

房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

于浩然

辽宁建工集团有限公司

摘要:在房屋建筑工程项目施工时,最重要的是现场施工管理工作,因为衡量房屋建筑质量的关键指标就是房屋建筑工程施工现场管理工作的水平,所以,要做好房屋建筑工程现场施工管理工作。施工企业在真正施工的过程当中,会严格管控施工技术标准的使用问题,保证建筑工程项目的最终质量。由于住宅建筑的复杂性和特殊性,建筑管理过程也存在诸多难点,为了加强建筑工程质量控制,管理人员必须采取科学的建筑管理措施。本文根据住宅建设管理的现状,探讨了相关房屋施工管理的要点以及促进建筑质量提升的措施,供行业发展参考。

关键词:房屋建筑;施工管理;问题;对策

一、房屋建筑施工管理存在的问题

(一) 缺乏对原材料的管理,造成施工质量的大打折扣

原材料的质量直接影响到房屋建筑施工的总体质量,一旦原材料出现了质量的问题,将会造成很大的质量隐患,当下在进行建筑施工时片面的强调原材料的低价,对质量缺乏有效的把关,而且进入施工现场的原材料不能够进行有效的保存,也会造成变质的现象^[2]。

(二) 施工技术水平不达标,影响到施工的质量

随着建筑行业的快速发展,建筑规模越来越大,因此需要越来越多的施工人员,导致很多农民工进入了施工队伍当中,不仅缺乏专业技术水平,而且经验不足、执行力差,容易造成施工的质量问题,甚至会造成重复性的返工,不仅会造成原材料的浪费,而且也会影响到施工的进度,不利于推进整个房屋建筑施工的正常开展^[3]。尤其是当下在进行房屋建筑施工时技术含量越来越高,只有不断应用新型技术才能够保证施工的进度和质量,但是当前施工人员素质水平不足也对房屋建筑施工管理工作造成了一定限制。

(三) 现有的建筑工程质量监督管理制度不完善

房屋建筑工程施工、质量管理具有复杂性、专业性,由于包含了诸多环节的施工任务,且涉及的工程要素很多,这些施工环节、工程要素等都是质量控制关键,为提升施工管理水平,工程企业在实际的工程管理中,必须要制定完善的质量管理制度,发挥监理在质量管理方面的监督作用。当前,很多工程企业在房屋建筑项目的实施过程中,监理制度不能发挥其作用,比如,一些工程企业所监理的工程质量管理制度不完善,在施工质量监理方面存在管理漏洞;一些企业的质量管理制度远远脱离了工程实际,不具有制度的可行性。

二、房屋建筑施工管理

(一) 强化施工质量管理

工程质量是影响后期使用的重要因素,因此要从各个环节加强管理,为质量保驾护航。第一,从工程选材环节加强管理。原材料的性能直接影响着工程质量,因此供货商选择非常关键,原料进厂前要严格完成抽样检测工作。原材料入场后必须要制定严格的存放管理制度,做好工程质量的前期维护工作。第二,加强现场操作工艺管理,在建设阶段涉及行业广,技术类型多样,为了取得最佳效果,要认真研究,强化现场管理,保证其合规性。

(二) 提升施工人员整体素质

员工是企业发展的财富,员工的综合素质决定着工程质量的好坏。施工管理的重点是人员管理工作,在此环节,要不断提升现有人员的文化素质。高素养的施工团队能大大提升现场作业效率,管理更方便,降低人员素质低下给工程带来的各种不良影响,为整个项目的顺利实施打下扎实的基础。现场施工阶段,需要有高水平的管理型人才,技术人员要具备足够的专业能力,多方面提升有效推动工程的顺利完工。

因此,现场作业开展中,管理者加强现场安全意识普及工作,提高每个人的思想认识。与此同时,企业也要投入相应的资金组织员工展开安全学习,让他们掌握更多的施工技术,进而不断提升团队的整体素质。

(三) 完善现场管理制度

做好现场管理的重要保证就是完善现场管理制度,主要包含的方面有:第一,设立岗位责任制度。依据不同岗位的工作性质、工作区域和专业进行划分,设立针对本岗位的责任制度,实行有效追责任。第二,落实检查制度。上级检查与日常检查都属于检查制度范围内。在检查制度中,要将检查方式、规范、标准落实到具体的人头上,并且公布检查结果。在现场施工的过程中,把现场检查当作检查制度中一项主要工作,检查时可将综合检查、抽查、专业检查、定期检查等充分结合。第三,奖罚与经济责任制度。现场施工管理当中,要融入经济制度,重点表现形式为奖惩制度,制度中要明确规定具体的惩罚与奖励方案,严抓偷工减料、滥竽充数的工作人员。第四,专业管理制度。由于施工现场所需的专业比较多,具有较强的综合性,所以,要基于综合管理制度的情况下,建立专业管理制度,含有环保制度、安全制度、质量制度等。第五,持证上岗制度。凡是进场人员全部要具有上岗资格,特别是专业性比较强、危险系数高的工种,进场作业时必须携带特种作业证书,对自己负责。例如:企业在前期投入施工工作时,会提前为施工人员办理进场证件,不符合进场要求的人员不得聘用,尤其是高危职业的人员,必须拿出与作业一致的证书。对于工作中表现突出的优秀员工给予物质奖励并纳入绩效考核当中。

(四) 落实施工责任体系

由于建筑工程的施工周期比较长,同时对施工技术的要求比较高,在此特征的基础上,想要保证工程能在规定工期内完成,就必须落实施工责任体系,建立健全现场施工制度提高管理效率。明确各自的施工责任与工作,定期抽查工程进度,实行岗位责任制后,能够有效提高施工人员的施工质量与工作效率,令工作的开展保持规范性和系统性,确保工程整体质量。在落实现场施工责任体系时,要设立专人负责监督和指导,如果施工现场的监督水平不足,一方面会影响正常施工进度和施工质量,另一方面还可能引起重大安全事故,因此,要在逐渐完善的现场施工责任体系中加强对机制规范化的关注,充分融合现场管理和监督工作,降低现场施工的安全隐患。例如:施工企业在现场施工前分配好各岗位工作人员的工作任务,对懈怠、懒散的人员提出警告,再次发现按辞退处理。施工期间需要搭建的临时性建筑,一定要经过项目部负责人的批准,施工结束立即拆除,不允许在高压架下堆放可燃物或搭设临时性建筑。企业还应将现场的各项责任落实到个人,发生事故能够找到追责人。

结束语

综上所述,可以说我国的房屋建筑施工管理是一项长期任务,工作艰巨而复杂,涉及面很广。它需要建筑单位所有部门的合作,彼此密切协调,以实现我国住房项目整体质量的最大化提高。因此,加强住宅建设的施工管理是现阶段中国建筑业必须执行的一项重点工程。有关建筑单位应从不同角度,从管理层面为建筑行业建立坚实的质量管理体系,同时立足于管理的全局,严格控制房屋施工环节,从而全面改善我国房屋工程质量。

参考文献

[1] 陈道棉. 基于房屋建筑施工技术存在的问题与应对措施[J]. 中国建设信息化, 2018, 01: 72-74.