

# 建筑工程的精细化控制和现代化研究

彭巨

杭州鼎融房地产开发有限公司

**摘要:**随着我国经济的发展,建筑行业不断进步,建筑管理者对于建筑管理的质量和水平的重视程度越来越高。建筑工程管理水平的高低,直接决定了建筑工程施工质量的强弱,对于建筑行业的发展以及增强经济效益而言至关重要。建筑工程管理的现代化和精细化观念的提出,为建筑行业现代化管理指明了全新的方向。与常规的建筑工程管理相比,可以有效降低建筑工程的成本,规避不必要的资源损耗现象,从根源上为建筑工程的质量提供保证。现阶段的建筑工程管理仍然存在部分问题,阻碍施工质量和建筑效益的提高,文章提出现代化和精细化管理的理念,探究其对建筑工程管理的影响。

**关键词:**建筑工程;精细化控制;现代化

## 引言

随着我国现代建筑市场的快速发展,市场竞争日益激烈,建筑工程项目组织运作过程中的建筑工程管理工作的关注度逐渐加深。从具体的内容构成角度探究,施工与质量以及造价、工期和验收等多方面的管理工作,需要在建筑工程管理工作的开展过程中同时进行和完成,对先进的多种类型施工技术积极引入,对于世界各国在建筑工程项目的组织运作过程中积累的先进经验加以借鉴,从而为建筑工程管理工作的具体开展过程中达到最优综合收益提供保障。

## 一、精细化和现代化管理概述

精细化和现代化管理是建筑工程事业现代化发展的良好体现,也是当前建筑工程施工当中的重要管理方式,不仅有助于提高建筑工程施工管理水平,更能够促进工程企业规范化、信息化、自动化、数据化的发展进程。精细化和现代化管理的本质在于对原本的管理思想理念进行细节完善,也是现代社会分工精细化和现代化发展以及质量精细化和现代化对现代管理的必然要求。而建筑工程企业作为复杂的经济体,精细化和现代化管理的应用不仅体现在施工管理工作当中,更加作为企业的文化体现,对企业经营管理和未来发展具有明确的指导性,在当前我国社会发展不断加速的背景下,人民群众对于建筑的需求已经不限于遮风挡雨的基础功能,更加要求建筑工程具有一定的舒适性、安全性和环保功能,因此,现代建筑工程建设标准越来越高,施工难度持续增加,而精细化和现代化管理作为工程项目的统筹规划手段,是确保各阶段工程质量的重要保障,其优势价值不断凸显。对于建筑工程管理工作,主要体现在施工安全、工程质量、工程效益以及工期等方面,其中对于施工安全来说,精细化和现代化管理工作的开展,能够有效把控施工细节,增强各级施工单位和工作人员在施工当中的积极性与主动性,进而减少由于操作失误等人为因素所导致的工程安全隐患和事故发生,进而提高工程安全指数,避免经济损失和人员伤亡;而精细化和现代化管理对于工程质量的提升,包括对于施工规范性以及技术可靠性的掌控,以相关行业和国家标准对施工环节提出要求,进而有效增强工程施工环节的科学性和可靠性;经济利益是工程企业开展项目施工的主要目标,在当前我国社会的发展当中,由于市场竞争日益激烈,企业想要提高自身实际利益,增强竞争实力,则需要在施工环节加强成本控制,避免浪费情况发生,并通过规范操作,提高材料和技术利用率,以降低成本支出,实现自身工程效益最大化;精细、现代化的工程管理能够有效控制工期,避免工期延误,避免因工期索赔造成经济损失。

## 二、目前建筑工程管理过程中存在的问题

### (一)施工现场管理不及时

施工现场出现质量问题和安全隐患的最大原因就是管理人员不在现场,也可以说是管理人员没有对施工现场进行及时的管理。在我国建筑工程施工现场中,管理人员不在施工现场是一件非常普遍的现象,管理人员没有管理时效性的意识,导致没有合理和及时的安全现场管理人员。由于管理人员没有对每一个环节进行有效的管理,更没有深入施工现场,导致很多的

