

探究建筑工程项目进度管理与控制策略

舒特高

江西省煤田地质局195队

摘要: 建筑项目管理中的进度管理是一个重要的部分, 建筑项目进度管理的如何与工程是否能够如期完成有着很密切的联系, 还与项目的经济效益有很大关系, 可以从中看出企业的管理如何。为了能够提高建筑施工企业的市场竞争力, 有必要提升建筑项目进度管理质量。下面本文将探究建筑项目管理的进度管理与控制策略。

关键词: 建筑项目管理; 进度管理; 控制措施

一、建筑工程项目进度管理的概述

建筑项目管理的进度管理和控制, 也就是在建设项目的依据计划来检查项目的建设进度, 依据实际的建设进度和计划的进行对比, 来找出二者之间的偏差。对偏差进行分析, 找出偏差的原因, 再分析出影响工程进度的因素。而且还要及时的对这些不利因素进行预防, 并采取合理的措施进行控制。保证工程能够按照计划来进行, 并且能够按时的保质保量的进行完工, 甚至是提前完工。

在现代建筑工程里面, 对建筑的管理变成了建设任务、工期、成本、质量这几部分的结合, 这些形成评价项目的综合指标, 对项目进行更好的控制。所以说, 建筑工程项目管理的进度管理不单单催促工人加快施工速度, 更是结合了建筑工程的实际情况、建设成本和资源配置这些方面, 进行统一的控制。

二、建筑项目管理的进度管理与控制措施

从建设项目工程的整体来看, 要想编制出一个进度合理的施工计划, 就要根据实际情况, 结合多种因素进行考虑, 并对建筑项目的管理进行综合控制。比如, 在选择人员方面, 要选择能力更强的; 在选择施工设备方面, 要选择更合适的; 需要采购的相关材料也要进行明确的规定, 施工材料的到货时间也要有计划; 设计师还要编制出一个合理的计划和周期; 还要对作业区和休息区这些空间上有个合理的安排; 这些内容都是进行建筑项目管理进度管理的考虑条件之一。在进行实际操作过程中, 还要结合建筑项目建设施工当地的资源、环境等状况进行综合考虑。

(一) 编制完善合理的施工进度计划

对建筑工程项目的进度管理过程, 大多数用网络图或者是横道图来确定建筑施工周期的各个工序步骤。对项目在时间和空间上都要进行合理分配, 使得二者能够互相配合, 来确定一个完善合理的施工进度计划, 保证建设项目能够保质保量的按时进行完工。由此可见, 建筑项目的施工进度计划也为了控制整个工程的进度打下了坚实的基础。所以, 判断一个施工进度计划是否完善, 首先要看这个施工工程的进度控制的如何。实施项目工程建设进度计划时, 要综合考虑其承包合同、建设方案、四周的建设环境、企业规定的施工进度以及建设项目的材料设备的供应情况。建设的投资、设备的供应、场地的安排都要相互配合, 而且这些内容的时间节点要把控的非常精准到位。所以, 这对管理计划的相关负责人提出了很高的要求, 他们的管理程度如何直接影响着工程的进度如何。不仅要编制完善合理的施工进度计划, 还要编制出对建议施工进度计划有支持的文件。譬如, 及时供应材料的计划、施工人员的调度情况的计划、施工设备的供应与维修计划、施工构件的计划。只有这些计划也能够按时的完成, 整个建筑项目的施工任务才能更加优秀的完成。

(二) 强化整个施工计划执行过程中的动态管理

一般来说, 建造一个工程项目所要耗费的施工时间以及施工的管理时间需要一个很漫长的过程。而且在实际建造工程的过程中, 会有很多很多的因素, 也会面临非常多的问题和困难。在面临到的这些问题中, 有很多因素特别容易被施工环境所干扰。如果某一个施工计划或者某一个具体的施工环节的实施受到了当地环境的影响而改变, 这样变化所造成的损失也是很大的。总而言之, 在实际生活中, 一定要对整个建筑工程的施工计划研究的非常透彻, 以便于以后能够对建筑工程的施工计划进行更细节的分析, 你便于人们能够更好的编制每个小项目的工程进度计划, 最后完成整个建筑工程的施工计划。对每个施工阶段做一个尽量详细的计划, 最后变成表格, 这种把各个计划详细的变成小表格的方式, 有利于各个施工队更加直观的明白项目计划的内涵。除此之外, 在执行各个计划的时候, 还要综合利用项目建设施工工地上人力、物力、财力、资源的情况, 最大的减少这些情况对施工进度造成的损失。当然, 做任何事情不能够急于求成, 过于草率, 在具体的执行时, 也可以教会所处关键节点的工人一些知识, 确保他们能够有责任心、有担当, 并且在进行员工培训结束之后, 还要对他们进行考核, 之后再确立一种惩罚机制, 鼓励人们可以按照工程计划表来形势。除此之外, 对施工进度进行管理, 还可能要遇到管理上的思路问题、管理上的技术问题、风险管理等这些内容, 一定要记得的实施过程中要优化企业建筑项目的管理, 使得整个建筑项目施工计划执行起来能够更加顺利, 更加灵活多变。

(三) 优化建设项目组织管理

在对建筑项目进度管理过程中, 一定要明确各部门的责任问题。由于不同的施工项目有不同的特点, 所以要根据实际情况进行实际考察。考察过后, 要根据每个考察项目小部分的特点, 来分解建设项目的总目标, 从而更方便的明确各个小部分的目标, 明确每个小目标中责任的负责人, 更有利于对每个小阶段进行控制。而且每个承包的工期也要按照用的计划来看, 只有这样, 人们才有对各个小部分的审核依据, 审核起来才更加方便。如果有可能的话, 最好建立和完善一个项目工程的汇报步骤, 最后根据互联网, 建造出一个比较完善的信息联络沟通渠道。除了以上这些内容, 建筑项目进度管理还要建立一个协调制度, 这个协调制度应当包括各个协调的对象, 这些人需要审核一下建筑的图纸, 尽可能多的提供更多的参考数据, 来优化建筑项目组织措施。

三、结束语

对建筑项目的进度进行管理有着系统性和综合性很强的特点。对建筑项目的进度管理, 不只是催促施工工人加快工作速度, 而忽略其他因素, 所以对建筑项目管理的进度管理和控制并使其能够按时完工是一门很深的学问。对建筑项目的进度进行控制管理, 施工过程中所需要的材料可以按时的供给、还可以按计划来调整工程的进度、使工程能够更加的安全可靠, 为工程能够按时完成提供了一个有力的依据。

参考文献

- [1] 郑奇锋. 研究建筑工程施工质量管理方法及控制策略[J]. 居舍, 2018(07): 123-124.
- [2] 陆刚. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 居舍, 2018(06): 127+176.