

建筑施工企业财务管理风险及审计对策分析

杨燕

山东省东营市河口区审计局

摘要:随着社会的发展,建筑施工企业自身的独特性,很容易导致出现诸多不可控因素,面临的风险也随之不断增加。对于建筑施工企业的发展质量而言,财务管理风险及审计工作与其有着密切的联系。

关键词:建筑施工企业;财务管理风险;审计对策

引言

建筑施工企业的财务管理工作运行方式较为复杂,只有保证与之相关的审计工作机制得到成熟构建,才可以为建筑施工企业有效地提升财务管理风险控制水平提供帮助。因此,审计工作的创新优化是很多建筑施工企业人员重点关注的问题。

一、建筑企业财务管理内容及其特点

建筑企业财务管理工作的主要内容包含财务预算、资金管理、资产管理、税务管理等。财务预算工作是通过将目标进行细分,然后在不同部门进行执行和控制,以确保企业各项成本、收入依照计划完成,从而实现财务平衡的目标。资金管理则是企业保障资金合理流动和支配的重要财务工作。资产管理是在企业内部建立完善的资产管理机制,包括对资产的检查、盘点和记录等。目前随着国家税务相关法律法规的不断完善,对企业规范税务管理,提升防范税务风险能力提出了更高的要求,也越加受到各企业的重视。分析建筑企业所面临的财务风险,主要具有客观性、潜伏性、广泛性、关联性、多样且多层次性等特点。首先,风险的存在是客观的、不以人的意志为转移的,有人形容风险就是企业经营的副产品,即表达的就是这种客观性。建筑企业可能面临的财务管理风险相比于其他行业具有更长的潜伏期,这是由建筑行业项目周期长和造价高形成的。另外,由于建筑行业涉及的产业链复杂,往往其中一个环节的企业发生财务危机,就会波及上下游企业,具有危害的联动性。建筑行业还会受到外部复杂因素的影响,在生产经营中往往还会表现出风险的多样性和多层次性。

二、建筑施工企业财务管理风险分析

(一) 建筑工程施工审计方案不够完善

建筑工程的施工活动涉及的因素较为复杂,只有保证其审计方案得到完整化构建,才可以有效地提升施工审计工作的运行质量。但是,一些建筑工程在进行施工审计方案创新的过程中,对于施工项目的周期特征分析存在不足,缺乏对施工难度以及环保需求的有效总结,无法在审计方案设计中实现对施工内容的完整覆盖。部分审计方案的制定对于成本支出风险的预测存在不足,没能从原材料涨价或人力资源变化方面,实现对审计方案的细化处置,不利于审计方案在外部环境变化的情况下,有效的实现审计工作的创新处置。部分施工审计方案的设计对于施工环境的考察研究存在不足,图纸的编制并未完整的实现会审处理,导致施工审计计划的编制无法结合工程的进度特点实现材料应用计划的有效创新,难以为材料科学采购以及技术人员的有效组织提供帮助,无法体现出审计工作的重要价值。

(二) 现金流管理缺失

对于建筑企业来说,保有充足的现金流是企业正常运转、顺利推进各项目的基础和前提。然而实际情况却是,我国相当一部分建筑企业,尤其以中小型企业为典型,在招标、投资、库存管理等方面存在的漏洞,因而导致现金流量运转不灵的现象时有发生。建筑企业所特有的资金风险还来自应收款项无法

及时到位。在许多建筑项目开展的初期,企业通常需要垫付项目开展所需的人力成本、原材料、固定资产等,只有待项目完成所有验收等手续后,才能得到最终的项目款,在这么长的资金回收周期中,往往就会发生拖欠项目款的风险。

三、建筑施工企业财务管理风险的审计对策

(一) 完善提升建筑工程施工审计方案

首先,要对建筑工程施工活动开展过程中的关联因素进行总结,尤其要对建筑工程的施工周期以及施工难度进行统计分析,使施工审计方案的创新构建可以精准的实现与建筑工程审计工作改进需求的对接,更好的适应建筑工程施工管理需要。审计方案在设计的过程中,一定要强化对建筑工程外部条件的关注,尤其要对建筑工程在环保以及原材料价格方面所需条件进行分析,使建筑工程施工方案在具体设计的过程中,可以更加完整的实现对施工方案以及目标成本的控制需要,以此保证建筑工程施工方案可以更加准确的适应成本控制需要,并为财务风险的规避提供具体支持。建筑工程审计工作还需要对工程相关技术进行分析,尤其要对建筑工程所在区间进行详细的考察研究,有专业人员进行图纸的会审,确保审计工作可以在技术层面与工程实际需要相符合,并为各类财务工作所需条件的全面满足提供帮助。财务风险的控制工作还需要对建筑工程施工过程中的人员变化情况加以分析,尤其要对施工技术人员以及工程主体成员的情况进行分析,使技术标准的变更以及工程款项结算方案的改变都可以得到及时有效的判断,并保证建筑工程的施工审计措施可以在掌握客观条件的情况下,实现创新性改良。

(二) 提升项目中的财务风险控制能力

建筑企业财务风险控制能力的提高离不开项目管理中防范风险能力的提升。合同是开展建设工程的依据,建筑企业在日常工作中会接触到各种复杂的合同管理内容,因此合同管理工作的质量在很大程度上决定了企业财务风险管理的水准。在合同风险管理方面,企业采取的措施包括:①在工程投入建设前,要充分调查合作单位的资信状况,对合同中涉及的标价、结算、违约赔偿等条款要由专业人员把关,把项目的潜在风险控制到最小。②在项目交付建设阶段,要做好施工方案的优化;在审核阶段,要明确每个项目需要投入的物料、人力成本、固定资产和生产材料的预算,并在实际工作中要进行严格的成本控制。③在项目竣工阶段,要及时跟进项目的验收手续工作,这也对前期的预算编制工作提出了很高的要求。

结语

建筑施工企业的资金占用多、施工周期长、利益主体多,实施有关的财务风险控制工作也具有比较大的难度。现阶段,建筑施工企业在确保施工任务完成的同时,更需要加强对自身财务风险的研究以及分析力度,并与建设项目的审计工作结合起来,制定科学合理的财务风险控制措施,为建筑企业的健康发展保驾护航。

参考文献

- [1]李敏.财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用分析[J].今日财富:中国知识产权,2018(6):135-136.
- [2]李宏.大标段招标投标模式下总包部财务管理存在的困难及应对措施[J].财务与会计,2019(9):33-35.
- [3]吕涛.路桥施工企业如何强化财务管理提高经济效益[J].中国经贸,2018(19):200-201.