问题不能及时发现,更不能在出现问题时找到第一责任人,导致施工问题不能有效的处理,施工进度缓慢,施工效率和施工质量都会大大下降,也会造成一定的经济损失。

### (二)管理人员综合素质不强

在建筑工程施工过程中,其管理工作主要是由现场管理团队负责,但是就目前来看,建筑工程的管理团队还缺乏现代化管理手段,且专业知识、职业技能方面还有待加强。存在部分管理人员的观念依然呈现滞后性,没有及时更新自身的管理理念和管理方式,其一部分管理人员依然以粗放式管理方式实行建筑工程现场管理,这和现代化和精细化的管理方式存在较大的差异。也不利于建筑工程施工工作的有序展开。

## 三、建筑工程现代化和精细化管理对策

### (一)建立工程管理系统

现代化和精细化管理作为目前最有效的管理方式,必须要把管理范围向更深层次延伸。所以需要建立一套完整、严禁和高效的管理系统,确保现代化和精细化管理能够得到有效的落实。建筑企业可以根据每个施工项目的需求,充分利用计算机管理技术,建立不同的管理体系,构件管理工作的信息网络,这样不仅可以提高管理效率,还能在最短时间内解决管理上的问题。如果建筑企业经济条件允许,可以建立一个集信息采集、整理、分析、反馈于一体的动态监控系统。

### (二)提高施工管理人员综合素质

施工管理人员是建筑工程质量的守护者,也是精确落实精细化和现代化管理模式的先行者,所以在实际工作开展当中,则需要企业加强对于施工管理团队的建设和完善。在施工管理团队的组建当中,企业应当综合考察人才的综合素养,除却要求其具备过硬的专业能力外,还应当具有良好的职业精神和道德品质,所以在团队的组织当中,应当选用专业人员,避免其他职能部门工作人员兼职等问题发生。在施工管理团队组建完毕后,企业还应当加强培训工作的开展力度,通过定时定期的宣传教育,提高工作人员的整体水平,积极邀请专家学者在企业内部进行讲座,增强管理人员的工作动力和创新意识,从而在其实际工作开展当中,结合企业本身工作情况,对施工管理模式进行完善,此外,在培训工作开展当中,还应当结合考评机制和奖惩制度,激发工作人员的主动性与积极性。

### (三)树立成本控制的精细化管理意识

企业要想实现成本控制的精细化管理,需要提升成本管理的意识以及精细化管理的理念,通过对精细化管理的宣传和学习,让企业全体员工认识到精细化管理进行成本控制带来的积极效果,提升人们进行成本把控的意识,同时在企业内部营造一个精细化管理的氛围。精细化管理需要做到全员参与,通过职责细化的方式,明确各岗位、各人员的职责,提升员工精细化管理的意识,让全员参与到精细化管理之中,这样细化分解的方式,保证成本控制可以有效地实施。

## 结束语

综上所述,成本控制是企业管理的重中之重,如何有效地控制成本,降低支出,提升经济效益是企业一直关注的内容。精细化管理理念之下,转变“成本控制只是财务管理部门的工作”这一错误思想,通过对成本管理目标和工作的细致分解,让成本控制工作细化到每一个部门,每一个人身上,全体人员参与到成本控制之中。借助现代信息技术,购买现代化财务管理软件,实现对企业成本信息的实时动态监控,建立起一条便捷的监督和管理途径。加强成本控制专业人才的培养,通过宣传、培训等方式,提升全员的精细化管理意识和成本控制意识,给予员工更多的学习机会,聘请经验丰富的专家开展教育培训,提升员工的综合素质,从而保证精细化成本控制工作的效率和质量。

## 参考文献

[1]杨珊.精细化控制在企业成本管理中的运用[J].现代经济信息,2018(20).