

建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探析

杨泉金¹ 陈果²

1. 浙江南湖建设有限公司; 2. 中航建设有限公司

摘要:人们生活水平的提高离不开科学技术的进步与社会经济的大力发展,这使得建筑行业面临着新的挑战。在可持续发展的影响下,人们越来越重视建筑绿色环保理念,建筑工程中绿色施工技术的应用,管理方法的创新屡见不鲜。本文主要阐述了建筑工程绿色施工管理理念,以及绿色管理理念下施工管理的有效创新,促进我国建筑行业的可持续发展。

关键词:建筑工程;管理创新;绿色施工;管理方法

引言

近些年来,随着我国城市化建设的推广,建筑行业的竞争情况越来越激烈,各个企业越来越重视建筑工程的整体质量。因此,为了提高建筑工程质量,各大建筑企业需要强化管理工作水平,创新出更多先进的管理模式,尽可能采用绿色施工管理体系来控制施工质量。除此之外,多样化的施工管理模式能够培养更多的管理人员,在一定程度上提升他们的应变能力,让他们在面对突发事件时能够临危不惧,对各项因素进行有效地把控。本文就针对建筑工程管理创新及绿色施工管理进行深入的研究。

一、加强绿色施工管理的意义

加强绿色施工管理能够促进企业的循环发展。伴随着当前稳步发展的计划实施,中国主要大力倡导采用循环经济发展模式,最大限度使用资源,在一定程度上实现使用资源最优型及环境友好型社会的目标。因此,建筑企业非常有必要实施绿色施工管理,这是积极向国家发展有关政策靠拢,同时这也是实现建筑企业长远发展的重要途径。另外,增强绿色施工管理,这样做能够在一定程度上改变企业的发展理念。长期以来,建筑企业的发展主要采用的是粗放型管理模式,盲目追求短期经济利益,牺牲环境,浪费资源,对生态环境造成了一定的破坏。实施绿色建筑管理要求建筑企业摒弃过去的发展理念,认真落实好绿色发展理念,解决环境污染等问题,推动企业的稳步发展。

二、建筑工程管理创新措施

(一) 大力加强人才培养

企业在激烈市场竞争中可以胜利的重要因素是人才,这是企业不可或缺的。因此,企业必须尊重、引进、培训人才。在引进和培训人才方面,企业的内部培训远优于企业人才引进,这对于企业成本或者长来说都是非常有利的。为了加强行业人才培养,需要制定合适的培训计划,通过各种方法,如培养、文化、教育等,通过岗位培养的形式、鼓励自我学习等,我们必须有计划的一步一步、有重点专项的方式提高人才质量,从而提高人才水平。对于不同种类的技术人员,企业也是不能缺失的。企业需要建立一个完整的人才范围,相辅相补的人才队伍。

(二) 技术、工艺的创新

作为市场开发的重要而不可避免的阶段,技术、工艺创新也是建筑工程领域不可或缺的趋势。只有加强技术创新管理,才能有效提高整体建设效率和质量,并通过各种资源的优化整合,达到最佳的发展蓝图。在实践中,大多数建筑企业必须走出去,形成具有多种互补优势的联盟,以学习更多同行业的优秀经验,从而最终实现整个工程建设领域的发展和效益提升。

(三) 管理体系的创新

针对施工体制管理的创新本身也属于建筑工程施工管理制

度层面的重要内容。观念创新在施工管理体制创新中占据着基础性的地位。从创新管理体制的路径来看,可以从以下几个角度着手进行创新:负责监督管理的人员在实际工作期间,需要合理进行动态监督。建筑工程施工单位还要在内部专门成立用于监控施工群体的部门,对各个主体所需承担的责任进行合理和明确的分工,使他们逐渐树立起良好的责任意识,将本职工作做好。通过对施工体制的针对性创新,最大程度保证建筑施工得以顺利进行。

三、建筑工程绿色施工管理方法

(一) 施工材料管理

对于建筑施工质量来说,除了施工技术,施工材料质量的影响也十分重要,在当前全球各地都在推行绿色环保、低碳减排的发展理念,在材料的选择上,需要尽可能选用绿色施工材料,这类施工材料不对空气、周围的环境以及生态造成污染。除此之外,在施工材料的管理方面,需要根据工程量来严格控制材料的用量,合理地安排每种材料的使用,这不仅仅达到了节约材料、节省成本的目的,还在很大程度上减少对新能源的消耗。

(二) 注重使用绿色施工技术

在施工过程中,要根据施工现场的具体情况,对现有施工工艺和技术进行改进,减少施工过程中产生的废物,并做好材料回收、保存和管理。例如,在混凝土建筑中使用可回收模板,在混凝土固化后将其拆除,并在进行相应处理后回收,从而能够在一定程度上减少模板的使用。另外在施工过程中,有关单位还应该加强扬尘方面的管理,重点做好对噪声以及光污染的控制。施工单位还需要对现场的机械设备进行必要的改进,科学合理地规划施工现场和时间,减少施工对周围居民的影响,保护周围的植被,维护当地的生态环境。

(三) 加强能源、资源管理

建设现场的绿色管理是从能源管理和资源管理两个方面来的:①能源管理:能源管理的第一目标是节约能源;第二是减少能源利用造成的环境污染,并且,特定的控制措施必须从建设过程和器材开始。在选择设备过程的过程中,必须首先选择环境保护构建过程和低耗机械装置。机械发生故障时,机器设备为了节省能源消耗,需要及时的进行修理和维护。②资源管理:资源管理主要是指保护建设现场的水资源和防止建设现场的水污染。重点是水源的保护、水的消耗管理、污水和雨水的利用和收集以及废水的沉淀处理。为了节约水资源,可以在要求水质不高的施工中应用。

结束语

综上所述,在当前社会时代的发展下,随着建筑规模越来越大,关注建筑质量的人也越来越多,这无疑是对建筑企业提出了更高的要求。因此,各个建筑企业需要加强管理方案的创新,及时发现当前建筑企业施工管理中的不足,探索更多的施工管理路径,尽可能采用绿色施工管理方法,在节约了资源的同时,也为维护生态环境做出一份贡献。只有施工管理水平得到了提升,建筑施工质量才能够得到有效的控制,进而为建筑企业获得更多的安全效益,为我国建筑行业的未来发展打下坚实的基础。

参考文献

[1] 孙贵锁. 论土建工程现场管理的有效措施[J]. 科学技术创新, 2014(24): 184.