,宋希宁,沈宏波.论加强水电部队项目部施工成本管理[J].水利水电技术,2010年05期.