

基于机电工程施工管理现状下的精细化管理措施分析

王詔华

北京城五工程建设有限公司

摘要:在如今的建筑工程施工过程中,机电工程已经成为了极为重要的组成部分,机电工程的施工质量将会直接影响到建筑的整体质量水平。所以为了更好地保障机电工程的施工质量,机电工程企业应及时解决机电工程管理过程中的诸多问题与不足。其中精细化管理作为现代化的重要管理模式,不仅能够实现更准确的,精细的管理和控制,保证了机电工程的高质量和高效率,而且更符合当前的社会发展需求。因此,文章结合当前机电工程施工管理现状,分析了具体的机电工程精细化管理措施,旨在促进我国机电行业进一步发展完善。

关键词:机电工程; 施工管理; 现状; 精细化管理; 措施

引言

众所周知,机电工程作为一项非常繁杂的系统工程,在施工过程中经常可能会因各种问题而引发安全事故与质量问题。为了能够从根本上保障施工人员的个人安全与施工质量水平,企业科学有效的开展精细化管理就显得十分必要且重要。机电工程施工精细化管理措施的应用,不仅能加强施工人员与管理人士的沟通,减少施工过程中可能会出现的质量问题与安全隐患,同时也能更好的保障每个施工环节的质量控制,从而实现机电工程质量的整体提升,促进企业快速发展。

一、机电工程施工管理现状

(一) 缺乏管理意识和思想观念落后

由于管理意识缺乏,导致管理水平低下,这也是影响机电施工的重要因素。大多数管理人员缺乏相应的专业知识,不能全面的把握施工管理,脑海中的管理意识淡薄,造就了不科学、不规范、不合理化的机电施工管理,从根本上直接影响了经济效益、工程质量和工程进度,不利于建设。尤其是目前我国的管理理念达不到国际先进水平,对于信息化、数字化这些高新技术的发展应用程度严重不足,满足不了市场大环境的需求。

(二) 安装质量不符合要求

安装质量不符合要求可以从两个方面进行分析:一方面当前的机电工程施工人员的专业素质参差不齐,从而导致了安装质量不符合要求。另一方面因为施工过程中造价的管理不规范,这也就让许多施工单位只追求利益,不考虑质量。主要体现在材料选择的时候故意选择那些质量得不到保障但价格便宜的材料,导致机电工程施工质量得不到保障,从而整个建筑工程拥有了很多安全质量隐患。

(三) 缺少沟通协调

机电施工工程并不是我们所看到的只是一项简单的工程项目,它所有的机电设备,需要满足整个工程,这是这个工程各个环节的实际需要,它需要与工程项目中其他的系统和设备有效的融合在一起,保证整个工程的安全性和稳定性。但现实情况是普遍存在施工设计图纸不完善,在整个工程当中的各个部门沟通协调不足,各部门没有明确分工,相互之间的协调合作能力太差,实践专业技术严重不足,设计水平不高,严重影响整个工程。

二、机电工程施工精细化管理措施分析

(一) 构建健全完善的管理制度

想要保障机电工程施工质量与施工人员的人身安全,企业首先要对管理制度进行完善。首先企业要根据自身企业的实际情况结合机电工程施工中的各种问题进行管理制度制定,这些问题要具体到每一个常见的问题上,诸如材料问题、设计问

题、施工问题、监管问题等,并且在后期如果能够发现新的问题还要对规章管理制度进行相应的补充与完善;其次将规章管理制度分发宣传给每一名施工人员,并将施工人员的施工质量与绩效水平相结合,从而提升施工人员对于安全施工与施工质量把控的重视程度;最后规章管理制度还要明确管理人员的具体工作内容、管理的实质效果等内容,从而让管理人员能够了解到自身日常的管理内容,避免出现对相关管理缺失的情况。

(二) 加强施工人员的综合能力

在机电施工过程中,工作人员和管理人员必须要切实履行好自身的职责,这是高效率、高质量完成的前提条件,这也就要求我们的施工人员和管理人员必须具备较强的专业能力也就是要求我们的管理人员必须具备管理方面的专业知识和能力,能有效的进行管理协作,这样才能够保证施工的质量安全和各个方面。所以,在施工人员上岗之前,要进行岗前培训,保证每个人都掌握好专业知识和专业技能,确保每个工作人员都能高效率、高质量的完成自己的工作,其次,可定期组织施工人员进行技能培训和技能竞赛,带动员工的积极性,打造一支高质量、高素质的队伍。

(三) 重视合同管理

在预算成本时,应结合实际的工程需求,按照科学的、合理的制定成本控制计划,同时,应参考工程施工进度,用来合理的降低整个工程的施工成本。结合实际情况,制定详细的成本控制明细表,将整个施工过程中实际成本和预算成本定期汇总、分析、保存,以便可以能够及时的控制成本,其次,需要要求各个部门的负责人在施工之前,提前备好材料和设备,告诉技术人员要全面利用好材料,杜绝出现浪费的现象。企业应该派遣有着丰富知识水平的专业人员进行采购工作,并严格要求采购人员在采购过程中对材料质量的监管。在材料合作方选择方面,企业应尽量选择有着相关资质证明的材料公司进行合作,绝对不能够贪图便宜而选择没有相关资质证明的“黑公司”。在施工方面,管理人员应对施工过程中的材料使用情况进行全方位的监督管理,并要求施工人员在材料使用前要提前做好申请材料,用多少申请多少,尽可能避免施工过程中的材料浪费。以此来实现在保障施工过程中质量的同时,提升企业的经济效益

(四) 提升信息化管理水平

现在是信息时代,在实际的工作管理过程中,我们可以利用一些现代先进的信息设备和手段来提高我们的管理水平,对于机电工程来说是一个非常复杂的工程,这使得施工的单位任务繁重,需要处理的信息量也极其庞大,在这个时候,我们就可以利用信息化进行管理,不但能让庞大的信息变得清晰明了,还能在处理时变得轻松,这样有利于管理人员及时做出判断和调整。

三、结语

总而言之,现阶段机电施工需要非常专业的设备和先进的工艺,以及符合现代社会发展需求的管理模式。在机电工程施工管理中进行科学有效的精细化管理不仅符合时代发展的需求,同时也能更好的保障机电施工过程的顺利进行,提升机电工程整体施工质量,有助于促进我国机电行业的良性发展。

参考文献

[1]冀帆.工程项目施工中精细化管理措施及意义[J].河南建材,2018(06):153-154.