

市政工程施工项目质量成本管理探析

刘浩¹ 田园²

1. 烟台市园林管理处; 2. 烟台市风景园林规划设计院

摘要: 市政工程成本控制对企业发展的重要性毫不逊色于质量控制, 实现科学控制水平发展是满足新时期经济市场发展的基本要求。成本控制是建立在质量保证、安全保证的基础上实现企业经济效益最大化发展, 提高成本控制对企业发展有着重要意义。而对于如何才能实现科学化、统一化、并重化质量成本控制与管理, 是下面文章中重点研究的课题。

关键词: 市政工程; 施工质量; 成本管理

一、市政工程施工项目质量成本管理构成要素

(一) 预防成本要素

所谓的预防成本要素是指在进行施工之前进行相关成本管理的方案制定, 避免诉讼过程中出现质量缺陷及偏差, 使施工质量能够达到。在整个控制过程中, 所需要投入的相关费用就是预防成本, 具体划分下来预防成本所包括的相关费用, 主要有质量规划费以及工序控制费和新工艺鉴定费费等。

(二) 鉴定成本要素

关于鉴定成本要素, 主要是在施工过程中, 为了对施工过程中的实际施工质量进行检测, 使其达到相应质量标准时所投入的相关费用。具体划分是该项成本费用, 主要包括了原材料以及外购件的检验费用, 施工工序的检验费用以及工程质量验收阶段的评审费用。

(三) 内部损失成本要素

因为决策失误和施工操作失误, 以及成品保护失误而导致的施工过程中各项损失费用的总和就是内部损失成本费用。首先, 是因为返工而导致的内部成本损失, 是指在施工过程中, 根据验收标准以及质量标准, 对完成的工序进行检验时, 未达到相应标准和要求, 必须要进行重新建设所产生的费用。其次, 是因为返修所产生的内部损失成本费用。这是因为在进行质量检测时, 一些结构或者是施工环节存在质量缺陷, 所以对该环节的施工项目以及施工内容需要进行局部返修作业, 使其能够与合格质量标准相匹配, 在这个过程中所产生的费用。再次, 则是由停工所导致的相关损失费用。在实际施工过程中, 施工进度可能会因为质量事故的发生而停工或者是延期, 所以在整个停工过程中相应的成本损失会算在内部损失成本费用当中。最后, 则是针对事故处理时所产生的损失费用。因为针对施工过程中所出现的相关问题, 企业事务需要进行分析并提出相应对策进行解决, 在这个过程中需要投入相关费用。

(四) 外部损失成本要素

所谓的外部损失成本要素是指, 工程项目建设结束, 并且交工之后实际使用时工程项目本身因为质量缺陷而导致一些事故发生, 所以事故单位应当对此类事件进行负责并处理, 在这个过程中需要投入相关费用。

二、市政工程施工项目质量成本管理的特点

(一) 质量成本分层核算的特点

市政工程项目当中进行项目管理工作, 需要在项目法施工指导下, 对施工项目的多个项目部进行组建, 每个工程项目的核算工作都要单独进行。所以对于质量成本核算工作来讲, 也需要将公司以及项目部两个层面进行分别计算。虽然这两个部门或者是两个层级之间存在相互联系的关系, 但同时又相互独立在进行最终的年终质量成本报告工作时, 公司需要对各分层的核算情况进行有机汇总并进行报告。通过这样的方式, 能够保障核算工作更加准确, 而且更加清晰。

(二) 质量成本控制阶段性特点

因为市政项目的建设规模都比较大, 所以整个工程建设周期都比较大, 对于质量成本管理工作来讲在全过程施工周期当中进行相关数据收集, 整个工程的历史时间非常长。而且对整个项目的相关成本数据进行收集, 需要等到项目保修工作全部结束之后, 才能够得到最终数据。因此, 在进行质量成本控制相关信息数据收集时, 需要以阶段性的质量成本控制开展形式来进行, 这样能够对不同阶段的数据信息进行阶段性的收集, 从而保证整个成本管理工作的开展能够有序而且高效, 不会因为施工周期过长而导致数据信息收集存在阻碍和失真。

