

EPC模式下的工程造价管理与控制研究

施雪梅

广州市顺景工程造价咨询有限公司

摘要:为满足工程项目经济管理要求,必须在考虑各项基础因素条件下对工程项目开展造价管控工作,有效避免工程项目造价超预算问题。并加强EPC模式在工程项目成本控制中的作用,减少工程成本管理和控制的难度,使EPC模式下的工程成本管理和控制得以开展。同时还应EPC模式下工程造价管理与控制展开研究,确保EPC模式在工程项目造价管控中现实作用表现出来。

关键词: EPC模式;工程造价;合同条款管控

引言

在对各类工程项目开展造价管理与控制时需要考虑的因素比较多,这就应在EPC模式支持下开展相应管控工作,发挥EPC模式在工程项目造价管理与控制中实际作用,为调整工程项目造价管理与控制中不合理地方提供有力支持。与此同时,应保证相关人员对EPC模式在工程项目造价管理与控制中现实作用有所了解,满足工程项目对其造价管控提出的要求。

一、EPC模式的概述

(一) EPC模式的定义

EPC模式又称总承包模式,是指在建设单位支持下将各类工程项目发包给总承包单位,并由总承包单位进行设计、采购和施工的模式,全面负责工程项目整体质量、安全、工期和造价管理等工作,并在考虑工程项目建设和经济管理内涵向相关单位提交一个准确的合同约定,有效提升相应工作使用功能,更好提高工程项目整体经济管理水平。当然在EPC模式支持下开展工程项目综合管理,还能避免工程项目在实际建设过程中出现资金过度消耗和造价管控水平低下等问题。保障工程项目造价管控水平和整体经济效益,为推进相应工程项目建设和经济管理顺利开展提供合理模式支持。

(二) EPC模式的优点

对EPC模式展开研究,发现该模式还具备诸多优点,具体如下所示:首先,通过该模式可以在一次发包条件下解决项目设计和工程建设实施过程中不合理地方,减少工程项目建设以及管理过程中工作量,同时转移工程项目经济管理过程中各项风险,确定工程项目经济内涵和各类材料物资最终价格。其次,将EPC模式应用到各类工程项目综合管理当中,可以克服工程项目设计、采购和施工等环节产生的矛盾问题,强化工程项目设计、采购和施工等环节之间衔接效果。缩短工程项目建设施工周期,并在工程项目建设过程中开展成本和质量管控工作,确保工程项目综合管理符合承包合同要求。最后,在EPC模式支持下对工程项目开展综合管理工作,可以在保障工程项目整体经济管理效果条件下,确保工程项目建设质量达到相应标准。同时利用EPC模式及时解决工程项目造价管理在实际过程中不合理地方,推进工程项目各项管理工作稳步开展。

二、EPC模式下工程造价管理与控制

(一) 优化工程项目前期工作

在EPC模式下对工程项目开展造价管理与控制工作之前,必须结合工程项目建设和各项基础因素确定工程项目造价管控模式,同时依照合理要求确定总承包单位,要求总承包单位依照合理模式对工程项目开展造价管理控制工作。加强工程项目限额设计和造价控制等工作,这对于保障工程项目整体经

济效益也有重要作用。此外,在开展工程项目造价管理控制之前,还应对相关人员展开有效培训,强化相关人员对EPC模式及其现实作用的了解,使得相关人员灵活应用EPC模式和相关规章制度对工程项目开展造价管理和控制工作。如果总承包单位针对工程项目建设要求制定多项方案,还要求相关人员在EPC模式支持下对各类建设方案进行对比分析,借此控制各项设计变更对工程项目整体经济核算和管理工作实施效果产生影响。

(二) 完善造价管控合同条款

由于EPC模式与其他造价评审模式之间存在很大差异,这就应在考虑EPC模式表现形式和工程项目造价管控要求条件下对相关规章制度实施完善处理,并依照准确合同和规章制度,促使有关部门灵活应用各项规章制度开展工程项目造价管理与控制工作,避免工程项目造价管控在实际开展过程中受到各项变更项目的影响,这对于提升工程项目造价管理与控制效果也有极其重要的作用。当然按照EPC模式实际表现和现实要求对工程项目造价管控合同条款实施完善处理,还能避免工程项目设计和施工时因各项费用分配不合理而出现造价管控问题。并按照各项合同条款要求不断优化工程项目造价评审形式,为节约工程项目建设投资提供有效参考依据。

(三) 健全工程项目造价管控

一般来说,各类工程项目造价管理与控制在实际开展过程中容易出现的问题,这就应通过EPC模式和各项规章制度对工程项目造价管控模式和各项具体要求进行健全处理,将工程项目建设要求和造价管控之间关系清楚表现出来,并在平衡各个组织机构之间关系和经济利益条件下维护工程项目最终投资效益,为保障工程项目整体经济价值和综合建设模式奠定坚实基础。除此之外,通过EPC模式还能对工程项目推行标准合理的预算控制制度,将工程项目预算控制和造价管控结合到一起。有效避免工程项目施工过程中修改和补充对工程项目造价管控产生不良影响。在建设单位和承包单位在确定预算控制模式条件下开展造价管控工作,继而提高EPC模式下工程项目造价管理与控制水平。

三、结语

为满足现代化社会中各类工程项目造价管理与控制难度,就应强化EPC模式在工程造价管控中现实作用,避免工程造价管控在实际开展过程中受到外在因素干扰,确保EPC模式下工程造价管理与控制顺利开展。同时必须保证相关人员对EPC模式有所了解,确保相关人员在全面掌握EPC模式表现形式和现实作用条件下开展工程造价管控工作,严格控制工程项目造价管理与控制在实际开展过程中出现问题。

参考文献

- [1]熊媛媛.工程造价全过程控制在EPC总承包项目中的应用[J].建材与装饰,2018(07):157-158.
- [2]闵惊宇.浅谈建设项目工程造价全过程控制管理措施[J].读与写杂志,2013,10(8).
- [3]方一清.EPC总承包项目造价与管理[J].江西建材,2014,(05):250-251.
- [4]封茂林,李胜文,王建德.国际工程总承包项目的造价控制与管理[J].水利水电工程造价,2010,(02):17-19.