

# 浅议当前建筑施工安全管理现状及有效应对策略探析

吴东

汕头市潮阳建筑工程总公司

**摘要:**建筑业作为国内经济的支柱型产业,近年来得到了快速的发展,但是其复杂性、多行业交叉的特征带来了新的管理难题,尤其是施工安全管理问题成为行业关注的焦点。本文笔者针对当前国内的建筑施工安全管理的现状进行深入剖析,提出逐步完善和建立行之有效的建筑施工安全生产对策,降低安全事故发生概率,实现建筑行业经济效益和社会效益的可持续发展。

**关键词:** 建筑施工; 安全管理; 安全责任制; 制度

建筑业的快速发展发挥了支柱产业地位时,建筑安全生产暴露的问题成为制约我国建筑业进一步发展的瓶颈。作为工程施工的主体,企业在建筑安全管理中承担着首要责任,处于建筑安全管理的第一线,强化安全意识,设计科学合理的管理制度和流程,严格按照建筑企业安全生产管理的相关规定组织生产,全方位提高建筑企业安全管理水平,降低安全事故发生率,作为建筑施工企业责无旁贷。研究建筑企业如何进行安全管理,对于提高企业安全管理水平,提升企业效益和自身发展后劲,促进建筑业可持续发展意义重大<sup>[1]</sup>。

## 一、建筑施工安全管理特点与现状分析

建筑施工多为高强度、露天交叉作业,施工环境恶劣,工程的体积庞大、工期紧迫,需要建设、设计、施工、监理、分包单位等参建单位相互协作配合。如果安全防护没落实,监管不到位,建筑施工中安全隐患概率大大增加,极易诱发事故。

### (一) 农民工仍为一线施工现场的主体

人工智能,机械大生产正在逐渐替代人工,成为这个时代主题,但建筑施工行业的一线现场中农民工的数量仍占多数,属于劳动密集型产业,高强度的体力劳动易让农民工产生疲劳而导致精力分散,操作失误增多,再加上该群体安全意识淡薄,主观随意性强,常出现违规操作,给建筑施工安全管理造成极大不便,致使建筑施工安全事故隐患增加。

### (二) 安全管理人员专业素质停滞不前

施工安全事故频发与施工现场监管人员的经验以及知识专业性、系统性息息相关。国内高层建筑物为“博彩效应”,不断向着“高、新、奇”方向发展<sup>[2]</sup>。在这个信息化日新月异的建筑行业,安管从业人员的综合素质缺乏更新,停滞不前,多数年长的安管人员仅凭以往的施工经验和传统工法进行建筑施工,技术知识陈旧,无法适应新时期的安全技术法规和标准,使得建筑施工过程中安全管理工作前后脱节,难以执行落实安全管理技术措施,施工现场的安全事故概率大为提高。

### (三) 国内建筑业组织结构和管理方式的特异性。

企业管理与项目管理与相脱离。国内大型建筑公司同一时期往有多个施工项目开展,而这些项目地理位置较为分散,人员系统庞杂,这给建筑施工单位的的安全管理制度落实带来了难题。其次,国内的建筑总承包企业往往将大型项目分包给若干个小企业,这些小型企业的安全管理水平存在着以次充好的特点,总承包企业在贯彻安全管理制度,实施现场管理面临巨大的困难,使得项目的安全管理难度陡增。

## 二、建筑施工安全管理现状的有效应对策略

### (一) 强化主管部门施工安全导向

安全生产,以人为本。当前国内的行政主管部门职能正逐步向着阳光服务型职能转变,对行业的引领性不可或缺。工程

建设主管部门应指导、引导建筑施工行业、企业树立“安全生产、以人为本”的安全理念,始终将施工安全作为工程首要工作来抓。同时,各级建设行政部门要认真履行其法定的监管职责,依法采取有效措施,加强建筑施工安全监管力度,完善国内建筑市场的安全管理机制,规范建筑市场的竞争秩序。

### (二) 完善施工管理制度和安全问责机制

没有规矩不成方圆。科学有效安全管理制度是工程安全施工中的标尺,企业必须以完善的管理制度为依据,不断探索建立行之有效的施工安全管理制度。施工单位还要完善自身安全管理组织机构,配备专门的安全管理技术人员,落实生产安全责任制,健全施工过程的安全管理制度,确保建筑施工的安全生产职责落实对应到每一个岗位,目标分解到每一个人,需根据建设工程特殊条件,科学的安排人力、财力、物力,保障现场施工过程的安全。

### (三) 借助信息化技术平台,不断提升安全管理技术水平

提升建筑施工安全管理水平,企业必须遵循“以人为本,以技术为核心”的安全生产管理理念来组织施工生产。安全技术通常泛指为工人提供安全、良好的劳动条件,并预防和阻止在施工过程的各种伤害的有效技术措施和手段。近些年,随着信息技术和工业IT等新兴技术的发展,国外发达国家已有效地整合了信息技术在建筑施工安全生产的应用,建设了许多建筑安全生产平台和安全管理软件。如:美国建筑安全软件公司依托伊利诺斯大学开发了安全管理数据库V2.0,为业界提供所有相关该建筑施工项目的信息,如建筑施工安全队伍建设、建筑施工规章制度、各种事故信息等<sup>[2]</sup>,有效提升了安全管理效率,值得国内业界借鉴。

### (四) 强化“三级”安全教育,将安全教育常态化

安全无小事,安全教育需常抓不懈。建筑企业内部管理必须严格参照有权威性的作业标准流程进行施工作业,杜绝施工作业人员工作靠感觉、凭经验的盲目施工管理模式<sup>[3]</sup>。企业应严格依法依规,借助行业权威的线上平台,强化公司、项目、班组的“三级”安全教育,全方位、全覆盖提升作业人员的安全技术水平和安全素养,对违规作业人员实现零容忍的态度,确保安全生产零死角。同时,企业要重点对事故单位的安全监督管理的薄弱环节、事故高概率高风险环节开展专项检查,汲取教训,明确每个安全管理人员的责任,强化建筑施工管理人员的培训和教育,提高安全管理成效。

## 三、结语

建筑施工安全管理不仅关系到建筑业的生存与发展,也关系到人民群众的生命财产和切身利益。因此,建筑施工单位、设计单位、监理单位和行政主管部门要总结和反思建筑业出现的每一起施工安全事故,通过行之有效的技术手段,努力打造高效的安全监管平台,最大限度地降低建筑施工安全事故发生率,确保人民群众的生命财产安全,促进我国建设业安全生产管理水平的实质性提升,实现建筑行业经济效益和社会效益的可持续发展。

## 参考文献

- [1] 潘炎棠. 关于建筑施工安全管理的几个问题[J]. 建筑安全, 2011(02): 25-26.
- [2] 马荣坤, 石佳豪. 工程项目施工安全管理现状及应对策略[J]. 技术与市场, 2018年10期.