

解析建筑工程管理与施工质量的提高策略

郝志秀

晋煤中威环保科技有限公司

摘要:众所周知,建筑工程是涉及人们生活生产的重要场所,其质量与人们的居住舒适度和生命财产安全息息相关。因此,必须提高建筑工程管理的重视力度,尤其是针对当前建筑工程管理及施工中存在的一些问题,通过对其进行有效的分析,不断能进一步优化建筑工程管理机制,构建严谨的管理制度,将责任落到实处,同时提出有效的策略,不断提高施工质量,最终在保证工期和施工质量的前提下,保证成本合理性,这是当代建筑工程管理水平得到提升的重要体现,也是提高工程建设水平的关键,必须予以高度关注,本文简要进行了相关阐述。

关键词:建筑工程管理;施工质量;问题;策略

引言

由于建筑工程管理本身涉及众多影响因素,因此,要想最大限度的提升建筑工程的施工质量存在一定的难度,尤其是随着建筑市场的竞争变得更加激烈,建筑施工企业应该从多个角度出发,建立严格的质量管理模式,以工程管理质量为根本要求,推动施工质量管理朝着正确的方向不断推进,取得可持续发展的同时更好地适应后续的市场环境。

一、建筑工程管理及施工中存在的问题

(一) 施工成本、工期和质量无法做到协调

在建筑工程的建设中,施工成本、工期和质量三者之间存在千丝万缕的联系,较长的工期意味着将会投入更多的人力成本和设备成本,如果超过规定工期,还会存在违约风险。但是,如果为了节约成本追赶工期,则可能无法保证工程施工质量。另外,为了保证工程质量,需要采用品质更好的工程材料、技术更先进的施工设备,但这就意味着成本会相应地提升。由此可以看出,做好施工成本、工期和质量三者的协调,是建筑工程施工管理的关键所在。但是,目前有部分施工单位不具备这种科学的意识,在施工管理过程中因盲目追求利益而出现赶工、大幅度缩短工期、偷工减料等行为,这些都不利于工程质量的保障。

(二) 施工管理监督力度弱

建筑工程施工现场的管理对象包括材料进出、设备使用与维护、施工人员行为、施工工艺质量、造价控制等,较多的施工管理对象意味着施工监督工作面临着巨大挑战,需要完善有效的监督机制才能确保每个环节和细节符合要求。但是,大多数建筑工程的施工单位和承包单位相互独立,导致施工现场缺乏具备专业知识和有经验的人员以严格的标准进行现场监督。尤其是很多监督人员执行监督工作时仅是走个形式,不能深入评估材料消耗情况、工艺质量和现场安全管理情况等。

(三) 从业人员专业素质参差不齐

当前的产业环境下,在建筑工程的施工队伍中,有相当部分人员都没有接受专业训练,掌握的施工工艺陈旧落后,对当今先进的工程建造技术不够了解。同时,这部分人员在施工安全、质量等方面的意识不足,施工过程中存在行为懒散、随意的现象。除了一线施工人员,很多工程的施工管理人员也不具备足够专业的水平,主要体现在对新施工管理理念的不熟悉,以及在现场管理经验方面的缺失。这些因素,都会导致工程管理效果和施工质量不理想。

二、提高建筑工程管理与施工质量的策略分析

(一) 提升建筑工程施工技术管理体系的完善性

为了完善建筑工程施工技术管理体系,首先要制定施工计划,并且要明确如果施工计划变动,需要对变动后的计划再次

进行核查,确保变动后计划的合理性;第二,要对施工技术资料进行详细归纳,并且要妥善保存,如果在建筑施工过程遇到困难提供必要的帮助;第三,要详细说明在施工过程中可能会出现的技术问题,要把所有的可能会影响建筑质量的因素都考虑在内,使建筑施工技术的操作可以达到相应的标准,确保建筑施工技术可以准确、高效地进行,为建筑施工的顺利进行提供良好的前提条件;第四,在建筑工程施工技术进行时,要有专门工作人员进行严格的监督,明确工作人员的监督职责,减少建筑安全事故的发生,保证建筑施工的质量。

(二) 加强建筑施工现场管理

首先,在建筑项目的施工过程中,要确保每一道工序的进行都要达到相关质量标准,并且要严格对已完成的工序进行质量把关,在确定达到相关标准后再继续进行下一道工序;其次,要加强对建筑施工材料的检查,建筑材料对建筑物的质量是十分重要的,如果在施工过程中发现有施工人员钻空子,用不合格的材料代替的情况,要立马停止施工进行整顿,并且对相关人员进行严格惩罚,起到警示作用;最后,要对施工进度合理规划安排,在保证建筑工程质量的基础上,还要保证建筑工程的施工效率。

(三) 重视人员素质培养

无论是对于建筑工程的管理人员还是施工人员来说,都需要具备良好的专业技术水平,才能在施工现场合理地完成各项工作。例如,施工管理人员应该进行岗前考核培训,而在具体的施工环节中要注意人才队伍的选择和培养。总体来看,房建施工涉及不同领域的专项施工,涉及多个施工单位的管理和运作,所以建筑施工队伍的整体质量需要高度重视,所有人员都要采取严格的考核上岗制度,对于一些不符合考核标准的人员要严格落实质量要求,进行淘汰制管理,确保整个施工队伍的建设处于较高的水平。

(四) 实现全面质量管理

由于对质量管理方法进行改进和优化之后,能够有效地提升质量管理效率,让其满足现代工程的现实需求。从管理效率的角度来看,提升质量意识并坚持管理改进方案,能够形成良好的质量循环模式,满足不同层次的阶段性需求。因此,从工程项目的立项和设计开始,直至最终投入使用,在这一过程当中的每一道工序都应该制定详细的质量管理标准。而建筑工程项目质量管理本身不可完全依赖于最终的检查,而是要基于过程化的产品检验要求,以事前控制为基础,事中管理为辅助,做好项目的评估和验收,并且做好相应的主控项目和一般项目抽样管理。在所有项目检验合格后才可以进行确认验收,并由专业的人员进行评价和管控,不仅实现建筑工程管理的全面目标管控,同时也能创造更大经济效益和社会效益,成为企业良性发展的重要保证。

三、结语

总而言之,为了更好的保证建筑工程的施工质量,必须对其实际施工管理工作中存在的问题进行有效的分析,并有针对性的提出改进策略,提升整体科学规范化的管理水平,并且通过优化管理的各项制度,从而使建筑工程管理工作顺利的开展,进而实现工程效益的最大化。

参考文献

- [1] 陈金良. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 科技致富向导, 2011(2): 196, 211.
- [2] 何井运. 如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J]. 江西建材, 2015(10): 284, 287.