

建筑工程管理中进度管理的影响探讨

宋卫卫

河北祯祺工程项目管理有限公司

摘要: 建筑行业的发展促进了我国城市化进程加快,而进度管理是建筑工程管理的重要部分,在实际工作开展中进行进度管理对开展整体工作有重要的指导价值。但是目前的建筑工程项目建设中,很多项目都存在进度管理不足的问题,项目监督管理缺乏规划,施工期不断延长,导致工程延误,成本增加。因此,提高进度管理的影响力,实现建筑工程进度的有效控制,提升建筑施工经济效益与质量水平,从而促进建筑行业的健康发展。

关键词: 建筑工程管理; 进度管理; 影响; 应用; 措施

一、建筑工程管理中进度管理的影响分析

(一) 能全面提高建筑工程的整体质量

建设单位管理层在企业发展中应加强对进度管理模式作用的分析,保证建设工程进度管理工作在工程建设中发挥积极的作用,提高建筑单位在建筑行业中的整体地位。加强对施工进度管理,可以在一定程度上提高建筑工程的建造质量,为减少施工材料及施工技术对施工进度的影响,施工采购人员及现场管理人员要加强对建筑材料及施工人员技术水平的管理,保证其不会影响施工进度,以提高建筑工程的建设质量,提高其施工水平。

(二) 能保证建筑工程现场施工的安全

施工管理人员应明确“安全是第一生产要素”,在施工工作中应加强对施工安全的管理,在提高建筑工程建设质量的同时保证施工的安全性,减少对施工进度的影响,增加施工、建设单位在行业中的竞争优势。管理人员应根据影响施工安全的因素,通过LEC安全评价方法等项目建设过程中的安全风险进行管理,降低设备存在安全隐患的概率,加强对高空作业的防护,以提高建筑工程的现场施工安全性,保证施工人员的安全,降低安全事故发生对施工进度影响。

二、建筑工程管理中进度管理的应用

(一) 有效控制施工组织管理人员

首先,提高对进度管理人员要求。进度管理人员需要具有专业的从业证书,符合要求才能被聘用,尤其是大型建筑项目需要聘请有经验的进度管理人才。进度管理人员不仅仅是对进度进行管理,需要掌握实际工作,发挥自身的优势,为项目控制贡献自己的力量。其次,对项目规划有一定的了解。项目建设规划之前,进度管理人员要了解项目的整体规划情况,对人员、材料和设备等进行统一规划。最后,有解决进度管理问题的能力,对管理中出现的问题能及时解决。

(二) 引进人才进行建筑管理

首先,重视人才引进。人才是进度管理的关键,专业的人才能执行进度管理计划,实现对建筑工程的有效管理,实现对人才的有效监督。其次,建筑工程监督管理工作中需要协调各单位的工作,这就需要人才对相关知识有了解。最后,对管理人员进行培训。进度管理工作开展中要充分掌握进度管理相关的知识,加强进度管理意识。针对进度管理人员要定期进行培训,主要是以理论知识和操作知识培训为主,还应该组织知识培训讲座,提高人员专业水平。

(三) 增加进度管理的方法

第一,监督管理工作开展要充分利用多种监督方法,实现对工作的有效管理。由于建筑工程管理中涉及的内容比较多,工序也比较烦琐,所以施工材料、设备管理方法并不相同,导致进度管理出现了较多的问题。进度管理中要丰富进度管理方案与途径,保证监督管理效果。第二,进度管理工作要基于施工计划实施指导工作,在施工管理中要详细地考察实际情况,

对发现的问题要及时处理,联合相关部门施工计划,提出相应的改善措施,优化施工工序。

(四) 利用监督体系实现对进度的控制

第一,监督管理工作要结合管理体系。监督工作开展要以保证进度有序进行为主,在施工管理工作中需要充分运用监督体系,对进度管理和建筑管理进行监督。在监督管理工作开展中要对监督开展情况进行分析,明确进度管理的要求,按照进度规划要求实施工作。第二,对施工人员的施工日志进行监督,保证监督工作的顺利进行,实现对管理人员的有效监督,对发现的问题需要及时指出,充分做好监督管理工作。第三,监督管理要与进度管理人员联合办公,监督管理人员要了解监督管理人员的工作,最大程度上保证建筑施工进度,提高监督管理效果。

三、提升建筑工程管理中的进度管理措施

(一) 建立健全的建筑工程进度管理机制

施工管理人员在明确施工进度管理模式的影响因素及作用后,应加强对建设进度进行全面的监督,进而提高管理工作的质量。管理人员应根据其施工工作经历完善施工管理机制,在管理机制中,明确施工各个部门及施工人员的责任,确保其可以严格按照施工责任完成施工工作。并且要合理完善相关的监督机制,以施工监督机制的完善促使进度管理工作质量的提高。另外,在施工工作中,加强安全管理机制的建设,机制中应定期对施工存在的安全隐患进行排查,减少安全隐患,进而为建筑工程进度管理工作的提高奠定坚实的基础,促进建设单位的快速发展。

(二) 对进度管理模式进行不断的改进和创新

管理人员应不断对进度管理模式进行改进与创新,保证进度管理工作的合理性,以此提高进度管理模式使用的有效性。在进度管理工作中,管理人员不仅要对自己的管理现状进行全面的分析,更要在发展过程中加强对社会发展趋势的分析,根据社会发展趋势不断完善进度管理模式,保证自身的管理工作可以紧跟时代发展的需求。另外,在进度管理工作中,相关人员不仅要对进度进行管理,更要配合人员管理、物资管理及安全管理等多方面管理工作,为建筑管理人员提高进度管理质量奠定坚实的基础。

(三) 提高管理人员及施工人员素质

在管理工作中,建设单位应明确人员是施工管理工作的重要组成部分,可以有效提升进度管理工作水平,不断提高管理人员及施工人员的素质,以求打造高素质建设队伍,进而提高建设单位进度管理工作质量。建设单位要加强对管理人员及施工人员的培训,在培训工作中提高其安全意识,提高施工安全性,降低安全事故发生对施工进度影响。并且不断提高管理人员及施工人员的专业素质,确保其可以充分利用专业素质提高施工水平,保证相关施工项目可以按照施工计划进行,以提高进度管理工作的质量。

四、结语

总之,由于建筑工程施工量较大,对工期进行控制可以按照进度要求开展工作,不仅可以避免由于工期延误导致施工效益降低情况出现。同时也可以结合实际情况进行相应的调整,使得建筑工程管理成效得到极大程度的提升。因此,必须进一步强化建筑工程管理中进度管理,促进建筑工程施工质量得到显著提升。

参考文献

[1] 李旭斌,朱丽燕.探讨进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].建筑工程技术与设计,2015,(27):1204-1204.