

水利工程项目运行管理与监督检查

王冠伟

南水北调中线干线工程建设管理局

摘要:水利工程是我国重要的民生基础工程,与人们的生活密切相关。水利工程建设质量受到社会普遍关注。相关部门要加强工程项目运行管理,加强监督检查,保障水利工程运行质量,提升经济和生态效益。

关键词:水利工程;运行管理;监督检查

引言

现如今在我国经济持续发展的同时,我国各个地区对水利工程建设工作高度重视,提高了水利水电工程的建设投入,从多个方面提高工程的建设质量。工程实施的级主管部门而言,也结合了工程建设的实际情况,对各项管理制度进行积极完善,规范质量管理和技术检测等,有效的提高工程建设质量。

一、加强水利工程建设项目质量监督的重要性及必要性

随着生活水平的改善,人们对于水利工程的需求量和质量的要求也越来越高。加强水利工程质量监督管理工作是非常必要的。我国监督工程质量的主要方式是设立相关制度,政府组织往往是唯一的监管途径。政府通过各种法定监管机构,运用各种方法,从工程实体和申请并施工程序两方面对水利工程进行监督管理。然而,水利工程建设具有一定流域性,且单项水利工程往往是同一流域内各项水利工程系统中的一个部分,这些工程既相辅相成,又相互制约;而单项水利工程自身往往是综合性的,所以执行期间容易出现各种问题。再加上水利工程没有长远规划监督管理,责任方不够明确,完工后的监管和反馈工作也不到位,导致水利工程很难提高其总体质量。只有建立健全的监督制度,上到国家机关的立法、行政、司法监督,下到企业内部的监管部门,都对工程进行有效监管,才能使监督机制保持稳定运行

二、水利工程建设运行管理质量监督现存问题

(一) 管理人员质量监督意识不足

通过对水利工程建设质量监督实际的全方面分析,发现普遍存在质量监督管理人员责任意识与安全意识不足的情况,从而为工程建设埋下了诸多隐患。比如,多项水利工程建设项目开展过程中,当地政府部门针对水利工程项目质量监督管理工作,所配备的专职管理人员数量相对较少,从而导致难以满足质量监督管理工作实际要求。此外,相关管理部门对水利工程建设质量管理工作的重要性缺乏足够的认识,对水利工程建设质量监督规律尚未充分把握,会导致在相关监督管理措施执行方面,显得过于死板,降低质量监督的有效性。

(二) 工程进度管控不合理,出现赶工情况

在水利水电工程管理过程中,存在着工程进度管控不合理的问题,有的是因为工程进度设计阶段没有考虑到当地无法施工的雨季或者是其他特殊原因,导致进度设计不合理;有的则是因为现场施工效率过慢,施工工人消极怠工导致的工程进度与合同要求不符。工程进度管控不合理,容易导致工程后期出现赶工的情况。因为合同违约金数额较大,所以部分施工团队为了在合同约定的日期内交工,就会日夜赶工,这种行为虽然能够保证按期交付工程,但是工程质量在匆忙的情况下就很难保证,影响施工质量的控制。

(三) 水施工操作不符合国家标准

在进行施工的过程中经常出现许多影响到水利工程建设质量问题的因素。(1)水利工程施工单位经常将施工任务转

包给其他施工单位,并且分包的过程中还会收取管理费,这样不正当的资金流通,会使得水利工程资金的使用变得越来越紧张,进而导致偷工减料的行为出现。(2)小型水利工程的数量增多,导致施工单位聘用的技术人员资质不过关,在技术人员的安排设置上也存在着很多的问题,这样充分反映出了水利工程建设体系存在缺陷。(3)通过调查表现,许多小地方的水利工程施工人员都是当地的农民,而农民并没有接受过系统的施工培训,在施工的过程中无法解决一些专业性的问题,也无法保证自身的安全,这是导致水利工程治疗不合格的重要原因。

三、提升水利工程质量监督管理水平的方法和建议

(一) 强化对管理人员的质量管理意识培训

针对现阶段水利工程建设质量监督工作中,存在的管理人员质量监督意识不足这一问题,应该结合实际,从强化对管理人员的质量管理意识培训这一方面着手来应对。在具体的管理工作中,水利局相关管理人员应该对水利工程建设质量监督的重要性,有个深入的认知。比如,定期或者不定期开展质量管理培训活动,引导管理人员树立正确的质量管理理念,切实做到从思想层面强化认知。在不断完善和优化各级质量监督制度的基础上,保证相关管理措施的顺利落实。

(二) 分阶段展开工程管理,明确进度管理责任

水利水电工程施工范围相对较广,工程进度管理难度较大,因此,为了强化工程管理以及施工质量控制,在管理过程中可以采用分阶段管理的方式,明确每个阶段的进度管理责任。让工程管理人员专注于一段工程的管理,能够细化工程内容,增强施工工人与工程管理人员之间的黏性和依附性,有利于增强整个工程建设的凝聚力。在工程进度管理过程中一旦出现施工进度落后的情况,可以更为精确地找到问题关键点,例如有的施工工人工作积极性不高,具有针对性地解决拖慢施工进度问题,对于提升施工质量和工程管理效率具有重要现实意义。

(三) 提高施工人员的专业技术水平

在施工之前,需要对各个部门都进行安全意识的培训,尤其对于施工人员和质量管理人来说,他们必须具有强烈的安全意识,才能够重视水利工程的质量。在施工的过程中,管理人员需要尽可能采取先进的技术和设备来提高整体施工效率,提前对水利工程可能出现的问题进行预防和处理,施工人员每完成一项工序,质量监督管理人员都需要进行严格的检查,一旦发现问题需要立即要求施工人员整改,从根本上提高水利工程的质量,保证施工人员的人身安全和最终工程的质量。还需要定期为施工人员进行专业培训,让他们充分掌握先进的技术和设备,这样才能够促进工程质量和效率的提升。

结语

在水利工程进行建设的过程中,要提高质量监督控制,通过采取合理的措施,保证质量控制得到优化,避免为工程日后的使用埋下隐患,才能有效促进我国水利事业的发展。

参考文献

- [1] 陈开凡,陈晓宏.水利水电建设工程质量管理与监督[J].人民珠江,2018(12):55-57+69.
- [2] 汪露.水利工程项目质量监督研究.[D]山东建筑大学硕士学位论文.2018(04):26.
- [3] 唐保铭.水利工程质量监督管理工作中存在的问题及对策研究[J].陕西水利,2018(11):116-118.