

关于水利工程精细化管理的几点思考

张廷 王振龙

菏泽黄河河务局牡丹黄河河务局

摘要：水利工程的管理关系到水利工程的后续使用，对于提升水利工程使用年限，充分发挥出水利工程自身的重要作用，有十分重要的作用和意义。但是随着我国经济的不断发展，传统的水利工程管理模式已经不再适应时代的发展要求，人们开始逐步实现水利工程的精细化管理。通过精细化管理模式的应用，可以改变传统的管理模式，提高管理的整体精度，实现管理标准的逐步提升，有十分良好的应用作用。因此笔者在本文中，主要是对水利工程精细化管理的内涵进行了全面的阐述，通过对精细化管理与标准化管理的对比，深入的分析了水利工程精细化管理体系的建设过程，并在文章的最后，提出了水利工程精细化管理实施方法的具体应用。

关键词：水利工程；精细化管理；几点思考

一、水利工程精细化管理的内涵

（一）精细化管理的内涵

所谓的精细化管理，就是从管理的标准提升入手，实现系统化精细化综合性管理，逐步提高整体管理的数据化信息化程度，实现多个管理单元整体管理精度的提升，更好的发挥出管理的重要作用。对于精细化管理来说，最为根本的目标就是为了逐渐减少对资源和的占用，降低管理成本，实现管理水平的提升。与传统的管理模式相比，精细化管理模式的应用，可以实现管理体系的革新和改变，更加注重系统的管理，追求优质的管理目标。

（二）精细化与标准化的差异

通过分析和研究发现，精细化管理与标准化管理之间存在明显的差异，主要是由于任务本身的差异性，再加上制度的转变，整体的管理过程与考核管理模式之间也有不同之处。一般来说，标准化管理更加注重技术方面的管理，制度和过程的管理仅仅属于宏观要求，并不注重系统性的管理。精细化管理更加注重管理的制度和过程，实现了制度的精准化改革，对管理的过程要求比较严格，侧重于对管理人员的约束，对于技术的管理并不严格。

（三）水利工程精细化管理的内涵

对水利工程进行精细化管理，需要从构建精细化管理体系入手，充分发挥出精细化管理体系的重要作用，保障水利工程的良好运行和综合化管理。精细化管理的管理目标一般较为详细，为了完成这个管理目标，需要制定精细化的管理制度，严格的遵从这个管理制度，实现管理方式的逐步转变。对于水利工程的精细化管理，需要各级水行政主管部门的重视，实现人财物的全面保障，进行全方位的综合性引导，做好全面的管理控制，充分发挥出水利工程精细化管理的重要作用。

二、水利工程精细化管理体系的建立

在进行水利工程精细化管理的时候，最为重要的就是逐步构建完善的精细化管理体系。一般来说，水利工程精细化管理体系的构建，需要首先确定明确的清单，结合法律法规及技术要求，制定针对性的水利工程管理任务清单，对清单的各项内容，要进行全面的完善。对于日常管理任务的落实，要确保责任到人，实现人员的综合管理。整个管理的标准，要根据

管理细则中的内容和要求，按部就班的执行。整个精细化管理的过程，要有过程管理作者指导书，确保工作流程的确认，并且严格按照流程要求逐步开展工作。制度的建立与应用，要确保整体的全面健全，涉及各个方面，日常的管理要严格执行，真正发挥出奖惩激励机制和考核管理机制的重要作用，实现水利工程的精细化管理。

三、水利工程精细化管理具体实施方法

（一）全面加强组织领导，确保财政支持

精细化管理模式的应用，必须要从领导的管理入手，逐步加强管理针对性，各级水行政部门要给予大力的支持，确保各个管理单位及时相应精细化管理的要求，针对自身的具体情况，制定精细化管理目标，确保精细化管理模式的全面应用。另外还需要确保财政的充分支持，发挥出专项管理资金的重要作用。

（二）编制精细化管理手册，强化培训管理

认真梳理水利工程管理办法，对其中存在的问题进行及时的整改，编制精细化管理手册，实现精细化管理有章可循。对于参与到日常管理的工作人员，要给予充分的重视，进行全面额培训与管理，提高管理人员的管理技术水平和管理意识，确保每个管理人员都要较高的管理热情。

（三）实现全面监督，注重考核和持续改进

精细化管理工作的开展，必须要有相应的监督为保障。构建专门的监督管理部门，实现日常精细化管理工作的全面监督与管理。在日常工作开展的同时，要注重绩效考核工作的开展，确保考核结果的公平公正。做好持续改进工作，对发现的各种问题给予及时的改进和处理。

结束语

从根本上来说，水利工程的精细化管理主要是分为精细化管理体系的构建和精细化管理措施的应用。需要严格遵从精细化管理的要求，逐步实现综合性的精细化管理，明确管理措施，实现管理模式的逐步转变。对于我国的水利工程来说，整体的数量比较多，而且不同类型的水利工程进行管理的模式存在明显的差异。想要实现水利工程的精细化管理，必须要实现标准的确定，明确管理的目标，实现管理综合模式的转变。对于水利工程的以往管理模式，需要结合精细化管理模式进行全面的改革，发挥出管理制度的重要作用，明确管理考核方式，实现综合性管理模式的转变。

参考文献

- [1] 祁凤姣. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用[J]. 低碳世界, 2016(27).
- [2] 朱朝明. 水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(07).
- [3] 李菲. 水利工程管理现代化与精细化建设的思考[J]. 江西建材, 2018(04).
- [4] 陈光聪. 浅谈如何做好水利工程施工管理工作[J]. 农业与技术, 2014(07).
- [5] 王宝, 韩雪东, 敬海峰. 关于加强水利工程施工管理的探析[J]. 黑龙江科技信息, 2010(07).