

精益化管理在煤质管控中的研究

周丽东
选煤管理中心

摘要:近年来,随着我国经济的不断发展,国家陆续出台的相关政策推出,环保目标的逐年递增,选煤管理中心对煤质管控的要求也越来越高。为了切实贯彻国家的环保工作,精益化管理就逐渐纳入管理体系,成为选煤管理工作中不可或缺的一部分。精益化管理对于煤质管控的发展十分重要,奠定了选煤管理的基础,并且煤炭质量对于城市的经济发展,人民生活环境也产生了十分重要的影响。随着人们生活水平的提高,为了进一步落实相关工作人员的品质意识,精益化管理工作将成为重中之重。

关键词:煤质管控;管理思路;精益化管理

引言

精益化管理的概念,强调质量是生产出来而非检验出来,由生产中质量管理来保证最终质量。生产过程主要是压缩工程的整体工期,提升煤质管控的整体质量,强化管理人员的工作安全。还有就是在合理的范围内,尽可能的降低工程施工成本。达到了上述几个目的,对于我管理中心在煤质研究的开采工作中大有裨益。相关管理人员和工作人员在施工管理工作中引入精益化管理措施的时候,要对相关的煤炭资源进行合理的分配,提升工程项目的最终经济价值,强化科技型的管理目的。

一、当前煤质管控管理工作中暴露出的主要问题

在实际的调查中表明,随着我国近些年煤炭开采事业的发展,一些潜藏的问题也逐渐的暴露出来,像管理理念的落后,制度的脱节,还有意识的淡薄等等,都会直接对煤炭的最终质量产生影响。虽然有些工程施工企业对于施工管理工作给予了足够的重视,但是在施工的过程中,并未建立其系统化的防护模式。而且缺乏必要的奖惩机制,所以部分管理工作中表现流于形式化。其次,在开采煤炭过程中,还存在着沟通不畅的难点,这也是导致煤炭质量不能提高的重要原因,不仅降低了工作效率,同时抬高了开采工作的整体成本。最后,对于采煤内容,缺乏相应的安全施工机制,对于一些可能出现的安全事故,未能做到防患于未然。

二、煤质管控施工精益化管理的措施分析

(一) 完善必要的管理制度

完善管理制度,改革管理体制,明确责任目标,落实工作任务。根据煤炭管理中心的战略目标,构建执行力的文化,确定绩效管理原则、方法。梳理管理中心的组织架构和岗位设置,明确职责分配体系。制定职务说明书,落实岗位职责。

(二) 应用有效的奖惩机制

选煤管理中心管理人员实行绩效工资与煤质管理挂钩,根据责任大小分配挂钩比例。煤质考核实行切块工资考核,采煤队,掘进队,机运组根据责任大小提取不同的煤质切块工资作为考核机制。我中心坚持每月对区队,部室实行煤质考核分工煤层产量计划表、煤层煤样报告表;采制化工作人员合格证;切实分析采掘煤质完成情况与影响因素,提出可行性解决方案。化验仪器计量检定证书;采制化安全事故记录;煤层煤样采样位图;并根据各区队煤质完成情况及煤质措施落实程度,精确按考核制上报的各种报表。

(三) 巩固相应的选煤质量

加强煤炭设备维护保养,减少设备故障运转或停转。负责

设备的运行管理工作,定期检查设备,确保设备的正常使用。负责按照煤炭管理有关的技术法规、规范、标准,制定设备验收、维修、保养及运行操作规章制度、工作程序、技术标准。目前选煤中心的选煤设备还是沿用2000年初的设备,设备老化现象严重,为更好的开展煤质管控,备齐相应的检测设备也是提高煤质管理的重要手段。

三、加强精益化管理的策略

(一) 引进先进的管理理念,加强施工管理技术

引进先进的管理理念,加强施工管理技术,制定施工管理方法,加以解决选煤管理中经常出现的问题,以推进煤质管控施工管理的完善。通过科学有效的管理方法对煤质管控施工管理进行开展是现阶段加强煤炭管理建设的重要手段。将全方位、全过程、全参与作为管理的理念进行煤质管控的指导,以监督、核算、预防和监控为基点来进行选煤管理体系的建设,在专业人员的合理配置下,及时解决管理中遇到的突发性问题,从而大大提高煤质管控的质量。对于煤质管控工程的实施,监管和调查是非常重要的,通常情况下,监控的力度与质量的高低是成正比的。在这一基础上,监管的力度对于煤质管控是至关重要的。

(二) 加强科学、精益化管理,有利于企业控制成本

精益化管理为我们提供了一套关于成本控制的有效管理理念和方法。该精益化管理落实到人,以人为本,开展合理的精益化管理,人性化的理念深入人心,做到人人爱岗,人人为企业,企业的发展才能更顺利,工作才能更好的落实。以主人翁的态度尽职尽责,不浪费资源,合理开采,优质开采,有效的煤质管控,企业成本得以全方位控制。

(三) 加强机械设备的管理

在机械设备进场使用的过程中,首先要对操作机械设备的人员工作经验和资质手续是否齐全进行考察。现在的选煤所需的机械很多都是大型设备,一旦由于操作人员不懂得使用流程或误操作,就有可能造成严重的安全事故,因此人员到岗之前必须对人员的工作能力进行准确考察,同时现场应安排专门人员对施工机械定期进行工作状态检查,及时对损耗部分进行替换,防止机械设备在工作时频繁出现故障,影响到工作进度。

结束语

随着我国经济的发展,煤炭产业既面临着机遇,又存在着挑战。在这样的时代背景下,煤质管控管理工作拥有着很大的发展空间,精益化管理将大大促进煤炭管理中心自身的经济,对于城市的区域经济也有着十分重要的作用。但煤质管控一样存在着问题,对于煤炭质量逐步优化,管理体系不够完善,前期的准备工作相对来说有些不够全面,相关的工作人员管理能力不足等。本文通过对煤质管理中的问题以及解决方法进行分析,以求对我国当前的煤炭质量管理建设带来一定的积极作用,以促进我国城市化的建设,促进本区域的经济的发展。

参考文献

[1] 张凤卫,宋伟,刘铁林,宋爱美.七五煤矿许楼矿井接管初期煤质管理方案探索[J].水力采煤与管道运输,2018年01期.
[2] 项木泊,王中相,高慧丽.谈谈矿井煤质管理的电算化[J].煤质技术,1996年05期.
[3] 朱聪海.浅谈生产矿井的煤质管理[J].煤炭技术,2004年09期.