

建筑工程施工进度控制与管理的研究

王军

青岛市胶州新源城市建设发展有限公司

摘要:近年来,随着中国经济的持续发展,对建筑的需求不断增加,建筑业在巨大的市场空间中迅速发展,逐渐成为中国的支柱产业。人们对建筑物的需求很大,但是对质量和工期的要求也在增加,这对建设项目的施工进度管理和施工管理产生了一定的压力。本文对建筑工程的施工管理及进度控制进行研究,希望对建筑工程有所帮助。

关键词:施工管理;进度控制;建筑工程

一、施工管理内容及施工管理措施

(一) 施工成本管理及管理措施

成本管理是保证施工进度和质量的重要保证,也是施工管理的关键。有许多项目涉及成本支出,从建筑过程中散落的材料到大型机械设备。只有做好成本管理,才能更好地使用资金,确保资金不会流失,并使资金的运用发挥真正的价值。如果要很好地管理建筑成本,应从以下几个方面进行:(1)对建材市场进行分类和调查,以便了解建材价格,比较质量和价格,合理地购买建材。严格审查各种材料的成本。(2)全面监督资金流向,监督采购人员的采购过程,监督物资是否符合价格标准,实现全程监督,实现全程管控,有效控制成本。

(3)施工成本管理控制从施工开始到施工结束实行不间断的全过程管理,制定成本管理计划,设定最小和最大成本限值,继续整理数据,并持续监控成本偏差。总而言之,成本管理需要不断优化,采取措施以确保成本不超出预算。

(二) 施工进度管理及管理措施

施工进度管理是每个施工单位在施工过程中最重要的管理内容。基于质量保证,持续缩短工期是客户和业主的需求,也是市场发展的方向。施工单位必须不断克服困难并进行优化。尽快安排并完成施工工作。为了缩短施工进度,缩短施工时间,施工单位必须参照施工周期制定施工计划,并在合理的时间内控制施工的各个阶段。如果预算时间用完了,则需要采取必要的计划措施,例如搭接流水施工或赶工抢时间,确保施工进度顺利进行。

(三) 施工安全管理及管理措施

施工安全是施工中最重要管理内容,施工安全状况直接影响施工人员的生命财产安全,也直接影响施工进度。在施工过程中,潜在的安全隐患,例如攀爬结构是否稳定,施工人员是否佩戴安全防护设备,施工设备是否符合标准等,都是导致安全事故发生的原因,一个不显眼的零件也会增加安全风险,并会导致施工人员不同程度的伤害,因此施工安全管理非常重要。为了做好施工安全管理工作,安全管理部门工作人员必须在开工前彻底检查安全用品,安全设备,临时保护措施等细节,及时发现,消除和控制隐患,并建立安全施工生产责任制进行管理和承担责任,还需要由事故责任人负责,这也是增强管理有效性的最佳途径。

二、施工管理与进度管理优化策略

(一) 科学编制施工计划

施工计划是特定施工工作的指南。建设项目的建设是一个非常复杂的建设过程。如果要加强施工计划的合理性,不仅可以节省很多不必要的损失,而且可以大大减少施工时间。单位应根据业主要求和实际施工条件,逐步设计施工计划,施工计划的设计不仅要合理利用各种现有资源,而且要有侧重点。为了达到缩短工期的效果,有必要压缩必要的施工过程,在制定总体施工计划后,要注意计划的实施和详细管理,以便在实

际施工中能够更加完整,严格地执行施工计划。

(二) 施工组织的有效管理

在建设项目的整个实施过程中,项目都有特定的进度管理技术人员,并持有相关的资格证书。在项目的初始施工阶段,应根据实际施工情况进行一些临时施工,并通过提前准备施工来缩短施工前的时间,以确保施工材料,人员,机械和设备等各种资源。同时,对于一些困难而关键的施工准备活动,可以提前申请批准并尽早进入现场,以便以后可以顺利进行施工。另外,在完成有关合同和施工程序后,建设项目经理必须积极组织现场各项工作,制定实际的施工组织计划,合理准备各项工作,以加快项目建设进度。

(三) 注意施工质量控制

施工质量控制是整个建筑项目施工中的一个非常重要的环节,除处理施工工作外,还必须充分考虑施工准备阶段的管理和控制,包括施工技术,材料和设备。在实际的运营过程中,有关部门必须严格控制施工质量,在整个运营过程中,不仅要始终全方位监测质量,而且要不断提高施工质量,增加控制和管理投入。另外,优良的技术和设备支持对于保证施工质量也很重要,必须彻底消除干扰因素,增加施工检查次数,并严密检查计划,及时处理各种质量问题,以最大限度地提高经济效益。

(四) 提高施工过程管理能力

在正式开始施工之前,需要根据现场调查对图纸进行共同审核。所有施工工程师还需要对相关的施工图纸和技术规范有深入的了解,并且必须了解设计图纸的目的和意图,以及相关规范的具体标准和要求。同时,准备详细的施工组织设计方案,并预先对某些材料进行了测试和重新测试,以确保每种材料的测试标准都能满足后续施工的要求。另外,在施工过程中,有必要根据施工进度的网络图和横道图检查施工进度表中是否有偏差,如果出现出轨问题,必须及时找出与实际施工路线有偏差的原因。制定适当的纠正措施,确保施工过程中顺利进行。

(五) 营造良好的施工环境

为了促进施工的顺利进行,施工单位要事先对施工区域和环境进行了初步调查,并根据调查数据不断优化和完善已有的施工方案。同时还要充分考虑交通,天气等因素的影响,针对各种紧急情况制定应急计划,严格规范每个建设项目参与者的行为,增强施工人员的安全意识进行,并建立良好的工作环境,减少施工过程中意外情况的发生,并保证预期的进度目标得以实现。

三、结语

总而言之,管理建筑项目的施工进度是一项非常重要且艰巨的任务。在这方面,施工单位要彻底调查影响项目的原因,并制定有效地提高进度水平的目标战略,确保该项目在质量和数量上及时完成,实现社会和经济的双赢。

参考文献

- [1]刘翔.建筑工程的施工管理与进度控制研究[J].建材与装饰,2019,(35):155-156.
- [2]张政,潘志忠.建筑工程的施工管理与进度控制研究[J].中国房地产业,2019,(34):133.
- [3]刘翔.建筑工程的施工管理与进度控制研究[J].建材与装饰,2019,15(35):155-156.