(三) 质量成本分层分析

基于质量成本的核算需要进行分层, 在进行质量成本的分析时也需要从施工企业以及项目部两个层面对质量成本工作进行分析。而且因为施工企业与项目部之间存在着非常多的联

系, 这种联系主要包括了责任联系以及其他的从属联系, 所以相比较于其他行业来讲, 市政工程项目建设的成本管理工作分析是具有非常显著特点的。对于质量成本分析工作来讲, 需要在分析工作中建立质量成本归集明细表, 对整个施工过程中相关损失进行汇总和分析, 在这种过程中也能够对与公司有关的相应工程项目损失进行查找并确定, 对于施工质量损失分析来讲是一种非常实用的方法, 而且具有很高的效率和质量。

三、市政工程项目质量成本管理建议

(一) 提升质量成本管理全员意识

首先需要进行大力宣传, 使市政工程项目质量成本管理工作的重要性能够被全体员工所认识。其次需要对管理人员以及施工人员进行普遍教育, 教育内容包括经济, 教育以及经济意识教育和效益意识教育, 使这些内容能够在员工脑海当中根深蒂固的存在, 并且对施工队伍的质量成本管理, 教育工作要进行加强, 使相关队伍整体素质能够得到提升, 促进质量成本管理工作真正落实并发挥作用。

(二) 制定完善的管理办法

在整个市政工程项目建设过程中, 要将总项目划分为不同的分项目来进行, 所以对于质量成本管理工作来讲, 每一个项目的管理工作需要根据项目本身的特点以及项目本身的实施路径来进行管理制度的制定这样能够更加具有针对性例如在项目质量成本管理以及项目本身的实施路径来进行管理制度的制定, 这样能够更加具有针对性。例如项目质量成本管理办法以及工期成本管理办法等多种不同管理办法, 都是针对不同工程项目所建立的实际管理办法。这些管理办法在应用过程中能够真正将责任落实到人头, 并且具有较强的可行性和操作性。

(三) 明确并狠抓质量成本管理目标

首先是针对质量预防费用在质量预防费用的投入中, 最开始的投入会比较低, 但随着质量要求的变高, 所投入的相关费用也会逐渐增加, 如果质量要求水平, 再次进行提高, 是整个质量预防的费用都会显著提升。其次, 是质量检验的相关费用。对于施工质量检验来讲, 在整个检验过程中, 因为检验目标以及检验环节不会出现显著变化, 所以该项费用的投入比较稳定, 但是随着质量标准的提高, 质量检验费用的投入也会有一定程度的增长。

(四) 对合同文本进行完善

在项目进行实际施工之前, 需要签订一系列的合同文件, 这些文件当中的内容主要是对施工活动的经济条款以及公益环节和施工质量等进行约束。所以也针对相关的合同文本, 在签订的过程当中, 相应条款制定的不严谨或者是存在漏洞, 那么在后期追责或者是后期进行比的过程中, 就会导致一些不必要的损失出现。而且这些损失一旦出现就不可避免, 必须要进行赔付, 所以在进行合同文本签订之前, 需要对合同中相关内容进行仔细的审阅, 进行细致周密的合同文本制定并签署。

(五) 权责相结合的管理体制建设

与市政工程项目成本管理工作来讲, 其所管理的对象主体是施工项目经理部, 而该部门则又是以项目经理作为核心所形成的比较独立的经济实体, 该部门的主要管理对象是项目建设过程中的全部管理人员和施工人员。所以对于项目质量成本管理工作来讲, 项目经理应当对部门中的每个人其职责和权利范围进行清晰的界定, 这样才能够使其更好的履行相应的责任, 并且行使其权利, 能够在权责相结合的体制下互相监督, 提升工作的积极性以及主动性。

结语

综上所述, 市政工程施工项目的施工质量成本管理工作需要基于质量成本构成要素来进行开展, 这样才能够更好的进行针对性的对策, 提出提高质量成本管理工作实际质量与效率。随着市政工程项目建设数量以及建设质量要求的不断提升, 在未来针对质量成本管理的相关工作方法以及工作内容也将不断出现变化, 必将与时俱进。

参考文献

- [1] 丁亚洁. 浅谈市政工程施工项目质量成本核算与控制[J]. 河南建材, 2018, 02期.
- [2] 胡曰顺. 安丘市北外环工程项目施工管理研究[D]. 青岛: 青岛理工大学, 2015.