

# 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

赵楠

中车北京南口机械有限公司

**摘要:**近些年来,随着我国城市化建设的推广,建筑行业的竞争情况越来越激烈,各个企业越来越重视建筑工程的整体质量。因此,为了提高建筑工程质量,各大建筑企业需要强化管理工作水平,创新出更多先进的管理模式,尽可能采用绿色施工管理体系来控制施工质量。除此之外,多样化的施工管理模式能够培养更多的管理人员,在一定程度上提升他们的应变能力,让他们在面对突发事件时能够临危不惧,对各项因素进行有效地把控。本文就针对建筑工程管理创新及绿色施工管理进行深入研究。

**关键词:**绿色施工; 建筑工程; 探索创新

## 引言

绿色施工管理理念是基于当前我国生态环境和各产业发展现状而提出的可持续发展理念,是一种先进的、科学的管理理念。绿色施工管理理念的提出体现了我国施工人员的长远目光和整体把握工程影响的专业能力,它通过将行业与现代科技和先进发展理念相融合来实现对生产过程的整体优化,能提高建筑施工中对建筑材料、建筑方法和能源应用的管理质量。它的目的是提高各行业的生产和发展过程中的环保意识,转变传统生产模式,降低生产所带来的消极影响,以实现行业的可持续发展,为我国的环境保护、经济发展保驾护航。

## 一、建筑施工管理的创新方法

### (一) 施工方案的技术升级

施工方案的技术升级,是建筑工程施工过程中有效的创新管理措施,主要受制于施工项目的技术人员的技能水平以及施工场地的技术设备。前者对于施工方案的技术要求,需要详细掌握,同时具有相关工作的管理经验;后者是保证施工方案的有效实施的重要内容。结合二者的力量,将施工方案进行系统性的升级改进,进而可以减少施工材料的使用,减少部分施工设备的应用,加快施工效率,提高施工质量。类似的施工方案较多,基本都是基于施工人员和施工设备的相关要求,因此在施工准备前夕,对于施工组织设计的相关内容,要深入研究、科学定制,进而实现施工方案的技术升级。

### (二) 创新建筑企业的管理机制

建筑工程施工管理不但需要企业的组织机构的创新,更需要管理制度的创新。建筑企业可以建立适当的责任管理制度,对企业的资产进行合理划分,促进责任制度的明确划分,可以分化成股东形式进行共同管理;然后是进行财产制度的规划,应该确保施工项目的财产用度,促进建筑施工项目的合理分配资金和各项资源,对建筑企业的成本控制具有一定的促进作用,推动建筑企业的施工管理部门的自主创新和经营。创新建筑企业的管理机制对整个企业的经营模式的更新具有非常重要的作用。

### (三) 加强安全管理

完善的安全生产规章制度是保证建筑工程施工安全性的基础,这就要求施工单位要制订相关安全管理标准,并保证安全管理制度贯彻执行,将安全管理工作贯彻于工程施工的各个环节之中。除此之外,施工单位要选派专业人员负责日常安全巡视工作,重点巡视易发生安全隐患的地方。与此同时,要做好施工人员的培训工作,强化对施工人员的考核,并设置专门的安全小组,开展定期的安全培训教育与教育活动。

## 二、提升绿色建筑工程管理的策略

### (一) 施工材料管理

对于建筑施工质量来说,除了施工技术,施工材料质量的影响也十分重要,在当前全球各地都在推行绿色环保、低碳减

排的发展理念,在材料的选择上,需要尽可能选用绿色施工材料,这类施工材料不对空气、周围的环境以及生态造成污染。除此之外,在施工材料的管理方面,需要根据工程量来严格控制材料的用量,合理地安排每种材料的使用,这不仅仅达到了节约材料、节省成本的目的,还在很大程度上减少对新能源的消耗。

### (二) 注重使用绿色施工技术

在施工过程中,要根据施工现场的具体情况,对现有施工工艺和技术进行改进,减少施工过程中产生的废物,并做好材料回收、保存和管理。例如,在混凝土建筑中使用可回收模板,在混凝土固化后将其拆除,并在进行相应处理后回收,从而能够在一定程度上减少模板的使用。另外在施工过程中,有关单位还应该加强扬尘方面的管理,重点做好对噪声以及光污染的控制。施工单位还需要对现场的机械设备进行必要的改进,科学合理地规划施工现场和时间,减少施工对周围居民的影响,保护周围的植被,维护当地的生态环境。

### (三) 提高施工环境保护意识

建筑工程不同于其他行业,其产生的废水、废渣、废料较多。尤其是在前期开挖工作中,挖掘土体结构需要在相关区域存放,进而方便后期进行对应的回填施工。在挖掘过程中,可能产生大量的扬尘、废水、废渣,对周边环境造成破坏。因此,在制定好相关施工方案后,需要对废水问题、扬尘问题进行有效的管理。按照国家相关标准,扬尘的高度不能超过国家相关要求,施工人员需要使用技术手段,完成扬尘的管控,利用洒水降尘等方式降低扬尘的危害;建立行之有效的管控措施,控制扬尘的影响程度。

### (四) 制定科学有效的绿色施工监管计划

随着建筑市场竞争的加剧,建筑公司需要使用有效的管理技术和措施来促进竞争优势和差异化。相关监管人员要致力于为绿色建筑制定科学有效的计划,以确保其科学高效地发展。首先,绿色建筑的设计应根据绿色环保的原则和特点以及科学编制概述开展,从而有效确定与绿色建筑计划有关的工作。其次,建筑材料在绿色建筑发展中也非常重要。在施工过程中所选择的建筑材料需要满足节能要求并有效减少能耗。再次,相关的采购人员必须仔细评估建筑材料的质量,以避免过多地材料消耗。最后,绿色监测计划应根据施工过程中的保护原则,确保原材料的良好回收利用。绿色建筑的概述必须遵循建筑项目的实际特征,以便施工人员能够合理规划施工过程,并且科学使用建筑材料。

## 结束语

总之,在当前社会,建筑工程造成的各种污染和废弃物正在威胁地球稳定的生态系统,这对人类和其他生物未来的生存和发展非常不利,所以将绿色施工管理理念融入建筑施工管理是非常有必要的。这种理念的提出展现了当代建筑人的长远目光和综合素质,也体现出了建筑人响应国家绿色建设号召的决心,相信有了绿色施工管理理念,地球未来的发展前景将会更加广阔。

## 参考文献

- [1]于帅. 建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J]. 农家参谋, 2017(9):126.
- [2]何雨蔓. 关于建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 居舍, 2016(6):126.
- [3]张健. 绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新路径探析[J]. 地产, 2017(24):117.