

建筑施工技术管理中的问题及对策分析

肖希平

江西卓凡环境建设有限公司

摘要:在我国整体经济水平不断提升的基础上,建筑业在经济发展中的地位不断强化。因此,建筑企业需要对自身在整个国民经济发展中的作用更加重视,全面总结发展问题,并积极解决问题。为了获得更好的发展建筑企业需要不断加强技术管理力度,技术管理工作的质量会对企业整体发展水平产生直接的影响,其也可以保障建筑企业的稳定发展,是我国建筑行业发展的主要内容。

关键词:建筑施工;技术管理;问题及措施

一、建筑施工技术管理中存在的问题分析

(一) 缺乏完善的施工技术管理组织系统

近年来,建筑行业不断发展,但各建筑企业的施工技术实力存在一定的差异。在工程建设的过程中,有些施工单位规模比较小,会选择分包的方式建设工程。总分包体制的出现,需要由总包方和分包方分别负责技术管理工作和施工工作。这种体制要求总包方需要与分包方密切交流技术。但这期间也很容易出现问题,比如分包方与总包方无法通过稳定的信息交流渠道交流信息,只能分别负责不同的工作任务;有时无法紧密结合总包方与分包方之间的技术管理,导致不能严格按照相关要求采购材料,也不能将建筑材料存放在合理的位置,对施工进度提升产生了严重的制约,造成建筑企业出现了较大的经济损失。

(二) 缺乏完善的监督管理制度导致问题频发

目前,部分建筑企业虽然已经深刻意识到了施工技术管理的重要性,但由于缺乏完善的建筑施工技术管理监督措施和施工管理安全制度,导致施工技术水平始终无法得到有效的提升,大量的安全隐患隐藏在实际施工中未被发现,对施工安全产生严重的影响。简单来说就是对建设与管理无法保持平衡,施工人员不能正确看待这两种工作内容。建筑施工工程的管理者无法正确看待规章制度,整个施工过程中没有专门的人员负责监督工作。施工操作人员学习专业知识的机会较少,导致施工人员对施工操作要求缺乏必要的了解。在这样的情况下也很容易出现施工安全事故。而现有相关施工操作人员所具备的能力,很难有效促进工程施工速度提升,严重浪费了施工材料。

二、改善建筑工程施工技术管理的措施

建筑工程施工技术管理包括多方面的含义,在施工前和正式开始施工后都需要开展管理工作,在管理工作具体落实过程中,两者具有同样的重要性,必须采取科学的措施管理施工技术,结合施工方案制定规范性的施工技术管理体系,协调组织不同的工序,以促进建筑工程施工整体质量的提高。

(一) 加大监督管理力度,促进整体管理水平的提升

在建筑施工技术管理中需要将各个环节的监督制度落到实处,实行责任到人,并全面监督和管理项目施工。在项目实施过程中,针对施工技术管理工作必须对施工的安全性更加关注和重视,保证可以安全操作。在施工过程中,必须加大处罚力度,严格按照相关制度处罚违规操作人员。在监督过程中,需要对施工的进度、技术等密切关注,保证可以连续施工,使工程可以在规定的时间内顺利完成,在保障施工质量的基础上,促进劳动效率的提高,将投资成本控制到最低,从而有效提高经济效益。

(二) 优化建筑施工技术管理组织体系

建立建筑施工技术监督管理组织体系,需要考虑不同层次总承包商和分包商的实际情况,每一个承包商都需要体现在

该体系中的管理内容中,只是如果只依赖于分包合同建立技术管理组织体系,很难保证该体系的完整性,所建立的施工技术管理体系可以落实具体的人员责任。在进行工程分包时,必须相应的转换施工技术管理责任人,在每个人身上落实流程的具体责任。各级企业在建设工程整个施工过程中,都需要合理调度人员,并注重不同部门之间的协调和配合经常组织技术人员参与培训,以促进各个各岗位工作人员专业素养的提高。

(三) 合理利用信息技术加强施工技术管理

三维建模技术是信息技术中的核心技术,其可以模拟施工现场,使管理人员可以对施工现场实际情况有及时的了解和认识,准确控制施工过程。在此基础上,还可以及时发现和预测施工过程中可能出现的情况,进而制定切实有效的措施应对。信息技术系统具有较高的科技性,可以对工程施工各项数据进行全面整合,并对其进行深入分析和研究,从而准确反映工程施工进度,保证工程可以在规定的时间内顺利完成,为建筑行业稳定发展打下良好的基础。

(四) 加大关键部位的管理、完善施工技术

针对建筑工程来说,必须以施工组织设计为基础合理开展施工,准确选择施工技术,保证所选择的施工技术符合技术规范。同时,施工人员管理也非常重要,需要由管理人员实时监督其工作开展,规范具体的施工操作,保证施工质量可以得到达到相关要求。在施工过程中所选择的施工设备必须符合实际施工需要,并对设备的使用性能进行全面检查,定期做好维护;从众多施工方案中选择最佳的方案,以提高施工的经济性。在建筑工程施工过程对施工质量有着非常严格的要求,且所应用的技术比较复杂、多元,为了规避建筑施工中容易出现的质量问题,相关人员必须加强工程关键部位的管理。比如建筑工程施工中关键部位包括砌体、梁柱等部分的施工。除此之外,一些薄弱部分的施工也非常关键,需要特别管理这些部分的施工。

(五) 注重高素质人才队伍的建设

建筑工程施工技术管理与施工人员的整体素质具有紧密的联系,只有建立专业技术水平高、综合素质强的人才队伍,才能使施工技术管理更加有效。人才作为施工技术管理中最为主要的力量,企业必须将人才队伍培养作为企业发展的重点。不仅需要积极引进专业的人才,提高入职门槛,同时还要以丰厚的待遇吸引优秀人才的加入。另外,企业还需要对现有人才进行专业地培训,定期邀请相关专家进行理论方面的讲解和指导,使现有人才可以及时更新知识,在学习中提升自己的能力。此外,也可以通过比赛激发人才的创造力,使其可以对学习产生较高的热情,在企业范围内形成良好的技术学习氛围。

结束语

综上所述,施工建设过程中对建筑工程质量有着非常严格的要求,基于这一要求必须全面开展建筑施工技术管理工作,合理应用多元化的技术,并不断加强管理力度,以保证施工质量可以达到相关要求。施工技术是施工管理的核心,如何规范性的管理施工技术已经成为施工企业思考的主要问题。

参考文献

- [1]董晓琳.试论建筑工程的现场施工技术管理[J].中国建筑金属结构,2013,(8).125-125.
- [2]古利军.浅析建筑工程现场施工技术管理措施[J].中小企业管理与科技,2010,(16).126.