

进度管理在建筑工程管理中的应用研究

曹建

淮安万恒科技产业园发展有限公司

摘要: 随着科学技术的发展, 建筑工程施工技术不断创新, 对建筑工程施工管理提出了更高要求。但由于传统观念等因素的影响, 部分施工管理人员对施工进度缺乏足够的了解和重视, 导致施工进度受到较大影响。

关键词: 进度管理; 建筑工程; 管理; 应用

引言

随着国民经济的不断增长, 城市化、工业化进程加剧, 我国建筑工程项目迈向了一个新的高峰。建筑工程管理中, 工程进度管理工作具有重要意义, 进度管理可以直接反映工程的效率和质量, 工程项目如期交工是企业经济效益的保证, 工程质量是企业外在形象的核心。只有通过对建筑工程精细化、规范化、科学化管理, 才能达到理想的施工效益。

一、施工进度控制中存在的问题

(一) 施工进度的管理缺乏实际性

部分施工单位自身队伍整体素质不强, 部分管理者的专业知识不足, 业务水平欠佳。在对施工进度管理制度进行设立的时候, 因为专业性知识的不足, 不但使得诸多资源的利用率低下, 施工本钱上涨, 而且最终形成的制度在现实中难以良好落实。除此以外, 在落实制度期间要做好相应的监督工作, 然而由于部分管理者的个人能力不足, 对实际施工缺乏正确的指导, 施工进度管理制度徒劳无功, 缺乏现实含义。

(二) 没有明确的进度管控目标, 管理手段单一

如今虽然很多建筑工程施工单位已经提高了对进度控制与管理重要性的认识, 但是很多施工单位并没有设置明确的进度管控目标, 所采取的管理手段也比较单一, 导致建筑工程施工进度控制与管理工作效率不高。我国的建筑工程管理水平在多年的发展过程中, 水平得到了很大程度地提升, 但是在管理的过程中存在局限性, 非常多的施工单位没有形成关于进度管理工作的具体体系, 因而也就没有设立明确的施工进度管控目标。

(三) 监督制度与管理制度不匹配

管理制度实施得不到位, 最大的原因就是没有建立相应的监督制度或者监督力度不够。监督制度与管理制度的不匹配, 监督制度形同虚设, 使管理人员自我要求不严格, 遇事不按章程, 不依照标准, 仅凭主观想法和经验, 错误的判断和决策给施工带来了不少麻烦, 同时也大大影响了施工进度。如果把整个建筑工程比作一桌宴席, 科学、合理的管理制度就是主菜, 严格、行之有效的监督制度就如同配菜, 需要二者配合才能做好整桌宴席。因此, 强有力的监督制度也是影响工程进度的一个原因。

二、建筑工程的施工进度管理措施

(一) 合理规划施工进度

在有了确定的工期之后, 根据已有的工期合理规划施工进度, 是往后工作开展的重点。施工进度的规划方案不仅要与工期相匹配, 还要充分考虑实际情况, 比如施工过程中资源调配是否能跟上实际进度, 工作人员数目是否满足进度的要求等。对施工进度规划不能流于表面, 做出的规划不能只是单纯为了应付有关部门的审核。有些施工单位会忽视这一环节的重要性, 抱着应付相关部门监督的心理敷衍设计, 在符合审核标准之后就将其进度计划表放置一旁, 自作主张地决定实际的施工过程, 进而引发一系列施工问题, 增加施工进度的控制难度。因此, 有关审核部门要严格审核每一个环节, 提高审核要求。

(二) 制定明确的进度管控目标, 丰富管理手段

在建筑工程项目施工正式开始之前, 管理人员应该对施工现场进行全面细致的勘查。对施工图纸当中存在的不合理之处进行调整。由于施工过程中会涉及对人力物力财力资源的大量使用, 所以在现场施工方案的制定工作当中, 也必须综合考虑这些因素。应对可能出现的施工风险, 务必要做好防范措施, 以确保建筑工程施工进度。目前的建筑工程在结构方面非常的复杂, 这样以来就需要具备较高的技术水平, 在施工中, 也存在着很多关键的施工环节, 所以负责建筑施工进度管理控制的人员必须要对主要工期的管理要点进行重点把控。除此以外, 针对当前我国建筑工程项目施工进度控制与管理工作中存在的单一问题, 必须要不断提高管理人员的综合素质与技术水平, 管理人员要加强学习, 丰富自身的理论认识, 学会应用先进的科学技术来丰富管理手段。正是由于现代化施工的复杂性, 所以不同的建筑工程项目对于施工进度的要求是不一样的, 针对不同的建筑施工项目以及施工技术及经济条件, 要采取不同的进度管控手段。施工单位要对施工人员以及管理人员等提出高要求, 强化培训投入, 使他们能够对施工要求和进度方案加深了解, 掌握相关的施工技术, 同时要不断提升他们的施工进度意识, 使他们在实际的施工过程中按照相关的规范制度进行操作。

(三) 加大动态化管控力度

施工进度控制在建筑施工建设过程中占据着十分重要的地位, 因此, 必须注重对其进行严格把控。在实际开展此项管理工作的时候, 应找准进度把控的关键节点, 适当加大整个施工过程的动态化管控力度。为了确保施工进度动态化管理的效率和效率, 应积极引入现代信息技术, 构建一个完善的信息化管控体系, 以便及时获取有关施工进度的信息, 落实好对进度信息的分析与整理工作, 第一时间找出施工进度方面存在的问题, 结合这些问题制定针对性的改进举措, 从而最大化降低进度延误现象的发生概率。

(四) 施工进度管理机制与方法的创新

施工单位应广泛采用各种有效的施工进度控制方法, 这合理有效的方法可以更好地提高施工质量。建设单位应当施工前签署相应的施工合同, 明确相关赔偿事宜和施工期。控制人员在施工进度控制期间, 所有的工作都要具有科学性, 且以合同为根本, 以防因资金问题而使进度受干扰, 多注意是否到按时间进行施工进度付款。建设单位在现实操作期间要将坚持科学管理, 以免因为复杂的施工进度控制工作而引发无序情况, 应配备专业人员, 对相应的管理机制进行设立并确保其足够健全, 实现合理控制建设项目的各个环节, 确保施工的顺利实施, 根据施工计划完成施工项目。

三、结语

总而言之, 进度管理是施工质量、施工效率的保证, 施工单位需要结合具体的工程情况, 制定合理的进度管理方式, 通过健全管理机制, 合理控制工程成本, 保证工程质量, 使项目进度能够按照施工计划顺利实施。

参考文献

- [1] 顾伟伟. 建筑工程施工项目进度控制的几个关键问题[J]. 建材与装饰, 2019(34): 169-170.
- [2] 王秋艳. 建筑工程施工管理的进度管理与控制[J]. 绿色环保建材, 2019(11): 228, 231.