

建筑经济成本管理的问题及优化措施探讨

周岩

青岛万怡东方建设集团有限公司

摘要:成本是影响企业效益和项目利润的主导因素。通过加强成本控制,可以有效降低工程造价,提高工程效益,保证预期利润。我国建筑业具有企业多、规模大的特点。为了提高整体竞争力和盈利能力,建设单位在未来发展中要抓住时代机遇,适应机遇,用更好的商业模式调整行业的业务结构类型,实现行业的快速发展。对此,本文针对建筑工程造价管理中存在的问题,进行了深入的探讨并提出了相应的解决方案。

关键词:建筑经济;成本管理;问题;优化措施

一、重要性

建设经济成本管理是对建设项目的综合管理,对企业的经济效益将产生重大影响。建筑经济成本管理在企业内部管理中具有重要价值,需要从成本核算和控制方式上加以考虑,以达到控制整个项目经济成本的目的。在实际项目建设中,应根据实际情况优化和调整建设经济成本管理的规划和制定。分析具体问题并制定更有效的管理计划。同时,管理必须依靠成本管理措施并合理控制资源。要把经济效益,建设质量和安全监督放在同一个地方,积极协调经济与环境发展之间的关系。积极尝试探索新的管理理念,逐步增强企业经济成本管理的价值。

二、存在的问题

(一) 成本管理意识重视不够

首先,在企业经济发展过程中容易造成成本资源浪费,导致企业资金链断裂的现象,严重影响企业经济的未来发展。其次,企业管理对经济成本管理项目的重要性缺乏深刻的了解,也无法激励员工从事成本审计,监督管理等相关工作。特别是在日常工程建设中,忽视经济成本的重要性,等于直接浪费经济资源,不仅影响企业项目建设的正常进行,而且造成经济资源的浪费,也增加了经济的稳定。企业发展整体困难对企业非常有害的。

(二) 成本管理体系及考核机制尚不完善

随着时代的发展,建筑业也在迅速发展。然而,随着行业的快速发展,相关的建筑经济成本管理体系并没有得到优化和完善。目前,建筑业仍然沿用旧的一套建筑经济成本管理体系,这就导致建筑企业在资金管理上出现了许多以前没有遇到的新问题。比如,一些项目经理的职责分工不明确,每个人对资金都有一定的控制权和制约权,权力下放的权限不明确,导致一些人通过采购物资、宣传等正当理由谋取自身不正当利益。针对这些情况,提出了相应的建设经济成本管理评价体系。

(三) 管理人员综合素质不足

施工企业成本管理的发展和实施离不开员工的支持。然而,目前许多施工企业成本管理人员由于自身综合素质的缺乏,导致大部分施工企业的成本管理工作还很肤浅,管理效率低下。一方面,施工企业的人力资源部门由于自身的人才引进计划不全面、不完善,导致引进的人才质量良莠不齐,使得引进高素质的成本管理人才进度不够,最终导致施工企业成本上升管理工作缺乏新鲜血液作为补充。另一方面,由于部分施工企业对成本管理人员缺乏相关意识和业务培训,企业成本管理人员缺乏晋升渠道,综合素质无法提高,工作表面化、低效率。

三、强化建筑经济成本管理有效措施

(一) 重视成本管理意识

首先,建筑施工经济成本管理,对促进企业整体经济发展和建设项目顺利进行具有重要作用。因此,培养员工正确的管理价值意识,可以有效地提高管理体系的整体实施效果,为企业经济结构的稳定做出相对贡献。其次,针对正确树立经济

成本管理意识的价值作用,企业收集整理相关理论资料,以定期培训宣传的形式传递核心知识点,为企业员工营造良好的培训环境,培养正确的管理意识。最后,对于企业管理者来说,在运用传统管理模式的过程中,要积极引进现代先进的管理理念,以“创新传统观念,引入新观念意识”为发展核心,树立正确的企业领导管理意识,从而真正保障企业整体经济未来的稳定发展。

(二) 建立健全管理机制

完善经济成本管理机制是降低企业建设成本的重要途径。要使建设项目经营管理制度化、规范化,就必须有健全的经济成本管理机制,这对经济成本管理的精细化也具有重要意义。要想在原有的基础上完善经济成本管理机制,就必须有专业的评估人员对工程造价和预算进行科学预测,并对每一步的成本进行详细核算。合理、规范、全面的工程造价预算,对企业成本控制和资源节约起着重要作用,也使管理者能够更合理地配置员工。同时,有了健全的成本管理机制,员工对自己的责任更加明确,才会更加认真负责,不会有侥幸心理。

(三) 强化施工过程成本控制措施

首先,在人员管理过程中,要根据施工数量的大小提前对人员总数进行合理分析。在施工各环节的人员配置中,要科学合理地进行人员配置,防止人员和劳动力的浪费,增加施工成本。第二,实行物资管理。对于建筑材料的管理,要合理分配采购时间,确定采购数量与库存数量的关系。不允许在建筑材料仓储商处积压过多资金,也要保持一定的建筑材料储备量,以满足施工需要。在物资管理过程中,要严格控制原材料的管理制度,进出库要有明确的记录和管理。最后,施工设备管理包括本企业施工设备的管理和维护,以及租赁设备的施工和管理。通过优化公租房设备管理,可以提高设备的使用寿命,保证施工质量和工期。

(四) 强化经济成本管理人员的水平

对于施工企业来说,经济成本管理主要包括成本预测、成本决策、成本核算、成本分析、成本评估等,仅从经济成本管理的概念分析入手,可见,企业对经济成本管理人员的职业素质要求很高。对于施工企业来说,要全面推进经济成本管理建设,就必须有一支高素质的专业队伍,建立更加完善的培训机制,切实提高职工队伍的专业素质,从理论到实践,不断增强员工群体的认知能力,引导他们在运用理论知识的同时,可以有效降低企业的经济成本。

结束语

总之,由于建筑业是我国的重要产业,为我国经济的发展提供了重要保障,在市场经济条件下,建筑企业越来越注重利益最大化。为了施工企业的健康持续发展,必须树立良好的成本管理理念,建立健全成本管理体系,提高安全意识,从而有效地管理和控制施工成本。

参考文献

- [1] 张宗赫. 成本管理在建筑经济中的重要性[J]. 企业研究, 2013年22期.
- [2] 杨培红. 探析市场经济下建筑经济成本管理[J]. 财经界(学术版), 2013年18期.
- [3] 白洋. 浅析建筑经济成本管理中的几个重点问题[J]. 科技与企业, 2013年04期.
- [4] 周石林. 浅谈加强建筑经济成本管理的重要性[J]. 中国城市经济, 2011年26期.
- [5] 金国辉. 我国建筑施工企业发展的制约因素分析与解决对策研究[J]. 工业建筑, 2008年S1期.