

# 浅谈水利工程建设管理中若干关键问题

杨硕 刘晓华

菏泽黄河河务局牡丹黄河河务局

**摘要:** 水利工程的建设和应用是我国重要基础性建设规划项目,通过逐步建设水利工程,可以提升区域性水资源使用效率,实现水资源的合理调度和综合应用,具有十分重要的应用效果。在水利工程建设完成后,后续的使用中要做好全面的管理,实现日常管理力度的提升,减少运行管理中问题的重现,保障水利工程的合理应用。笔者在本文中主要是对水利工程建设管理中存在的问题进行了全面的总结,并在文章的最后提出了全面推动水利工程建设管理的针对性措施,以此实现我国水利工程整体建设管理水平的全面提升。

**关键词:** 水利工程;建设管理;若干关键问题;分析研究

## 一、水利工程建设管理中存在的问题

### (一) 前期准备工作不够充分

为了全面提升水利工程的建设管理力度,设计单位需要重视水利工程建设前的设计工作,从设计前的现场地质勘查入手,做好全面地质信息的收集和获取。另外对于所设计的各种方案,进行全面的调整,充分提高设计的针对性。前期准备工作的开展,要做好人员、机械、设备和资金的全面考虑,提高多方面因素影响的管理,充分考虑到管理人员和施工人员的生命安全。前期准备工作不够充分,是目前水利工程建设管理中容易出现问题的重要影响方面。

### (二) 管理人员素质不均衡

目前我国的水利工程正在朝着多样化的方向快速发展,因此建设管理方的人员要根据实际的情况,做出全面的培训,逐步提高自身的个人素质。但是从我国目前水利工程建设管理人员的自身情况来看,建设管理人员自身的个人素质明显达不到相应的要求。再加上建设管理人员日常的工作较为繁忙,开展各种各样的培训班效果并不理想。这使得整体的人员管理无法达到预期的管理目标,对水利工程的后期使用产生了一定的影响。

### (三) 建设过程监管力度不够

在进行建设管理的过程中,监督力度明显不足。水利工程的建设过程需要做好全面的质量管理,重视建设的成果,提升管理的针对性。但是对于基层水利工程建设单位来说,自身的人员本身就较为紧张,因此开展水利工程监督工作难度比较大。再加上建设单位对于监督管理的重视程度不足,使得工程的整体安全意识达不到相应的管理标准。很多基层水利工程管理的内容比较少,使得管理存在较多的疏忽,对于一些存在安全隐患的问题,解决并不及时,整体的管理效果并不理想。

## 二、推动水利工程建设管理的措施

### (一) 加快立项审批,充分开展前期工作

为了充分提升水利工程建设管理的水平,必须要从立项审批管理入手,在前期给予充足的时间,确保水利工程建设单位有良好的时间规划意识,防止出现工程项目时间的紧缺。对于设计单位来说,在进行设计的时候,要严格按照设计的要求,结合设计标准,都不同地区的水利工程进行针对性的设计,提升设计的水平,因地制宜的选择设计的方向,保障所设计出的水利工程自身有良好的使用价值。

### (二) 严格执行招投标程序,加强施工人员教育

在进行招投标的过程中,需要严格执行招投标程序,对有

资质的施工单位进行全面的针对性筛选。对于所选择的施工队伍,要做好全面的人员管理,在开始开工前,要对施工人员进行全面的施工教育,从施工技术的培训入手,结合安全教育,逐步提高所有施工人员的自身水平。另外还需要做好设计方的技术角度,确保设计人员将设计的方向和设计的内容向施工方进行全面的讲解。全面提升施工中安全管理的力度,将安全管理放在施工管理的首要位置。

### (三) 完善各项管理制度,健全质量保障体系

对于日常管理工作的开展,必须要有相应的管理制度为保障,因此对于以往所采用的各种管理制度,要进行逐步的改革和创新,实现管理水平的全面提升。另外还需要做好多方面义务和责任的明确,实现责任的全面落实,确保在发生问题的时候可以在第一时间明确责任人。通过制度管理模式的应用,可以逐步提升管理的水平,督促施工单位落实规章制度,提高综合管理效率。

### (四) 抓好关键环节,增强巡察监督力度

对于任何水利工程的建设与管理,都有相应的关键环节,因此必须要逐步增强巡察监督力度,确保建设方可以认识到质量管理的重要作用。对于施工中的关键环节,要做好全面的针对性管理,确保关键环节的全面质量控制。对于施工管理人员,要及时进入施工的第一线,严把质量关,提升管理人员对工程巡查的力度,实现整体监督模式的运用。对于发现的各种施工问题,要在第一时间进行督促整改。

## 结束语

为了全面提升水利工程的建设管理水平,必须要从立项审批入手,做好前期工作的全面管理。对于各项招投标程序和程序,要严格执行,逐步加强施工人员的培养,提高施工人员的个人水平。对于日常管理所采用的各种管理制度,要进行逐步的完善,提高制度的完整性和实用性,充分发挥出制度对管理工作的约束作用。与此同时,还需要对关键管理环节给予充分的重视,逐步增强巡察监督力度,减少问题的出现,实现监督管理与日常管理的融合控制。通过树立相应的管理榜样,实现工程质量水平的全面提升,重新提高水利工程综合管理力度。

## 参考文献

- [1] 谢敬斌,马宁. 水利工程中混凝土裂缝渗透及处理措施[J]. 居业, 2018(08).
- [2] 熊岩. 小型水利工程项目对环境的影响分析与研究[J]. 环境科学与管理, 2018(01).
- [3] 高月. 施工质量管理在水利工程项目中的应用研究[D]. 大连海事大学, 2017.
- [4] 邓社军. 中小型水利工程施工质量控制及评价方法研究[D]. 扬州大学, 2007.
- [5] 韩红旗. 水利工程管理数据挖掘模型研究[J]. 人民黄河, 2010年01期.
- [6] 魏成云,马彦增,魏国兴. 黄河水利工程管理的几点经验[J]. 网络财富, 2010年01期.
- [7] 郭峰,何文华. 水利工程建设监理工作存在的问题及原因分析[J]. 中国西部科技, 2010年01期.
- [8] 齐海燕. 财务会计改革需要完善的几个问题[J]. 中国新技术新产品, 2010年02期.