

建筑工程管理创新及绿色施工管理分析

毛莉琴

宁夏第五建筑有限公司

摘要:近年来,随着我国现代化水平的不断提高,工程建筑行业的管理标准不断提高,对管理技术提出了更加严格的要求。立足于建筑工程管理技术的应用现状,本文首先介绍了建筑工程管理内容及在管理过程中应用管理技术的重要性,其次分析了建筑工程管理技术在创新过程中需要面对的问题,最后探讨了建筑工程管理技术的创新发展途径,希望可以有效提升建筑工程管理技术的应用发展水平,为提升现代建筑的工程管理效果提供参考。

关键词:建筑工程;管理创新;绿色施工管理

引言

建筑工程管理技术是建筑行业管理过程中各种综合技术类型的总称,主要涉及工程各参与方,通过协调关系、提升技术分配水平的方式确保资源高效应用,从而取得整个建筑工程的管理成果。在建筑工程管理技术的应用过程中,企业必须进行合理创新,但是创新模式的应用与发展是否适应行业发展的阶段性需求则需要进行科学评价。另外,市场经济的创新发展离不开建筑工程管理技术的创新与实践,在应用层面需要借助模式创新进行改进,切实构建现代化、适应性较强的工程管理模式,为实现企业可持续发展创造良好的条件,同时发挥应有的作用。

一、建筑工程管理创新

(一) 创新组织结构

现阶段,我国的建筑工程在施工过程中依然存在不少问题,想要解决这些问题,不能仅依靠建筑工程管理技术创新,还要调整实施组织结构。比如,现阶段机构设置过于冗杂,一些企业包括许多职能部门,管理权限混乱且相互交叉,无法保障整个工程项目的进度,甚至引发质量事故与责任事故。只有创新组织机构,对机构进行综合调整,才能更好地确保施工材料的整体质量,满足人员分配的客观要求,降低工作量、提升工作效率。

(二) 建筑技术创新

在建筑工程中,施工技术创新对创造经济效益的技术活动起主导作用,有利于新技术和高新技术项目的管理改革。我国要适应市场需要,自主研发独特的、具有创造性的科技成果,通过商业化模式,消化吸收先进技术和设备,在此基础上加以改进,形成自己的专利,进而参加国际竞争。随着时代巨变,施工企业迫切需要加强项目建设的创新。对于企业而言,就是要结合项目建设进行创新。只有创新项目施工管理,项目建设才能有生命力,企业才能不断进步、提高竞争力。增强创新意识,树立科学技术是第一生产力的观念,推动技术向生产力转化,加强重大建筑技术问题的先进性、科学性研究,以适应工程技术的新需求。

(三) 管理理念上的创新

建筑工程管理技术创新与管理理念创新密不可分。从主观层面看,实施创新管理,需要优先树立管理理念。想要创新管理理念,一方面,需要从实际出发,实事求是开展创新活动;另一方面,需要开展精细化、全寿命周期的管理活动。此外,企业管理人员还要转变管理思维,及时突破思维定式,强制化更改细节问题,以确保建筑工程技术的创新成果。

(四) 应用信息技术

随着现代信息技术的发展,各个行业在生产模式与管理途径上发生了转变。信息化管理模式不但具有效率高、误差小的特征,还可以减轻工作人员的工作量,降低人工成本,实现更高的经济效益。在建筑工程管理技术创新过程中,施工企业还要应用信息技术,比如,通过信息技术获取、存储与处理数据,同时借助信息网络满足工程管理的需求,降低人力管理成

本,提升整体综合效率。

二、绿色施工管理

(一) 提高建筑施工过程中的资源利用率

为了贯彻落实绿色施工管理理念,作为建筑施工企业首先要做的就是提高资源和能源的利用率。因为在建筑施工过程中,要用到的资源和能源是非常多的,在保证建筑施工质量的基础上提高资源和能源的利用率,可以节省不少的资源 and 能源,这对于环境保护是非常有利的。因此,作为建筑施工的有关部门,应该提高自身的绿色施工管理意识,加强节约资源和能源的相关宣传,以此来带动建筑施工人员一同加入到节约资源的队伍中,从身边的小事做起,减少废弃物,实现资源和能源的节约管理。建筑施工管理人员还应该提高建筑施工设备的检查力度,及时准确的判断建筑施工设备的使用情况,这样才能更好的控制施工过程中的资源利用率,让资源可以物尽其用。另外,建筑施工管理人员还应该定期让那个施工人员参与技术培训,提高施工人员的技术水平,这样施工人员在实际的施工过程中才可以更加熟练的使用施工技术,从而使得整体施工效率得以提高,这也可以有效控制资源和能源的利用率。

(二) 施工材料方面

在建筑工程绿色施工管理阶段,施工材料管理属于基础性的内容之一,在对其展开管理时,需要注意以下几点。第一,材料选择的环保性,在绿色施工理念的倡导下,越来越多的绿色施工材料涌入市场中,为建筑工程环保性提升有积极的作用。在材料选择期间,需要先做好基础调查工作,对于建筑工程作业环境的基本情况有所了解,从而选择适用性较强的施工材料,发挥施工材料的应用价值。第二,材料选择的经济性,目前绿色施工材料的平均价格要高出传统材料,其与生产工艺成熟度有直接关联,因此在选择施工材料时,需要根据工程预算进行选择。如很多工程会选择“混搭”的方式来控制材料采购成本,在成本允许的情况下,尽量使用绿色施工材料,提高建筑工程的环保性和综合效益。

(三) 建立健全绿色施工管理制度

在绿色施工管理理念下,建筑企业要想在激烈的市场竞争下崭露头角,就必须制定出一套完善的绿色施工管理制度,这样才能确保后续的绿色施工工作得以顺利开展。在建立健全绿色施工管理制度的过程中,建筑企业需要对国家在这方面所颁布的法律法规有一个充分的了解,并严格按照上面的要求执行。同时建筑企业还应该适当的创新管理制度,让整个施工流程更加规范。最后,建筑行业最好可以制定出统一的行业标准,这样在落实的过程找那个才可以更加标准,这样也更有利于绿色施工管理工作的开展。

结语

总的来说,随着社会经济的不断发展,绿色施工管理理念受到的关注越来越多,但是在实际的施工过程中,这一理念却没能有效的得到落实。所以为了改善这一问题,建筑企业应该在不影响施工质量的基础上,将绿色施工管理理念应该其中,并对传统的建筑施工管理进行创新,通过提高建筑施工过程中的资源利用率、加大建筑施工管理的监督力度、在建筑施工过程中应用控制污染技术、加强宣传绿色环保知识、加强建筑施工人员的管理、建立健全绿色施工管理制度等措施来促进建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1]谭鹏鹏.分析基于绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的措施[J].建筑工程技术与设计,2018,000(024):304.
- [2]叶高洁.绿色施工管理理念下创新房屋建筑施工管理的有效策略[J].工程技术研究,2018,000(005):182-183.