

水利工程管理运行中存在的问题与解决措施

罗俊廷

新疆鑫达建设工程有限公司

摘要: 水利工程的质量由招标、设计、监理、施工所用材质和技术工艺等决定,其质量管理作为工程建设管理的重要组成部分,是确保工程安全运行和效益正常发挥的必要条件,具有范围广、管理周期长、管理难度大、隐蔽性和综合性强的特点。水利工程质量管理的目标是通过有效的质量管理工作和具体的质量管理措施,在满足投资和施工进度要求的前提下,实现工程预定的质量目标。采取科学合理的工程质量管理措施可节约资源、避免资金浪费,提高水利工程的整体质量。

关键词: 水利工程;管理运行;存在问题;解决措施

引言

古往至今人类围绕河流繁衍生息,随着社会进步发展,人们对水的需求也变得越来越多样。国家通过水利工程建设将水送至千家万户的同时,对缺水地区予以能源补充,还具有消灾减灾的功能。由此可见,水利工程作为国家基础建设在国民经济发展中占有显著地位。水利工程建设的好坏直接影响我国经济发展水平,倘若水利工程质量不符合相关要求,就会危及人类生命财产。为此,要想提升水利工程建设质量,就要做好水利工程各阶段建设管理工作。本文将对水利工程建设和管理要点进行分析探究。

一、水利工程施工管理中存在的问题

(一) 施工管理意识淡薄

科学的管理意识是保障施工管理效率的重点。当前诸多水利工程施工企业缺少先进科学的管理意识,施工管理责任不明确现象十分突出。形式化是水利工程施工管理的重要问题,对施工管理质量造成严重影响。此外,因为缺少科学合理的施工管理意识,施工过程中的管理责任难以落实到个人身上,部分施工管理人员产生消极情绪,进而对水利工程施工管理的有效性产生一定影响。

(二) 管理体制不健全

水利工程施工管理工作较为复杂,涉及的内容较多,因此在施工过程中必须建立健全工程建设管理体制。但是通过对当前的水利工程项目施工管理分析来看,部分工程并没有制定健全的施工管理体制,造成工程管理存在较多漏洞。同时,当前水利工程施工管理与以往的管理观念之间存在冲突,若不建立科学有效的管理体制,将对水利水电工程管理造成不利影响。

(三) 施工监控工作不够严格

一是施工监督管理人员缺乏质量管理意识,只是加强施工进度管控,不注重施工质量;二是施工管理人员并没有根据施工现场的具体情况制定相应的施工质量监管体系,导致施工监督管理人员在实际管理工作中对自己的工作任务和工作职责并没有一个明确的认识,使得施工质量监管工作不够全面。

二、水利工程管理运行优化措施

(一) 完善施工管理体系

水利工程与其他建设项目相比,有着明显的特殊性,例如在施工标准方面,由于水利工程施工有着明显的个体差异,为此若是采取统一的管理标准容易出现冲突,无法达到管理效果。为此水利工程施工管理需要建立一套更为健全与全面的管理规范标准。首先,与施工设计要求及施工规范要求,建立有效,并且与实际项目特点相匹配的管理标准,包括质量控制要点、施工技术文件、验收标准等方面都要体现出针对性,从而能够做好本项目的施工管理;第二,完善水利工程施工管理的监督体系,提升施工各项管理内容与信息的透明化,便于施工单位的各个部门能够按照施工规范要求展开工作,落实各项检

查与监督工作,实现对水利工程的有效管理;最后,坚持岗位责任制度,施工单位必须要结合施工现场特点建立施工管理组织架构,将施工管理中的各项任务分配给不同岗位,明确具体责任人,提升管理人员责任意识,以此提高水利工程施工现场的管理效果。

(二) 加强施工现场安全文明管理

水利工程施工周期长,机械设备型号大,并且使用频繁,容易对生态环境造成影响。为此,施工过程中必须要加强文明施工管理,若是距离居民居住区较近的项目,则通过调整施工工序避免夜间施工;其次,对于土方开挖等施工,要做好防尘处理,运输车辆进出施工现场时都需要经过洗车池,避免车辆对外界环境造成污染;最后,施工过程中要做好对周边环境的保护,包括施工现场周边水源、土壤、植被都需加强管理,满足环境保护要求。

(三) 强化监理单位质量管理的措施

监理单位必须持有符合行业规定和工程建设要求的资格等级证书,并在核定的监理范围内承担相应的工程监理任务,指派监理机构进驻水利工程施工现场,监理工程师必须持证上岗。监理单位的职责是全面履行工程承包建设合同、确保所承建工程的质量符合规定。具体包括施工图纸的签发;工艺技术和工程设计的审查;指导督查承建合同中关于质量标准的实施情况;发生工程质量事故时参与调查处理,工程竣工时参与验收等。此外,水利工程监理单位必须就其监理资质及具体监理工作的开展情况接受质量监督机构的监督检查。

(四) 加强施工材料及设备管理

水利工程施工中涉及的施工材料及机械设备种类繁多,而施工材料及机械设备的管理与施工质量、施工进度之间有着紧密联系,为此必须要加强对施工现场材料及机械设备的管理。首先,要强化施工材料与机械设备管理的意识,提升工作人员的管理意识,做好施工材料的入场验收,核实材料生产合格证明,并且在监理单位监督下取样检查,必要时还需要送交第三方检测机构检测,最大限度的避免质量不符合要求的材料进入到施工现场;其次,加强对施工材料现场保管,对不同的材料进行分类管理,同种材料为了避免二次搬运也要按照不同规格分开保存,水泥与钢筋要防潮保存,避免结块与生锈,保证施工材料质量不在保管过程中受到影响;第三,对施工中的机械设备也要作为重点加强管理,保证设备性能良好,施工前进行检修,避免施工中出现故障中断操作而造成安全事故与进度延误。同时做好机械设备的日常保养,提高设备运行效率,提升施工单位的经济效益。

结束语

水利工程是我国社会建设的重要组成部分,随着水利工程施工水平的不断提高,施工质量也得到了全面提升,但在施工管理方面仍存在较多问题。因此,必须加强水利工程施工管理内容的研究,应用创新的管理方法,有效做好水利工程施工管理工作。

参考文献

- [1] 刘德东. 现代化水利水电工程建筑的施工管理和技术研究[J]. 通讯世界, 2018,(5).
- [2] 刘群. 水利工程项目施工管理应注意的问题及管理创新[J]. 现代物业, 2018,(3).
- [3] 吴能. 水利工程施工技术及其现场施工管理对策[J]. 江西建材, 2016,(6).