

建筑工程项目中监理工作的问题及应对策略

赵振利

沧州市建筑设计研究院有限公司

摘要:近年来人们生活水平的提高,对建筑施工质量的要求也在提高。在建筑工程项目施工中,通过加强工程监理,能够有效规范施工行为,提升施工质量。但是,在监理工作的开展过程中存在一些不足,可能会对项目建设质量造成不良影响。本文就建筑工程项目中监理工作的问题及应对策略展开探讨。

关键词:建筑工程;项目监理;重点;优化对策

引言

对于建筑工程项目来说,质量是最重要的一个建设指标,在当前的社会背景下,社会给建筑工程行业提出了更高的要求,建筑工程项目的质量必须得到有效的控制,建筑行业要在质量管控上不遗余力。然而在建筑工程项目建设的过程中,监理单位在其中发挥非常重要的作用,我国的建设部门对监理工作提出了硬性规定,在一些大型建筑项目或者一些住宅小区的建设过程中,必须要开展高效的监理工作,从而实现高效的质量控制,提升建筑工程的建设质量。

一、建筑工程项目中监理工作的问题

(一) 监理制度不够完善

建筑行业为特殊行业,施工材料类型和用量较多,并且涉及多种施工环节。在对建筑工程项目进行监理时,必须严格依据相关规章制度,为建筑施工的顺利进行奠定基础。但是,在建筑施工监理中,并没有建立健全监理制度,容易忽略对于部分施工环节的监理工作。由于监理体制不完善,如果在施工过程中出现问题,监理人员不能及时依据相关规章制度妥善处理,进而造成施工现场监理无序。

(二) 相关专业人才匮乏

由于我国建筑行业起步较晚,因此建筑业的发展还不够完善,具体表现为高校建筑相关专业的设置种类较少,建筑工程监理的专业人员相对较少,高校专业教育与工程方之间的联系较少,学生主要学习专业课程知识,但是很少进行具体的实习操作。而建筑工程监理专业水平不足,将直接会影响到监理工作的质量,会影响到建筑工程监理在具体工作中发挥作用。

(三) 监理工作实施力度不足

监理工作重要作用的发挥,必须要建立在监理工作可以得到有效落实的基础上,但是就当前的形势看,在我国的建筑领域中,监理工作还存在监督力度不足的问题,造成这种问题的主要原因是监理工作的性质。在建筑工程项目的开展过程中,监理人员的位置相对尴尬,属于建设单位下派的监督人员,负责对施工企业的监督管理,施工方往往对监理工作都非常的抵触,由于不能得到施工企业的支持配合,给建筑监理工作的落实带来了很大的困难,而建设单位对监理工作的期望比较高,建设单位希望通过监理人员实现对项目施工的高效管控,因此不断地对监理人员施压,监理人员处在一个中间的位置,承受了巨大的工作压力。在这种情况下,监理人员,不能及时地掌握当前的建筑项目开展信息,监理工作的效果受到了严重的影响,质量控制的效果可想而知。

二、提升建筑监理工程质量控制的建议

(一) 建立完善的监理体系

根据企业发展规律制定监理规章制度,在监理工作中,合理分配监理工作量,确定监理人员工作职责和义务,对员工采用严格的约束标准。在建筑工程项目监理中,根据监理体系中的要求制定完善的监理方案,提高监理人员责任意识,充分发挥监理作用,保证工程项目建设的顺利进行。通过制定完善的监理体系,不仅符合国家法律规范要求,同时还能够保证施工团队协作能力,在施工过程中相互监督,保证项目建设质量。

(二) 加强专业人员的培养

我国建筑工程相关专业中有关建筑工程监理专业的设置较少,专业人员相对匮乏。为了加强建筑工程监理工作的规范化、专业化,教育部门应加强对建筑工程监理相关专业的建立,设置专业化的课程,针对性地进行专业培养,打造专业性的人才。同时,对现有的建筑工程监理者进行经常性全方位的培训,具体包括自身能力水平、专业素质和道德素质的培养。坚持职业操守,坚守职业道德底线;分享行业先进的知识和相关的监督管理技术,并注重经验积累和交流;组织关于建筑工程监理工作的讲座,以及聘请国内外的专业人士为从业者讲授相关的经验知识。

(三) 提升监理工作的独立性

良好的独立性是监理工作实施发挥作用的基础。在现在的许多建筑项目中,监理工作受到了各方面的严重干扰,监理工作的效果大打折扣,如果任这种情况发展,就会削弱监理工作的作用,这项工作也就成了摆设。因此为了改变这种监理工作现状,提升质量控制的效果,就必须要保证监理工作的独立性,建设方对项目的建设不能过于理想化,要充分的根据实际情况,合理的给监理工作人员下达任务,不能给工作人员过大的压力。同时,施工单位要积极地配合监理人员的工作,监理工作人员也要主动与施工企业的管理人员进行沟通,表明自己的观点,确保监理工作与施工方工程管理工作的一致性,达成高度的共识,通过双方的共同努力,来实现高效的质量控制,减少各种因素对监理工作造成的干扰。

(四) 建立建筑工程项目管理在线动态监理平台

在建立建筑工程项目管理在线动态监理平台的过程中,要正确处理原有监理模式存在的问题。原有监理模式主要就是运用单位与单位点对点的监理模式,但是因为建筑工程项目具有较多的节点,并且施工建设工序也都比较复杂,其已经无法满足现代化社会工程监理需求。工程项目监理人员在实际监理期间,运用点对点的监理模式进行监理,会浪费相应的时间与精力,为了能够对其进行创新,积极构建了在线动态监理平台,以项目管理监管平台为核心,对业主、设计、施工、监测、监理等各项内容进行监理。在线动态监理平台充分发挥功能作用,能够对建筑工程施工全过程的施工质量、安全状况、环境状况进行通报和管控,在发现相应问题之后,能够使监理人员与施工技术人员进行沟通,从而制定更加完善的解决策略。在线动态监理平台成员主要是由建筑工程监理单位的高层管理人员组建而成,定期对建筑工程项目建设期间存在的问题进行研讨;该平台信息处于公开共享的状态,最大限度满足信息化社会监理需求。

结语

现阶段的监理工作中还存在许多的问题,监理工作的独立性不足,同时,监理队伍的整体水平过低,这种情况严重地阻碍了我国建筑行业的发展。在新时期的背景下,监理单位要加强对监理工作人员的培训,同时,工程各方要给予监理工作大力的支持,充分地发挥出监理工作的作用,打造合格的建筑工程。

参考文献

- [1] 罗盛. 分析建筑工程监理难点探究应对策略[J]. 建材与装饰, 2016(04): 235 ~ 236.
- [2] 易金龙. 建筑工程监理的难点及有效应对策略研究[J]. 智能城市, 2016(03): 265.
- [3] 陈生荣. 浅谈建筑工程监理的难点及应对策略[J]. 科技资讯, 2012(03): 167.