

试述市政公用工程施工现场管理问题

应天斌

浙江沧海建设有限公司

摘要：随着我国近年来的不断发展和进步，城市化进程一直在加速。接下来是各种市政工程建设项目的数量和规模的增加，以及市政工程对施工现场的管理具有重要意义。在大规模、复杂的市政工程过程中，普遍存在人员素质低，管理机制不足，安全隐患严重的问题。因此，要加强对人员的管理和对施工现场的监督，以确保市政工程的正常施工。有序推进，为我国城市化发展奠定坚实基础。

关键词：问题；对策；市政工程；现场管理

城市化水平的提高与社会经济的快速发展密不可分。基础设施的不断完善和发展为市民提供了更加方便舒适的生活环境，并间接展示了城市形象。市政工程项目包括地铁，给排水，桥梁以及其他与居民生活密切相关的建筑项目。市政项目的施工现场管理需要建立系统，严格的管理程序，合理控制项目进度，确保每个子项目的质量，加强施工监督管理。本文以市政工程现场管理为起点，研究现行管理中存在的问题，并提出几点建议。

一、市政工程现场管理的重要性

市政工程在城市建设中起着重要作用。一方面，工地管理是工程项目管理的核心内容，对工地的有效管理是整个市政工程管理的重点。另一方面，现场管理可以确保施工安全和施工质量，并确保市政工程能够保质保量地完成。由于市政工程和政府形象是密不可分的，市民将通过市政工程将城市管理者摆在他们心中。因此，合理的施工现场管理直接关系到施工单位自身的声誉和形象，可以帮助施工单位获得经济效益和社会效益。简而言之，施工现场管理是项目整体质量的关键。在保证施工质量的同时，体现了文明施工的要求，避免了施工过程中的事故发生，保证了各个子项目的施工质量。在合理的周期计划下按时完成。

二、市政工程施工现场管理存在的问题

（一）缺乏现场管理机制

在开始施工之前，必须有科学合理的施工现场管理机制作为支持，特别是在总体施工质量，施工进度和施工成本方面。但是，在许多市政工程项目开始之前，现场管理机制的内容尚不明确。一些项目在施工过程中缺乏完善的管理机制，导致施工人员的工作职责不明确，施工现场混乱，施工中使用的机械设备和建筑材料大量堆积和丢弃，不仅影响施工进度，而且影响环境。带来破坏。这些问题的存在给市政建筑企业造成了资源和材料的浪费，安全事故的发生也增加了，无法保证施工人员的人身安全。因此，对于施工现场的管理，不仅需要完善的现场管理机制，而且必须明确和详细说明施工人员的工作职责，以便有现场有效地管理施工管理。

（二）缺乏现场管理意识

在市政工程的现场管理中，一些管理人员仍然采用传统的管理方法，侧重于经济利益，而忽视安全施工。他们缺乏对市政项目现场施工管理重要性的理解。作为管理的重点，现场管理工作的细节被忽略了。施工现场管理不仅存在漏洞，而且增加了现场施工的潜在安全隐患，导致安全事故频发，严重影响施工进度。另外，施工现场管理采用传统的工程造价管理模式，使施工现场管理无法保证施工质量，严重影响施工进度。

（三）缺乏合理的施工现场物料管理系统

随着科学技术的进步，市场上出现了许多建筑材料以满足

市政工程的需求。然而，由于大量的材料和模型，增加了施工现场管理的难度。为了获得更多的经济效益，一些建筑材料供应商向市政建筑公司提供不合格的建筑材料，这严重影响了市政工程的整体质量。另外，在采购过程中，没有掌握施工进度表，购买了大量的建筑材料，造成大量的建筑材料堆积，浪费了大量的建筑材料。项目资金的运作也受到影响，这增加了项目风险。

三、市政工程施工现场管理中的针对性措施

（一）建立完善的现场管理机制

在建设场地管理机制的过程中，有必要事先准备好施工时间表，以确保场地建设管理活动的有效有序开展，合理分配建设资源，确保市政工程建设质量。另外，管理人员需要结合施工需要对施工人员，施工设备和建材进行分析评价，确定实际人数，制定管理计划。此外，要建立健全的管理机制，必须由项目负责人负责所有建设事务，组织协调其他部门开展工作，理清管理机制中的权力分工，切实落实管理工作。现场管理机制的实施，不仅提高了施工效率，而且缩短了工期，达到了市政建筑企业的发展目标。

（二）建筑材料的市政工程控制

在市政工程建材的控制期内，工作人员应及时发现问题并进行管理，重新设计市政工程材料的采购计划，形成完整的市政工程材料采购计划。在采购材料之前，员工应对材料市场进行全面检查，并向供应商选择，综合考虑成本，技术和质量，并对供应商和市政材料进行全面研究和评估，以确保市政工程材料的质量。质量与成本，建设成本控制在估算范围内，保证了整个工程的质量。另外，市政工程材料供应商完成确认后，必须控制建筑材料的运输成本。这要求工程造价人员和采购员与供应商沟通，以确定建筑材料运输的路线和时间计划。确保材料的购买时间与实际施工进度一致，并避免建筑材料不足和损坏等问题。

（三）建立施工现场质量安全责任制

近年来，由于安全防范措施的疏忽，施工现场经常发生安全事故，严重影响了整个施工单位的进度。因此，有必要根据施工现场的具体管理情况建立健全的安全责任机制，并根据施工部门逐级制定责任，使施工企业能够形成责任明确的质量责任管理网络。借助建设工程质量安全责任机制的实施，安全事故的发生率得到最大限度地降低。施工企业应当建立安全生产管理部门，负责人员可以通过对每个施工细节的专业评估，对现有安全隐患进行评估。为了激发建筑工人的积极性，我们会定期评估项目的质量，制定奖励机制，对表现良好的人员给予适当的奖励，同时惩罚那些违反法规并存在安全问题的人，以改善他们的工作热情。机制，促进建设高效建设项目。

四、结语

市政工程现场管理是市政工程管理的重要组成部分，在质量保证中起着关键作用。有关人员必须更加重视当前的管理问题，以提高施工现场的管理水平，保证市政工程施工现场的管理质量。

参考文献

- [1] 黄华宾. 论市政公用工程施工现场的安全管理措施[J]. 建材与装饰, 2017(34): 155-156.
- [2] 苗峰松. 论市政公用工程施工现场安全管理[J]. 山西建筑, 2016, 42(19): 231-233.