

# 建筑工程项目管控的风险及对策研究

庞李峰 刘健

中建八局发展建设有限公司

**摘要:**随着社会的发展,我国建筑行业的发展也有了改善。结合我国建筑行业发展现状来看,在质量控制与管理方面已经形成了较为完善的体系,但是依旧存在诸多质量问题,究其原因多源于细节控制不严,在人、机、材料等重要因素管理上存在一些执行不到位的情况,由此导致质量隐患的出现,引发不必要的损失,这也是本文研究的重点所在。

**关键词:**建筑工程项目管控; 风险; 对策研究

## 引言

现阶段,建筑从业人员在施工项目管理中为规避因为各种原因造成的风险,制定了一系列的研究对策。本文主要通过分析我国建筑工程实际情况,从而有针对性地提出一些相应的风险规避措施,促进工程项目管理工作的发展。

### 一、建筑工程项目质量特点

建筑工程项目实施中,质量控制与管理是一项重要工作,通过质量管理及质量控制的系统性运用,可减少、遏制质量事故的发生,防止出现人员伤亡与较大财产损失事件。我国建筑工程项目质量特点具体可归纳如下:(1)影响因素多、质量波动大:建筑工程项目实施中,人、机、材、环境、方法以及管理制度等均会直接或间接对工程质量产生影响,尤其是建筑工程项目存在人员流动大、作业环境多变、工艺复杂以及无法完全监控等诸多情况。(2)隐蔽性强、检查要求高:建筑工程项目质量问题隐蔽性较强,如果不能定期检查和严格监控,极易引发严重质量事故。(3)对社会环境影响大:建筑工程项目实施往往关系整个社会与国家民生,涉及面十分广,质量问题后果严重。总的来说,我国建筑工程质量管理体系逐渐趋于成熟,工程事故发生率逐渐降低,但是根据工程实践情况分析显示,不同企业的质量控制与管理中依旧存在各种漏洞与弊端,并由此引发一些不必要的质量问题产生。

### 二、建筑工程质量管控中存在的问题

#### (一)质量管控中人的问题

在工程质量管控中,人员管理方面存在问题如下:(1)存在质量目标与质量管控措施落实不到位的情况。例如,某工程有完善的施工质量管理措施与规范,但部分管理人员在施工过程中没有做到严格按照施工规范对作业人员进行管理和对工序进行检查,进而导致成本与工期的增加。(2)工程相关人员整体水平不高,管理人员没有具备相应的质量管理能力,难以对施工过程中出现的各种质量问题做到及时有效的解决。部分负责人能力不足,无法做到科学而有效的决策,进而产生质量风险。(3)质量管理机制存在漏洞。建筑工程项目质量管控需要管理人员具备合格的专业技能、积极的工作态度,对施工过程中的质量问题严格把控,若质量管理机制体系不健全则会使质量管控工作无法面面俱到。

#### (二)质量管控中材料的问题

材料的质量把控对于建筑工程的整体质量而言十分重要。在工程质量管控中,材料管理方面存在以下问题:(1)采购人员工作水平与职业素养不足。在材料采购过程中,采购员对于材料质量的分辨能力有限,并且原则性不强,容易出现收受回扣等情况。(2)材料进场检验过程严格程度不足。建筑工程施工材料进场检验的覆盖面不全,没有对所有材料进行检验;检验深度不足,对于表面观感无法准确判断其质量的原材料,检验手段和方法不够科学,并且没有做到每项必检,存在疏漏部分。(3)材料库存过程管理不够严格。仓库保存过程中,由于材料管理保存不当出现水泥受潮硬化、钢筋锈蚀等情况。在施工现场材料调用时,调量与实际用量不一致,造成材料浪费。施工原材料采购、进场、入库保存管理过程中,任何步骤出现问题都会影响到原材料质量与整个工程的质量,进而增加施工成本,引发质量与安全事故等,因此,加强对施工材

料质量的管控尤为重要。

### 三、建筑工程项目管理的风险对策

#### (一)制定不同的对策将风险转移

建筑企业在施工中为了规避风险,可以通过购买保险等方法将风险转移出去。为了避免对方资金信誉引发的风险,建筑企业应该要求对方提供人员的保证。财务风险预防中对报价进行最初预估时,企业应该对施工现场中所有未发生的风险支出做准备,以此避免风险出现后带来严重的经济损失。与此同时,可以利用合同的有效性对可能出现的风险进行共同承担,近些年来,我国的很多工程都由多个公司共同完成,因此可以对施工中出现的风险进行共同分担。在这一过程中还要选择可靠的工程负责人员,利用科学的方法制定出一系列的风险方案,尽量把风险化整为零纳入合同中。

#### (二)完善合同管理的方法

完善建筑工程企业对合同的管理工作属于建筑行业风险管理的主要组成部分,对建筑企业的合同进行管理时主要以施工作业、决算内容为依据,只有进一步完善对合同的管理,才能够保证建筑工程在施工过程中的质量与效率。在这一过程中签订合同双方都要做到严格依照招投标的程序签订合同,在制定合同时条文清楚、细则明确,以防双方对合同内容出现误读等情况,进而避免出现经济方面和法律方面的纠纷。同时应尽量避免中途对合同内容进行变更,以保证企业在施工中不受到影响,这样不仅可以减少成本付出,还能够规避施工中出现的系统风险。

#### (三)强化管理人员的综合素养

企业为了在施工过程中提升施工效率,应该先从提升工程管理人员的综合素养开始。企业想要确保项目管理人员可以达到建筑工程的要求,应该利用适当的培训将管理人员培养成有责任心、专业性强的人才,使管理人员在施工现场的作业中拥有相关的管理才能。还要在培训过程中对管理人员展开相应的考核,以此保证相关人员可以胜任自己的工作岗位,再把相应的责任落实到对应的人身上,以防在工程施工出现问题时,管理人员相互推脱不愿承担相应责任,以此导致施工质量下降。与此同时,在市场经济中大部分建筑企业都处在激烈的竞争中,为使自已赢得一席之地,一定要在节约成本上下足功夫,以提升经济收益。企业应在工程施工中利用科学的方法,针对工程项目特点进行管理,优化建筑工程项目的管理措施,确保企业在市场竞争中的占有率,以此提升自身的竞争能力。在培养管理人员的过程中应以提高企业管理水准为目的,引进国内外的先进管理方法与施工技术,当企业拥有先进的技术后,再确保各项管理措施与流程高效执行,就等于在市场竞争中得到了引领经济的优势。

### 结语

建筑企业在项目施工中应严格按照程序及规范要求进行管理,以避免不必要的风险。在这一过程中应该对建筑项目展开风险评估,针对相应的风险制定对应的措施。以此为基础在建筑项目施工中利用科学的方法建立系统的管理体系,才能够不断提高建筑项目的质量和安全。综上,建筑项目进行风险管理时,要充分认识到风险管理意识薄弱,组织结构不完善,风险管理知识不全等问题,充分学习,不断加强风险管理,逐步完善建筑施工项目的风险管理制度,从而保证施工质量和人员安全,以最大程度提高企业的社会效益和经济效益。

### 参考文献

- [1] 韩江涛. 我国建筑工程项目风险管理现状及展望[J]. 中外建筑, 2012, 05: 131-132.
- [2] 王春浩. 我国建筑工程项目风险类型及风险管理对策研究[J]. 科技资讯, 2012, 14: 149