

# 房屋建筑施工管理中存在的问题及解决的措施

张立军

辽宁建工集团有限公司

**摘要:**随着我国城市化进程的不断加快,城市房屋建筑也成为城市化发展中的重要方面,房屋建筑施工规模不断扩大,同时也随之产生了一些问题,施工中频频出现安全问题,一些事故造成了巨大的人员伤亡和财产损失,也引发了社会舆论的广泛关注。因此,在房屋建筑施工规模不断扩大的同时施工管理也要同步发展,要做好施工管理工作,处理好施工中可能存在的和面临的各种问题,提升施工安全,保证人们的生命财产安全,促进建筑行业健康发展。

**关键词:**房屋建筑;施工管理;控制措施

## 一、房屋建筑施工管理中存在的问题

### (一) 管理制度不完善

近几年,我国的建筑行业不断发展,规模不断扩大,各方面的管理制度不断地完善,但是相比于管理制度非常完善的西方国家来说,我国的房屋建筑管理制度还存在很多的问题,需要进一步地完善和改进。经济发展带动了企业发展,但发展过程中也使得一些企业过度追求经济利益,将谋求经济利益放在最高的位置之上,忽视了其他方面的管理,特别是管理制度。制度制定不完善,使得制度执行时缺乏一定的执行力度,并且一些制度在执行时缺乏时效性,使许多建筑企业的“有机可乘”。一些企业在实际施工中并没有按照规定制度严格执行,使制度如同虚设,不能发挥作用。一些企业打制度的“擦边球”,降低房屋建筑的质量,一些建筑甚至无法完成验收。

### (二) 建筑施工人员管理不完善

目前我国房屋建筑管理制度尚不完善,各方面的管理还存在一些问题,建筑施工人员在施工操作时缺少统一的规定和指导,没有可靠的制度依据,因此,建筑施工人员在施工操作时差距较大,水平参差不齐。另一方面房屋建筑企业和单位也没有对施工人员进行过统一的专业培训,没有严格要求施工人员的技术和操作规范,使得大部分技术能力过低的施工人员进入到施工现场,造成了一些施工问题。我国大部分的建筑施工人员都来自农村,文化水平不高,没有经过专业的技术培训,通常都是在建筑施工现场中学习操作技术,因此许多操作非常不规范,也缺乏一定的建筑常识,影响了整个施工团队的施工质量,也会在施工中带来很多的不确定因素,容易产生一些安全隐患。

### (三) 建筑材料选用不合理

房屋建筑材料的质量直接决定房屋建筑的质量与安全,是建筑的建设基础。但是许多企业都缺乏科学合理的采购管理。房屋建筑中会使用多种建筑材料,例如钢筋、石灰、水泥、涂料等等,特别是一些影响建筑质量安全的重要材料如钢筋,如果发生质量问题,将会造成房屋建筑的巨大安全隐患。一些建筑施工企业为了追求更高的经济利益,节省建设成本,扣押建筑材料资金,拿劣质产品充当优质材料,减少建筑工序、缩减建筑材料,逃避质量检查等等,违背材料选用的质量、数量和规格指标,为房屋建筑埋下安全隐患。这样具有质量问题的建筑会有可能在完工后的短时间内就会发生质量问题,出现外皮脱落、房屋渗水、墙体倾斜等等严重问题,从而威胁人们的生命财产安全,增加了出现重大安全事故的风险。

## 二、加强房屋建筑施工管理的有效措施

### (一) 建立健全施工管理制度

房屋建筑工程施工开始之前,施工单位要建立健全施工管理制度,明确管理机构与部门,并配备专业人员。按照企业与项目组织章程,对任务进行明确化划分,实行监督巡查制度,建立健全奖惩制度,制定完善的人员培训计划,提升施工技术水平。同时,强化对施工人员与管理培训,提升施工人员的创新能力,提升管理组织的管理效益,增强企业的市场竞争实力。

### (二) 严格控制施工材料

材料是建筑施工中最重要和最基础的一环。在建筑施工开始之前,建筑施工管理部门就应该担当起自身的责任,严格把控施工材料的质量。建筑施工单位要严格按照建筑材料质量标准选择施工材料,并且要综合考虑建筑资金,选择符合施工实际的高质量施工材料。要选择正规的、专业的厂家,保证材料合规、合格。对已经入场还未投入使用的材料要进行质量检测,发现不符合规定的材料要在第一时间退回,保证不用于施工。建筑材料的运输、堆放、使用等问题也应该按照管理规定安排使用。在运输时要结合材料的不同性质,采用不同的运输方式,保证材料不在运输过程中受到质量损伤。遇到特殊的天气情况,要储存好施工材料,避免受潮、受冻,降低材料质量和安全性。材料使用时要跟进使用记录,可以选派专业人员记录工作。还可以利用计算机等数据化设备实现数字化记录,提升工作效率。另外,还有在建筑施工开始之前对建筑施工设备进行检验和维修,确认建筑施工设备能够正常作业。在施工中和完成后也要及时进行检修工作,保证设备正常运转,同样要做好设备维修记录工作,并且将其上传到数据库中。

### (三) 增强施工技术管理

房屋建筑施工是一个复杂的项目,随着现代化技术的不断发展,许多技术手段被引用到房屋建筑施工当中,并且发挥着重要的作用。但房屋建筑施工要涉及多个部门和环节,各个部门之间必须增进交流、强化合作,保证项目整体完善运转。施工人员要对施工设计方案有一个全面地了解,并要不断熟悉设计图纸。如果建筑施工中出现了一定的技术问题,施工人员之间要结合施工图纸展开积极的讨论,达成共识,找到解决策略,解决技术难题。对于一些重大的技术问题,建筑施工人员要及时的联系施工责任部门,让其尽快联系专业的技术人员对问题展开探讨,直到问题完善解决,从而避免技术问题对施工造成的不良影响<sup>[6]</sup>。另外,建筑施工企业可以通过监管的方式是对建筑施工的技术质量进行审核,并且保证严格按照标准进行,减少出现施工质量不达标的情况,提升施工质量。

### (四) 提升施工人员的综合素质

施工人员的综合素质影响着施工质量,因此,要提高施工人员的综合素质,企业和施工人员都要付出努力。首先,企业要加强对施工人员和管理和培训,多组织开展一些施工培训活动,聘请专业的施工技术人员对多企业施工人员进行技术培训,让施工人员掌握施工技术,提高施工水平。针对施工人员专业基础较弱的部分人员,还要开设一些施工中的常识和基础课程,提升施工人员的专业能力。另外,要重点开设安全问题的课程,提高施工人员对建筑施工安全问题的重视程度,树立“安全第一”的理念,增强他们的安全意识。要教授给他们一些应急问题的处理办法,当施工中出现了突发性的安全问题时,施工人员也能够有所准备,及时提出解决办法,将事故可能造成的影响降到最低,从而保护好施工人员的生命安全,减少财产损失。在对施工人员进行培训的同时也要加强管理和考核,要建立考核制度,对施工中具有优秀表现的个人要给予积极的表扬和物质奖励,对于施工中消极懒散的人员要采取合理的批评教育,激发起其积极干事的热情。

### 结束语

综上所述,在我国社会经济建设快速发展背景下,建筑行业飞速的发展,为了保证房屋建筑工程施工质量,有必要做好施工管理方面工作,确保房屋建筑工程高质量、高效率的进行,推进我国的建筑行业的健康长远发展。

### 参考文献

[1] 靳亚北. 房屋建筑施工管理中存在的问题及应对措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017, 12: 69-70.