

强化建筑工程施工技术管理的措施分析

相法强 刘洋 李娜
潍坊昌大建设集团有限公司

摘要:在建筑工程项目施工的过程中,为了确保顺利建设高质量的建筑工程,就需要做好相关的管理工作,特别是要关注施工技术管理这个重要内容,深刻反思当前实际工作中存在的突出问题,采取有效的强化措施,不断提高建筑施工综合管理水平,这样才能满足建筑业发展的现实需要。针对当前建筑工程中的存在的问题,应该完善管理制度和组织体系,创新管理模式,加强组织培训和管理,提高施工人员综合素质,还要重点做好工程技术资料管理,为工程施工提供科学指导。本文立足于当前实际情况,主要围绕建筑工程施工技术管理的强化措施进行了探索,以供参考交流。

关键词:建筑工程; 施工技术管理; 问题; 措施

引言

随着我国经济不断发展,城市化进程的加快,在近些年建筑工程项目不断的增加,在很大程度上满足了社会生产生活的实际需要,但同时也应该看到的是,建筑工程施工管理的难度逐渐增大,建筑质量及安全存在着严重的隐患。究其原因,主要是由于在施工技术管理方面存在着很多的问题,包括相关管理制度体系不健全,组织体系不完整,施工人员整体素质不高,这些都会严重影响建筑工程项目的正常建设,必须要对此引起高度的重视。如何强化建筑工程施工技术管理,这对于工程项目施工尤为重要,这也是促进建筑企业立足发展和提高综合竞争力的必然途径。

一、建筑工程施工技术管理存在的问题

对于当前建筑工程项目建设来说,在施工技术管理方面容易暴露各种的问题,主要包括:(1)相关管理制度体系不健全。现在市场上有着数量庞大的建筑企业,这些企业之间的施工技术水平高低不同,其中部分企业存在没有按照相关建筑行业规范性标准施工的情况,没有形成健全的建筑施工技术管理制度体系,专业技术人员没有与相关技术岗位对接,造成一些施工环节缺乏有效监管的问题,威胁着工程的质量和安全。

(2)组织体系不完整。各个建筑企业的规模不同,各自企业之间的软硬件条件也会不同,并且现在的建筑工程项目一般都是采取总分包的形式施工,由于缺乏科学完整的施工技术管理进行规范,只能依靠分包合同进行一定的管理,这样容易出现施工技术不符合实际情况的问题,或者没有按照原定的要求进行施工材料的采购和存放,不但影响了工程项目正常施工,并且也增加了额外的成本支出。(3)施工人员的整体素质不高。现在的一线建筑施工人员基本都是农民工,他们的文化水平不高,严重缺乏专业的岗位知识和技能,对于先进施工技术不能良好的掌握,质量控制管理的意识比较薄弱,施工企业一般也只是对他们进行简单的岗前培训,并没有真正建设一支高素质水平的施工队伍,这样对施工技术管理工作会造成很多的阻碍。

二、强化建筑工程施工技术管理的措施

(一)完善管理制度和组织体系,创新管理模式

完善的制度建设,可以促使建筑工程施工技术管理更加规范,也是工作顺利开展的有力保障,相关各项制度规定一定要确保细化,明确具体落实的步骤,确保制度的制定要与实际施工情况紧密结合起来,使得管理人员和施工人员都能有据可依,保证项目施工的规范化和顺利进行。要注重提升建筑施工

技术管理组织体系,提高组织体系的可行性和有效性,安排各个部门及岗位的工作任务,做好施工前的各项准备工作,调度材料、设备、人员、资金等资源^[1]。另外,传统上陈旧的管理模式也已经不能符合实际需要,建筑施工企业需要引入新的管理理念和管理模式,营造良好的工作环境,包括建立技术创新机制,组织内部技术交流会等,从而不断增强施工技术管理效果。

(二)加强组织培训和管理,提高施工人员综合素质

针对当前建筑施工人员素质不高的现实问题,建筑施工企业应该组织开展各种形式的培训活动,要组织人员进行专业知识和技术的学习,开展技术交流活动,管理部门人员也需要掌握先进的管理理念和管理方法,提高自身的管理水平。要重点做好对施工人员的培训教育,他们是项目施工中的主力军,关系到施工进度、质量和安全,应该增强他们的质量意识、成本意识和安全意识,掌握施工中的新工艺、新方法,同时要具备良好的职业道德,做到敬业奉献,实现综合素质的提高^[2]。另外,还要做好对施工技术的监督管理,可以设置专门的技术监管部门,明确该部门的职责范围,要求监督管理人员应该负责责任,熟悉相关的技术监管标准,要多深入到施工现场进行监督指导,及时发现施工技术管理方面存在的问题,采取针对性的方法进行纠正和处理。在监督管理的过程中,一定要严格落实相关的奖惩措施,对于没有达到标准的部门和人员要进行惩罚,坚决杜绝再次发生类似问题。

(三)做好工程技术资料管理,为工程施工提供指导

在对建筑工程项目进行施工技术管理的过程中,对于工程技术资料的管理是非常关键的,工程技术资料包含很多重要的项目资料,比如施工方案、技术指导、标准规范、施工合同等等,所以建筑施工需要重点做好这方面的管理工作,应该建立专门的部门进行专业化管理,为项目施工提供科学规范的指导。为了确保工程项目施工的质量和安全性,需要督促相关工作岗位按照规定填写上报表格资料,促使他们做好对材料质量、施工工艺、成本费用、安全施工等方面的管理,提高建筑工程施工的规范性和有效性^[3]。在平时,应该对全体员工宣传普及工程技术资料的重要性,提高他们的思想认识,资料管理员应该保持严谨认真的态度,确保资料的精准性、全面性和高效性。

结语

总之,建筑工程施工技术管理是一项非常重要的工作,由于当前在实际施工中存在着很多的问题,所以强化这方面的管理工作已经是刻不容缓。相关建筑施工企业要在科学管理理念的指导下,从制度建设、组织体系、人才培养、监督管理、资料管理等多个方面入手,全面提高施工技术管理的水平的质量,从而推动建筑行业的繁荣发展进步。

参考文献

- [1]姚云燕.论房屋建筑工程施工技术管理措施[J].工程技术研究,2017(5):151-152.
- [2]郑超.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].工程技术研究,2017(6):162-163.
- [3]杨尚勇.建筑施工技术管理优化措施探讨[J].中小企业管理与科技,2018(3):33-34.