

水利工程项目管理及监理存在的问题与对策

马常照
寿光市水利局

摘要:在水利工程项目管理中,施工管理者要积极的研 究水利工程中存在的管理及监理问题,发现问题的同时要 做好解决问题的方案研究,及时的纠正问题并形成问题报 告,找出问题产生的原因,并形成完善的预防机制和预警 机制,本文重点介绍了水利工程项目管理及监理中存在的 问题,并针对这些问题给出相应的对策建议。

关键词:水利工程;项目管理;问题

引言

水利工程项目管理中,需要不断的提升质量监管水平,从而达到水利工程的使用标准。严格的项目管理及监 理制度能够有效的提升水利工程的施工质量,保证在使用 水利工程的过程中满足目标需求,水利工程为三农事业的 发展创造了稳定的前提。在建设水利工程项目中不仅需要 资金的大量投资,也会消耗很多的人力物力,因此要求水 利工程的项目管理一定要科学严谨,要做到施工前的设计 合理、施工中的监理严谨,者需要水利工程项目管理者 要在实践中把握水利项目工程管理的要诀,要发挥好项目 管理的能动作用,为建设好水利工程项目提供最佳的方 案和策略。

一、水利工程项目管理及监理中存在的一些问题

(一) 项目管理人员素质问题

水利工程建设有着周期长的特点,因此对项目管 理人员的素质有着很高的要求。项目管理人员不仅要掌握 水利工程的要点,同时其自身的素质也极为重要^[1]。在项 目管理过程中要求项目管理人员能够从水利工程建设的全 局中把握施工的进度和质量关系,要做到项目建设不返 工、项目质量过硬,这个过程中项目管理人员要长时间的 投入到多工种的协调上,要保证水利工程项目建设的稳 定性。当前,我国水利工程项目管理中聘用的项目管 理人员通常来自各个行业。不同行业中对于管理人员的 素质要求是有差异的,这就使得其他行业的管理人 员进入到水利工程项目管理中,从而产生一些项目管 理及监理的问题,例如水利工程施工工序混乱、采购回 扣、施工进度慢等问题,这些问题的产生与项目管 理人员的素质问题有着直接的关系。

(二) 施工管理中的标准问题

水利工程本质上属于民生工程,当前一些大型水利 工程由于有着大型企业进行施工管理和监理,因此在施 工管理中能够完全按照标准来进行管理。但一些小型的 水利工程项目普遍存在施工管理中的标准问题,有些水 利工程在前期设计中还有图纸的审核和深化,有些水 利工程则完全按照传统的土办法进行,缺乏设计上的标 准和施工管理的标准^[2]。事实上,水利工程的建 设需要前期的设计和规划,这与水利工程的规模并没有 直接的关系,无论水利工程的规模大小如何,其在建设 中需要执行严格的标准,如果标准执行不到位或者完全 没有标准执行,就会造成公共资源严重浪费的现象,尤 其是当前一些农村自建的水利工程,由于前期缺乏谨 慎的调查和设计规划,导致在项目中的混乱现象,这些 现象产生的原因便是施工管理中的标准未能被科学的 认知。

(三) 水利工程的施工规划问题

水利工程的施工规划问题是水利工程项目管理中 普遍存在的问题,水利工程的施工管理及监理是监 理在施工全过程的科学规划基础上,缺乏科学的施 工规划就会直接造成水利工程施工管理的不规范问 题。通常施工监理单位需要从水利工程规划的前 期就要进行参与,只有做到在施工规划的前期积极的参

与,才能对项目的预算、人员、成本等各项内容进行完整的 掌握,才能在施工管理全过程进行科学的监理工作,监 理单位还需要在水利工程建设立项阶段提供关于预算的 建议,这个过程中需要施工建设单位提供严谨的水利工 程施工可行性分析和施工全过程的计划,监理单位只有在 收到这些内容后才能做出合理的监理方案。当前水利工 程的施工规划只有建设单位来独立进行,缺乏监理单位 的参与,从而使得水利工程项目管理及监理中存在很多 的漏洞和风险。

二、水利工程项目管理及监理问题的解决对策研究

(一) 健全水利专业管理人才的培养体系

健全水利专业管理人才的培养体系的解决水利工 程项目及监理中人才素养问题的关键举措。健全水利专 业管理人才培养体系需要从两个方面着手,首先是要完善 产学体系的建设,水利部门要通过与高校建立的合作关 系,着重培养水利专业的管理人才,也就是水利专业的学 生不仅要有水利工程的理论知识,还要具备水利项目管 理的实践经验,通过完善产学体系的建设来健全水利专 业管理人才的培养体系是具有可行性的,这个过程中需 要高校和水利职能部门拿出切实可行的应用方案。其次 要从水利建设过程中内部发掘管理人才,要建立完善的 内部人才升迁机制和奖励机制,完善的升迁机制和奖励 机制对于留住行业内的专业人才具有现实意义。

(二) 严格执行项目管理标准

在水利工程项目管理中要严格的执行项目管理标 准,首先要清楚的认识水利工程的规模大小为与项目管 理的标准是不冲突的,即使非常小的水利工程也是关系 到农业发展的民生项目,在项目管理中要高度的认识项 目管理标准的意义,只有认识到标准对于水利工程项目 管理及监理的价值,才能在执行中实现严格的管理和监 理。其次要严格的按照施工的图纸进行水利工程的建 设,对于在施工中发现的一些问题,要及时的在设计方 面找出必须要改的原因,之后才能进行相应的修改,在 项目管理中要严格的遵守项目管理制度,管理人员要带 头执行好项目的现场管理制度,监理人员要有基本的职 业道德,只有在项目管理中严格的执行好项目管理标 准,才能保证水利工程项目管理及监理的可靠性。

(三) 监理单位的全程参与

监理单位是水利工程项目管理的主要参与者和责 任主体,因此监理单位需要全程参与水利工程项目规 划和施工,从源头处参与水利工程建设对于水利工 程项目管理具有非常重要的意义,首先监理单位的全程 参与有利于水利项目立项的合理性,这个过程中监 理单位要严格的审核建设单位提供的可行性报告,从水 利工程的应用角度提出建设性的意见,其次监理单位 的全程参与能够避免建设资金的浪费,这对于把 控水利工程的预算是十分重要的。

三、结束语

水利工程项目是保证三农发展的重要基石,当前, 在建设水利项目过程中依旧存在一些管理及监 理上的问题,这些问题需要项目管理者在管理中去解 决和纠正。通过提升水利工程项目管理的力度,达到 水利工程建设的质量标准,这是水利工程项目管 理的直接目标。

参考文献

- [1] 陈晓东. 探究水利水电工程施工管理中存在的问题和对策[J]. 信息周刊, 2019, 000(034): 1-1.
- [2] 李驰. 水利工程质量监督管理存在的主要问题及对策研究[J]. 科技风, 2020, No. 410(06): 192-193.