

简议建筑工程中的工程管理及项目控制

申园园

河北衽祺工程项目管理有限公司

摘要:建筑施工是一项系统而复杂的过程,建筑物具有特殊性和多样性,在建筑施工过程中,不仅人力、物力、财力的协调配合、统筹安排、统一调度等与工程质量密切相关,其他方面比如设计方案、材料选择、施工方法、工艺要求等也与工程质量的好坏有着密不可分的联系。因此,必须强化建筑工程中质量管理,并通过有效的控制手段,提升建筑工程的综合效益。

关键词:建筑工程; 工程管理; 控制手段

一、建筑工程质量管理的重要性

建筑工程质量的好坏,既关系到建筑物的使用寿命,又关系到建筑物的使用功能,所以,在建筑施工企业中,建筑工程质量管理一直都是企业的核心内容之一。建筑施工企业在实施质量管理中,需以国家有关部门制度的质量标准作为依据,在此基础上再通过运用科学的方法和措施来保证竣工后的建筑物质量能够达到质量标准的检测要求。特别是在市场经济环境下,由于竞争的不可避免和业主的严格要求,质量保障常常可以成为建筑施工企业在博弈中取得优势的砝码。一方面,高标准的工程建设质量可以提高业主的满意度,为工程建设顺利开展创造有利条件,为建筑施工企业实现可持续发展提供动力保障;另一方面,高标准的工程建设质量还可以让施工企业减少经济损失,促进施工企业预期经济目标的实现,为建筑施工企业拓展市场提供竞争力支持,所以,做好工程质量管理十分重要。

二、建筑工程质量管理应遵循的原则

为了避免因工程质量管理自身的原因而造成建筑物质量的不达标,就必然要给施工过程订立规范,给质量管理订立原则,并责令各施工企业及其管理人员、技术人员等严格遵循。通常来说,建筑施工企业工程质量管理所要遵循的原则应该包括如下这样一些内容。

(一) 质量第一的原则

这是保证工程建设竣工后建筑物质量能够达到标准要求所必须遵守的基本原则,不仅事关施工企业的经济利益,更事关广大业主的使用质量和生命财产安全,所以说才有了“百年大计,质量第一”的提法。

(二) 以人为本的原则

以人为本原则具体可以从2个方面进行解读,一个方面是在工程质量管理工作中,人是唯一具有能动要素的分子,只有管理人员具备了责任心,具备了敬业精神,质量管理工作才能得到有效落实;另一个方面是建筑物的建设成功终究是为人服务的,人的生命只有一次,人的健康是无价的,如果因建筑物质量问题而造成人的生命财产损失,那么这种损失是无法挽回的。所以,在质量管理工作中必须要坚持以人为本的原则。

(三) 预防为主的原则

凡事“预则立不预则废”,要保证建筑工程的施工质量,在管理工作中就必须贯彻“预防为主”的精神,把预防工作做在前头,做好工程施工事前和事中的质量管理工作,强化对施工过程和交付产品的质量检查,以防患于未然。

(四) 质量标准的原则

质量标准是检验建筑工程及其产品质量的法理依据,是具有科学性、规范性、一致性的质量衡量尺度,建筑工程及其产品只有符合质量标准的要求,才能保证业主在后期使用中的安全无虞,才不会让施工企业因质量问题而不得不“亡羊补牢”。

(五) 公平公正的原则

质量管理工作要本着科学严谨的态度,要实事求是,要以真实的检验结果作为对建筑物进行评价的依据,要防止和拒绝任何个人主观意向对质量检验工作的干扰。

(六) 守法守规的原则

质量管理工作人员必须要敬畏法律,具有法律意识和法制观念,要严格执法,秉公办事,不允许有任何的弄虚作假,里外串通,质量管理人员必须要有勇气坚守法律红线,必须勇于拒绝来自任何方面的通融和说情。

三、提升建筑工程质量管理的控制手段

(一) 项目可行性研究阶段的控制

项目可行性研究阶段的项目控制措施需要从项目可行性的深度和质量方面进行研究,对整个项目的实施需要做好充分的调查,从项目的规模、建设标准和产业规划方面进行分析和调查,对项目可行性研究的相关资格进行审查,从技术方面做好保证。

(二) 项目决策阶段的控制

在项目决策阶段的管理需要选用科学分析方法,对各种方案的经济效益、风险大小进行全面分析,从中选择最优的建设方案。在工程项目投入使用之后,需要从项目工程的投资效果、技术措施等多方面进行综合评价,判断决策的正确性。

(三) 项目设计阶段的控制

在项目工程的设计阶段,需要相关的建设单位聘请高水平的设计单位对相关的设计文件进行设计和评估,要确保工程的设计质量,对施工图进行设计审核,是对设计成果进行监督和管理的重要措施,设计审查需要以法律、法规等为依据,要充分达到安全施工的目的。

(四) 施工阶段的控制

(1) 做好施工组织设计的审查,建筑施工企业在编制施工组织设计时不能生搬硬套,防止出现设计编制不合理的情况,在进行施工设计审查时,需要从设计的规范性和可操作性方面进行分析,确保工程的质量。

(2) 在建筑工程的施工过程中,需要相关的施工管理人员及时做好工程技术交底,避免后期工程的施工质量存在很大的安全隐患,施工企业需要充分了解施工项目的实际情况,要从各个方面控制工程施工质量,防止影响工程后期的整体质量。

(3) 建筑工程施工项目的施工工序比较繁多和复杂,需要控制好每一道工程的施工工序,做好质量方面的检测,确保建筑工程项目的整体质量,每道工序的投入需要符合一定的要求,充分控制工序操作过程的质量。

(4) 选择建筑工程施工中需要的机械设备,考虑到机械设备对工程质量可能造成的影响,对施工机械设备的选择需要符合工程的施工工艺,对相关机械设备的应用需要保证整个工程施工的顺利进行,避免机械设备出现问题。

(五) 竣工验收阶段的控制

(1) 对主要使用功能进行抽查,对建筑工程和设备安装工程的质量检查,抽检的项目需要由各部门的管理人员共同商定,通过抽样的方法对工程质量进行检查。(2) 对存在质量问题的工程项目进行处理,对一些工程的质量不符合验收标准,需要采用返修和加固的方法进行修改,对于不符合工程施工标准的情况,需要及时做好分析工作,进行后期的加固施工,既不会影响到使用功能,还能满足设计要求。

四、结语

总之,在建筑工程中,良好的建筑工程质量管理工作,对建筑施工企业的短期经济效益和长期经济效益都具有积极的影响力。因此,应当结合工程实际,通过有效的控制手段,不断提升建筑工程质量水平。

参考文献

- [1] 陈卫河. 提高建筑工程施工质量的对策探讨[J]. 中国城市经济, 2011年12期.
- [2] 谭玮. 探讨建筑企业项目成本管理问题与对策[J]. 会计师, 2011年09期.