

优化建筑施工管理提高建筑工程质量

贺彩琴

山西建筑工程集团有限公司

摘要:在建筑工程发展过程中,资金及其先进技术的涌入,提升了建筑工程整体水平。而建筑工程施工管理是一项比较复杂的工作,涉及面广,涵盖环节多。其管理水平对整体工程质量产生直接影响。采取有效的管理方式,能够保障施工中的每一个环节达到相关技术要求,也是建筑工程管理的目标。除此以外,还要紧跟时代发展的步伐,以满足工程不断发展的实际需求。

关键词:建筑工程;质量;问题;对策

一、建筑工程质量作用

在我国建筑施工管理中应该把建筑工程质量放在第一位,但是工程质量问题可以受到现场施工中很多因素的影响,施工现场的面积比较大、施工方法比较多等很多环节都可以影响建筑工程整体质量。现场进行安全管理工作可以提升建筑的质量的同时,还能够防止安全事故的发生。

二、建筑施工企业在施工管理过程中存在的主要问题

(一) 施工人员积极性主动性不高

在具体的施工管理过程中,可以很明显的看出,因为施工人员的职业素养不强,其工作的积极性和主动性无法得到有效提升,在这样的情况下,导致建筑工程施工进度严重受阻,建筑质量无法真正意义上得到保障,而且经常会出现比较典型的返工、窝工等问题,导致建筑施工企业无法实现建筑工程质量的提升,造成施工管理效率严重下降。

(二) 往往采取事后控制的管理模式

在具体的施工管理过程中,相关企业往往采取事后控制的管理模式,以此为主,这主要是因为建筑工程施工企业为了赶进度,往往不计后果,一味的追求效益,而忽视了质量控制,导致很多建筑工程施工存在很大的质量问题,而这也是这些年来很多地方建筑工程事故频发的症结所在。

(三) 管理人员专业素质低下

从实践中来看,在建筑行业中,绝大部分的管理和施工人员都有来自农村,他们的年龄偏大,缺乏相对应的职业素养和专业技能,由此导致工程质量无法真正意义上得以提升,在具体的管理过程中不能贯彻落实相关方面的规章制度,工作比较随意,专业素养欠缺,由此造成建筑工程面临巨大的安全隐患。

(四) 缺乏创新思维和创新力度

在具体的施工管理过程中,相关管理人员观念过于保守,不能与时俱进,无法充分引进和利用全新的工艺和设备,新技术,新理念都被搁置,处于理论的状态。

(五) 体制制度不够健全完善

相关建筑工程施工企业并没有结合自身的实际情况,建立健全相对应的责任管理制度,往往很多人员都是身兼数职,在具体的管理过程中,无法分清职责,统一标准,由此直接导致建筑工程施工管理无法提升效益,更无法保证建筑工程质量的提升。

三、优化建筑施工管理提高工程质量的措施

(一) BIM在建筑施工管理中实施的措施

在建筑工程中,还存在施工人员素质不高的情况,因此通过BIM技术可以有效的提升工作的合理性,提升工作人员的工作效率,与此同时要想提升工作效率与工程质量就要科学的施工成本管理和合理的施工进度管理以及怎样有效的提升工程质量,在使用BIM技术中,有效的改善了工程进度中,成本控制不合理与建筑工程施工进度缓慢以及建筑工程施工质量达不到国家标准等问题。

(二) 增强施工现场的监督

加强对施工管理工作的优化,要对施工现场存放施工用原材料、现场施工用设施和工程施工技术人员与物资都要进行监

管。在监管过程中发现安全隐患,就要针对此次施工提出切合实际的改进方案,并且能够有效的对现场施工监督管理制度进行完善。

(三) 提升施工人员整体水平

在聘用施工人员时,技术水平与经验是评判标准。建立健全考核机制,提升施工人员安全意识与技术水平,才能更好的提升工程质量。对管理人员采取淘汰制,只有高素质的人员通过科学合理的指导,才能及时发现施工中的问题,并采取有效的对策,提升工程质量。

(四) 完善管理模式

通过应用先进技术提升管理水平,目前,随着科技的发展,很多新技术得到广泛应用,现代化的管理模式也提升了工程效率。随着信息技术的应用,信息化的管理逐步代替了传统管理模式,通过应用信息技术,能够有效提升管理质量与效率,为管理工作提供有效依据。管理人员还可以通过信息技术对施工人员进行综合管理,从而提升了整个工程质量。

(五) 加强建筑材料的质量管理

在对建筑施工原材料进行采购时,一定要把工程施工用原材料质量放在第一位。对于建筑材料的存放也要按照国家标准执行,用来保证建筑工程施工原材料的质量与合理性。

(六) 从根本上有效改变事后控制管理模式,进一步推行预防为主、防治结合

在工程项目开工之前,要着重做好相关方面的技术交底和施工图纸会审等工作,确保施工管理的每一个细节都能够充分优化和细化,并和施工人员一起充分沟通,严格做好各项质量管理工作的。

(七) 不断与时俱进,更新现代化的建筑施工管理理念和技术措施

相关的企业领导要进一步更新现代化的建筑工程施工管理理念,把一味追求效益的理念转变成关注建筑工程治理进度和管理模式的创新,充分把握社会发展的趋势,进一步结合市场发展需求,在质量控制和成本控制等情况方面进行综合协调。同时,在确保管理理念创新的同时,要进一步引进更先进的技术和设备,使管理质量得到更有效的提升,使建筑工程施工各个部门得到有效协调,密切配合,发挥合力。

(八) 进一步加强合同管理,明确责任人

对于建筑工程施工项目经理或主要负责人来说,要进一步建立健全相关方面的制度和体系,并设立相对应的项目管理责任机制,在确保各项管理活动有效落实的前提下,着重处理好合同内授权的甲乙双方、总包和分包、监理单位、以及地方政府机关、相关行政管理单位一系列相关方面的关系,从根本上有效协调和工程运营单位的内在联系,避免项目管理用人为人为因素而导致工期延误,在整个过程中要进一步贯彻落实项目责任制度,确保工程安全和质量标准符合既定的要求。

结束语

对建筑工程施工时,需要大量的设备与各种先进的科学技术,才能对建筑工程施工的能力进行有效的提升。在建筑工程进行施工管理的过程中操作拥有复杂、难度大,因此在施工时,每个环节的管理者必须了解自己所在岗位的职责是什么,在此基础上对其进行严格的执行,并且使用科学的建筑工程施工管理措施,进行合理的优化为工程施工打下基础,保证工程施工质量。

参考文献

- [1] 王婷婷. 如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量的相关探讨[J]. 科技创新导报, 2018, 15(24): 175-176.
- [2] 台道松, 葛宏翔, 樊建军. 论如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J]. 科技资讯, 2018, 16(22): 56-57.