

优化建筑施工管理提高建筑工程质量

袁责喻

宁夏元朝实业有限公司

摘要:现阶段,建筑行业的质量问题仍牵挂着无数人的心,建筑质量事故频发,使得人们对建筑工程施工质量管理问题更加重视。我国建筑行业存在一系列问题,为了避免以上问题,企业应健全优化管理体系,提升施工人员质量管控意识,促进建筑行业快速健康的发展。基于此,本文主要分析了优化建筑施工管理提高建筑工程质量措施。

关键词:建筑工程;管理施工;质量控制

引言

随着经济快速发展,人们对房屋的要求越来越高,不仅要求建筑质量,对建筑的外观要求也逐渐严格。值得施工单位注意的是,加强施工现场的质量控制,才能在保证建筑结构稳定、安全、可靠的同时保证建筑物的美观舒适。因此,高质量的建筑房屋是提供高舒适度的必要条件,高质量的房屋才能完美体现建筑房屋的功能。

一、施工管理中存在的问题

(一) 工程质量管理机制不够完善

在建筑工程施工过程中,施工建筑质量是整个建筑工程的重点难点,工程能否顺利交付,质量管理工作起到重要的作用。因此,建立健全质量管理机制,是每个施工单位必须要做的。据研究表明,现阶段我国建筑行业的质量管理机制不仅教条刻板,还缺乏科学合理的管理制度,缺乏奖惩极致,导致作业人员对管理和质量意识淡薄,对质量问题不清晰,甚至发生重大质量事故。

(二) 建筑材料存在隐患

目前我国大部分建筑企业对建筑材料都采取抽样检测的方式,导致材料的质量层次不齐,难以做到全面把控材料质量,甚至还存在部分材料供应不足,以次充好,影响工程质量,造成安全问题。除此之外,施工单位对建筑材料的购买流程的监管不力,在采购过程中出现吃回扣的现象,难以保证材料质量,使得大批量不合格的建材在施工中使用,导致质量和安全事故频发^[1]。

(三) 安全管理工作有待完善

建筑工程现场施工中,安全管理意义重大,虽然很多施工单位会在施工现场张贴安全施工的标语,还要求施工人员必须佩戴安全帽等防护设施,但是现场施工中的安全管理仍然存在一定的不足之处,导致施工安全事故率仍然得不到控制。在每次施工之前,很多施工单位并没有针对此次施工开展相应的安全教育,更多的只是提醒施工人员注意安全。而且针对现场施工工作的开展,很多施工单位并没有建立严格的安全管理制度,再加上部分施工人员安全意识薄弱,进而引发施工安全问题。

(四) 项目质量管理人员自身素质有待提升

在目前的建筑工程施工过程中,大多数管理人员都没有意识到自身工作的重要性,甚至将自己的管理工作当做一份闲职,无法发挥管理工作的最大效用。不仅如此,大部分管理人员都是由基层施工人员提拔上来的,缺乏管理专业的知识,并且缺乏对所有施工环节的认知。

二、优化建筑施工管理提高建筑工程质量措施

(一) 建立完善制度

为了提高施工质量以及建筑工程施工过程中的安全系数,就必须为监管人员建立一个科学完善的管理制度。在构建管理制度时,必须要完全依循国家以及地方法律法规制定,并且管理制度中部分违反国家法律的条款不具备法律效力,基层施工人员以及监管人员有权不予履行。利用制度约束施工人员以

及监管人员的工作质量和工作态度,规范施工行为,提高工程质量。同时,在部分外包的施工环节中,也要根据国家法律规定检查承包商的相关证书,并且将设计图纸完全交付承包商,做好技术交底工作,确保承包商的施工水平能够满足本次建筑工程施工的质量需求。

(二) 材料管理

材料管理效果会直接影响建筑工程施工质量,首先,建筑企业应做好材料采购工作,在采购之前,应结合工程进度对材料采购计划进行制定,在采购过程中,需要及时联系材料供应商,对材料价格、性能做到全面了解;其次,建筑企业应采用多种方法对材料进行检测,对材料数量、材料质量进行核实,现阶段,材料检测方法主要包含书面检测、理化检测、外观检测、无损检测四种类型,利用材料检测结果,可以要求供应商对不合格材料进行返厂处理;最后,建筑企业应做好材料仓储管理与材料使用管理,针对检验合格材料,应结合材料使用方案、材料性能对仓储地点、仓储方式进行合理安排,并做好材料保护工作,防止有材料变质问题出现。

(三) 引进先进的生产设备

企业应引用先进的生产设备,减少质量问题的发生,提高施工效率。工欲善其事必先利其器,先进的生产设备可以在一定程度上减少质量问题的发生,精密智能的先进仪器可以提高工程质量,减轻施工人员的劳动强度,降低环境污染。

(四) 加强施工安全管理

在每次施工之前,施工单位都要组织参与此次现场施工的人员进行安全培训,在安全培训中,向施工人员明确这一类施工中的常见安全隐患有哪些,针对安全隐患如何去规避,并通过案例介绍或现场模拟的方式帮助施工人员掌握相应的防护技能。其次,建立现场施工安全管理制度,针对现场施工中各类施工机械的使用、各类高作业以及其他存在安全隐患的施工活动,以制度的形式对相应的施工操作内容予以明确,并要求施工人员能够按照制度要求严格实施每一步操作,通过这种方式,将现场施工中出现安全事故的概率降到最低。

(五) 提升工人的综合素质

目前,我国大部分建筑企业的基层施工人员都来自农民工群体,而监管人员都来自对基层施工人员的提拔,因此,大部分工作人员都缺乏相应的专业技能。因此,为了加强施工人员以及监管人员的专业水平,就需要建筑企业定期为施工人员以及监管人员开展相应的技能培训。值得一提的是,培训活动并非仅存在于施工过程中,在施工前期,也要根据即将要展开的建筑工程施工的客观条件,为施工人员开展相应的技术培训,确保施工人员能够在本次施工过程中满足建筑工程施工的技术需求。

结束语

综上所述,在建筑工程施工中,建筑企业规模越来越大,施工规模也越来越大,为了确保施工管理工作能够切实满足整个建筑工程的施工质量需求,就必须加强对监管人员的培训,为监管人员建立明确的责任意识,并且加强各个部门之间的沟通,只有这样才能让管理工作做到有的放矢。

参考文献

- [1] 刘国强. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 环球市场, 2017(12): 290-290.
- [2] 侯克林. 讲述建筑工程土建在施工现场的管理优化策略[J]. 包装世界, 2018(9): 148-148.
- [3] 段海江. 房屋建筑工程施工质量管理的问题与对策[J]. 江西建材, 2017, 31(04): 251-252.