

浅析建筑工程造价的动态管理与控制

夏薇

舟山市港航工程规划设计院有限公司

摘要: 建筑工程造价管理与控制工作对于建筑企业以及建筑项目的完工都具有重要意义, 因此, 本文首先针对建筑工程造价的动态管理与控制进行概述, 进而在此基础上分析了当前针对建筑工程造价动态管理工作中存在的问题, 并且提出了相应的解决对策, 以期为建筑工程造价的进一步发展提供思路。

关键词: 建筑工程; 造价; 动态管理; 控制

一、建筑工程造价的动态管理与控制概述

(一) 建筑工程造价的动态管理与控制概念

有关于建筑工程造价动态管理工作的理论学说和相关研究起源于20世纪80年代末90年代初, 建筑工程造价动态管理工作首先需要针对建筑项目的决策、立项以及方案进行分析和评估, 进而针对施工设计、工程施工、工程竣工验收等环节进行管理和控制, 同时可以借助计算机内的数据模型帮助管理人员开展造价管理工作。工程造价管理人员需要针对拟建工程项目的具体施工细节进行层层把关, 同时对造价管理工作中出现变动的部分进行及时调整, 从而实现动态化管理。

(二) 建筑工程造价的动态管理与控制重要性

如想要实现对建筑工程造价的合理控制, 动态管理具有较为重要的意义, 针对目前的实际阶段来看, 从工程设计实际招标工作开展之日起, 建筑工程造价工作就有着较为重要的作用和意义, 有了相关的成本控制能够完成对施工项目的整体约束, 在保证施工质量的前提下能够确保企业的经济效益得到全面的提升, 并且对于建筑企业来说, 有了相关的建筑工程动态造价管理能够确保企业具有较好的市场竞争力。

二、建筑工程造价的动态管理与控制中的问题

(一) 具体措施不明

在建筑企业开展工程造价动态管理工作的过程中, 部分企业存在空喊口号的情况, 即管理工作的口号喊得十分响亮, 但是在实际的工作之中, 却并未发现有具体的措施落实到位, 存在形式化的倾向, 并且具有十分明显的形式主义色彩, 换言之, 空喊口号而不落实具体行为的状况也从侧面反映了部分建筑企业并未认识到工程造价动态管理工作的重要性。此外, 这一情况还导致工作人员无从开展工程造价的动态管理工作。

(二) 各环节割裂

在开展建筑工程造价动态管理工作的过程中, 这一工作应当贯穿于整个建筑项目的建设施工周期内, 也就是说需要将各个环节有机结合起来, 将这一工作看成一个整体, 然而在部分企业的具体管理工作中, 存在各个环节相互割裂的情况, 即上一环节的数据无法有效传达至下一环节, 而且在各环节的工程造价管理工作中, 并未进行明确的工作交接, 导致下一环节在开展工作的过程中处于一团乱麻的状态。具体来说, 即决策阶段、设计阶段、施工阶段及竣工验收阶段的工程造价管理工作没有形成很好的连贯性, 也没有形成一个整体。

(三) 变动情况多发

在建筑工程造价动态管理工作开展的期间, 出现工程变动的情况是正常的, 然而部分企业内部的工程造价管理工作存在随意变动的情况, 变动多发而且变动幅度大, 究其原因是在建筑工程决策、立项及设计阶段做好相应的准备工作, 导致在后续的具体施工活动之中, 原先的施工方案无法与实际的施工条件进行有效结合。与此同时, 如果在正常的工程周期内出现过多的变动, 将会导致工程造价动态管理工作的难度上升, 同时会使得工程造价动态管理工作面临更多的不确定性因素的影响, 同时会对工程造价动态管理工作的准确性造成不良影响。

(四) 权责不清

在部分建筑企业内部开展工程造价动态管理工作的过程中, 存在较为明显的权责不清问题, 根本原因是管理人员的管理职责和管理权限混乱, 从而出现多头领导的问题, 导致在出现问题时, 各部门的相关人员都在互相推诿, 从而无法查明具体的责任主体, 也就无法将建筑工程造价动态管理的责任落实到具体人员身上。

三、加强建筑工程造价的动态管理与控制的措施

(一) 增强工程造价意识

现阶段大多数建筑企业在建筑工程造价管理过程中, 依然沿用传统、粗放的管理模式, 动态管理理念未得到全方位认可。所以为全面提升工程造价管理质量和水平, 建筑工程各参与方应加强造价动态管理及控制意识, 充分认识造价动态管理及控制的重要性及优势, 为促进造价动态管理各项措施的有效落实创造条件。企业应结合工程造价管理的实际情况和特点对相关制度进行完善, 制定相应的管理目标并落实责任机制, 为工程造价人员搭建提升专业素养的平台, 依据企业内外部环境条件实施造价动态管理控制工作, 只有这样才能实现预期的造价管理目标。

(二) 配备相应的造价动态管理人员

工程造价管理人员是造价动态管理工作中最活跃的因素, 他们的专业素质及综合素养与造价管理质量密不可分。因此建筑企业应随着工程项目的不断推进配备相应的造价动态管理人员, 以便能够及时准确的为造价管理工作提供科学的成本信息, 并依据工程实际进展对各项成本消耗进行综合分析, 进而找出不足, 通过制定有效解决策略来明确成本动态控制节点。同时企业要定期组织工程造价管理人员进行专业培训, 使他们具备较高的专业素养和实践技能, 能够结合工程实际情况对成本动态控制策略进行优化, 有效预防成本动态管理控制工作对工程质量与进度的不利影响。

(三) 建立并健全工程造价动态管理体系

建立并健全建筑工程造价动态管理体系是确保造价动态管理控制工作顺利开展的基础。引发建筑工程造价变动的因素多而复杂, 既有企业外部环境的变化影响, 又有工程自身及自然条件的影响, 同时这些影响因素存在着千丝万缕的联系, 所以为实现对工程造价动态管理控制工作的全方位管控, 必须建立健全工程造价动态管理体系, 有效预防并应对工程建设期间的多样化突发事件。基于此需对全过程造价管理进行实时、全面的监管与调控, 只有这样才能全面掌握工程不同建设时期各影响因素对工程造价的影响, 以便依据问题成因提出相应的控制措施。

四、小结

建筑工程各施工工序的有序进行离不开工程造价动态管理控制工作的支撑, 同时建筑工程造价动态管理控制是确保工程质量及企业综合收益的重要保障。因此在工程造价管理过程中, 需以动态管理控制理念为指导, 依据工程实际情况对造价管理措施进行完善提升, 只有这样才能使建筑工程造价动态管理控制成为提升企业综合收益的重要抓手。

参考文献

- [1] 魏新景. 建筑工程造价的动态管理控制分析[J]. 居舍, 2017(36): 102.
- [2] 董国良. 建筑工程造价的动态管理与控制的探究[J]. 居舍, 2017(36): 124+179.
- [3] 朱天扶. 关于建筑工程造价的动态管理与控制分析[J]. 科技创新与应用, 2017(36): 108+110.
- [4] 孙翠萍, 纪琮琴. 浅析建筑工程造价的动态管理与控制[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(36): 38.