

提高房屋建筑工程管理质量的几点思考

钟升

重庆建工集团房地产开发有限公司

摘要：随着生活水平的提高，人们对于房屋建筑的质量要求越来越高，要想整体提高房屋建筑质量，应该加强工程方面的管理，在施工的过程中要实施质量强化措施，确保工程的质量一定要符合建设标准。管理部门应该给予建筑工程足够的重视，一定要将房屋的建筑安全作为重中之重，制定科学合理的房租建筑管理机制，按照制度的要求施工，企业要加强施工管理，以便能够建造出更高质量的房屋建筑，对企业和社会负责。

关键词：施工质量；施工管理；建筑工程

一、施工质量与工程管理的问题分析

（一）不同施工企业中的竞争

在当前收到市场经济的影响下，许多不同的施工企业存在着许多不良的竞争现象，城市在不断的扩张，所以建筑行业的需求也在与日俱增。再这样的环境中建筑企业的数量也在不断的攀高，从事工程的从业人员也越来越多。因为市场竞争大，许多企业为了自身不得不压低成本进行不良竞争，成本虽然压低了，中标率也越来越高，但相对的是其建设成本也就会受到压缩，压缩了成本才能保住企业的经济收益，这样的竞争导致的结果就是会出现许多工程危机、质量下降等代价，后果不堪设想。

（二）监理制度不完善现象

对于房屋建筑，建筑监理制度的制定和完善，对其自身的安全质量产生决定性的影响。从实际情况来看，我国的建筑监理制度依旧不够完善，相关部门执行力度不严谨等问题。一旦缺少了制度上的保障，那就很容易导致工程上出现许多安全质量的问题。从建筑企业方来看，没有能引起足够的重视，管理意识也有所不足，加之没有能够按照建筑监理制度的相关规定施工，也没有按照严格的要求去审查各个流程和环节，所以很难保证房屋建造的工程质量。

（三）施工质量管理体系不足

我国大多数的建筑都是由施工单位分包完成的，分包工作会在管理中出现许多问题，监管不到位会导致很多问题，时常出现安全事故，责任划分不够明确，对工程产生一些负面影响。除此之外有些工程队会出现偷工减料、触犯法律的情况，这严重的影响了建筑的工程质量。引发该问题的因素主要体现在三个方面：第一，我国的建筑行业已经到了高速发展期，建筑面积在不断地增加，许多不具备建筑资格的企业也加入房屋建筑中来，为了更多的利润会不顾及生产安全，大量使用存在质量问题的材料，也未能按照要求进行施工，导致经手的工程质量不断下降；第二，房屋建筑工程进入施工环节时，没有建立完好的质量监管系统，也没有积极配合监管部门的管理，在施工中出现的问题不能第一时间解决，采用掩饰将问题掩盖。第三，工程验收时，监管部门没有按照严格的审查制度验收质量，导致验收时企业不能及时发现工程中存在的问题并加以解决，致使工程带有质量问题就投入使用，存在极大的安全隐患。

二、提高房屋建筑工程管理和施工质量的有效措施

（一）提高企业质量管理体系建设

为了提高房屋建筑工程的管理和施工质量，建筑施工企业应不断提高质量管理体系的力度，制定完善的施工质量管理体系和标准，努力建设向规范化、制度化方向发展。相对于房屋建设，其不只是针对建筑设计的质量进行严格的控制，还要严格的按照相应的质量标准，在施工中，要对各个环节和流程进

行全面的科学化的管理。在施工中最重要核心是安全，只有安全严格的管理才会保证在施工的过程中尽量避免出现的危险，施工人员的安全就是工程如期进行的保障，想要从安全管理工作中得到预期的效果，就得要我们认真严格的管理，一定要加强企业的安全生产管理制度。

（二）严格把控质量监督

在验收房屋质量时，一定要仔细认真的检查工程的质量，一旦发现房屋存在安全质量问题，一定按要求让施工队停工整改，同时也要追究相关人员的责任，只有如此才能更加有效的提升工程的安全质量。在施工时要结合实际的施工情况安排相应的质检人员，每个流程需要详细检查安全隐患，及时发现及时解决，即能及时解决安全隐患又能保证工期，如此也可保证房屋的建筑标准符合国家的标准要求。

（三）转变管理方法，信息化发展

建筑业发展到今天，如此快速的发展，建筑工作的监管制度很难跟上时代的脚步，建筑业已然提高了质量需求，传统施工作业中或多或少的问题出现在监督管理中。在新时期加强房屋建筑工程质量可以采用信息化管理手段，能够及时有效的对工程的工作流程做好质量管控。信息化管理手段的实效性能够让企业尽早的发现工程中的隐患问题，能够帮助企业更好地处理发现的隐藏隐患，全面性的把控工程的质量，把未来可能出现的隐患及时做好把控，在根源处解决问题。

（四）做好工程人员的培训工作

房屋在建筑的同时，施工人员和管理层作为整个工程中把控质量的主体，其专业素质会直接影响整个工程的质量，所以在施工的过程中，一定要组织工作人员和管理人员定期的培训学习，定期举行考核，不及格的人员一定要再深入学习。只有明白施工现场情况的工作人员才会第一时间进行问题出现的第一时间进行解决。同时施工单位也要定期举行一些学习培训，一定要跟上时代的脚步，多学一些新技术和新设备的操作，保障工作人员的专业能力能够与时俱进。相关的工程企业应该多培养一些认真负责的质检人员，他们不仅仅肩负着公司的使命，更是保障未来更多人的安全，工程质量无小事，不只是关乎企业的未来发展，更关乎到人民的安全。

（五）加强施工中的安全生产制度

房屋建筑工作的重中之重便是施工人员的安全问题，安全管理做不好不只是关系到施工企业的形象，更是对施工人员的财产安全造成严重的影响，相关的管理人员一定要让员工时刻谨记“预防为主、安全第一”，让员工深入学习安全生产管理制度，时常对施工人员进行安全教育，时刻把安全放到第一位，才能够避免在施工中出现的安全问题。另外也可通过一些相对的赏罚制度来提高施工人员的安全意识，施工行为做好相应规范。

三、结语

如上所述，目前为止我们国家的工程管理制度和施工质量依然存在一些大小问题，例如监理力度不完善和材料设备管理不当等，如果这些问题不能够及时的解决，工程质量问题就很难得到保障，提升施工单位的整体水平则是当务之急，每个单位每个人都要意识到自己的职责，提高管理方案才能够让建筑行业更稳定的发展。

参考文献

[1] 张文轩. 如何提高房屋的建筑工程管理与施工质量[J]. 中国房地产业, 2018, 000(017): P. 152-152.